

مشروع البرنامج السنوي الموسم 2025-2026

الحكمة

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSG1	تطوير، تخين ومتابعة الاستراتيجية الوطنية أثر 37
BSG2	تعزيز أفضل ممارسات الحوكمة الرشيدة لتوفير بيئة عمل داعمة وإيجابية ب مختلف الهياكل
BSG3	دعم وتعزيز قدرات البناء المؤسسي ل الهياكل الكشفية
BSG4	بناء منظومة إدارية مؤسساتية متكاملة فعالة ومستدامة
BSG5	تطوير ومتابعة تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر للمنظمة

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

تطوير، تطوير، ومتابعة الاستراتيجية الوطنية أثر 37

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
الندوة الوطنية للاستراتيجية	ديسمبر 2025	وطني
الدورات التدريبية لتخطيط استراتيجي	جانفي 2026	وطني
الندوات الجهوية لتخطيط استراتيجي	طيلة الخطة	جهوي
متابعة الخطة الاستراتيجية الجهوية	طيلة الخطة	جهوي
متابعة الخطة الاستراتيجية الوطنية	طيلة الخطة	وطني
دعم الجهات في صياغة استراتيجيتها	طيلة الخطة	وطني

تعزيز أفضل ممارسات الحكومة الرشيدة لتوفير بيئة عمل داعمة وإيجابية لمختلف الهياكل

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
عقد مؤتمرات، مجالس وندوات مختلف الهياكل الكشفية	اكتوبر 2025	وطني
اجتماعات مكتب القائد العام - القيادة العامة	طيلة الخطة	وطني
اجتماعات مجالس الجهات	طيلة الخطة	وطني
اجتماعات المجلس الأعلى	طيلة الخطة	وطني
تحيين وتفعيل سياسات في مجال الحكومة	طيلة الخطة	وطني
إصدار دليل الأدلة والإجراءات في مجال الحكومة	طيلة الخطة	وطني
تفعيل دور اللجان الرقابية الوطنية	طيلة الخطة	وطني
متابعة تفعيل وتطبيق القوانين (النظام الأساسي والداخلي)		وطني
إصدار المناشير والقرارات للعموم		وطني
إعداد التقارير الدورية		وطني
متابعة تقارير الجهات		جهوي

دعم وتعزيز قدرات البناء المؤسسي للهيأكل الكشفية

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
نظام خدمات لمختلف الهيأكل الكشفية		وطني
تدريب مختصين في مختلف الاختصاصات		وطني
إصدار دليل نظام الجودة لمختلف الهيأكل		جهوي
الحصول على نظام الجودة GSAT		جهوي
تدريب على منظومة التعامل الرقمي بين الهيأكل		وطني
خدين دليل توصيف المهام للمتطوعين وتعديله		وطني
دعم الجهات في بناء قدراتها المؤسسية		

بناء منظومة إدارية مؤسسية متكاملة فعالة ومستدامة

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
خطة الإدارة التنفيذية	طيلة الخطة	وطني
إصدار دليل الإجراءات الإدارية	طيلة الخطة	وطني
هيكلة الادارة التنفيذية	طيلة الخطة	وطني
إصدار دليل توصيف المهام للمتفرجين وتعديله	طيلة الخطة	وطني
رقمنة العمليات الإدارية	طيلة الخطة	وطني

تطوير ومتابعة تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر للمنظمة

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
خطة إدارة المخاطر	طبيلة الخطة	وطني
تدريب القيادات في مجال إدارة المخاطر	طبيلة الخطة	وطني
إحداث لجنة إدارة الأزمات	طبيلة الخطة	وطني
إصدار دليل إدارة الأزمات	طبيلة الخطة	وطني
خطة إدارة المخاطر	طبيلة الخطة	وطني

الموارد - المالية والبشرية

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSR1	وضع ومتابعة الاستراتيجية المالية للمنظمة
BSR2	دعم وتعزيز القدرات المالية لختلف هيئات المنظمة
BSR3	تعزيز المخزون العقاري للمنظمة على 3 مستويات
BSR4	تحقيق الاستدامة المالية للمنظمة
BSR5	تطوير نظام متتكامل لإدارة الموارد البشرية

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

النشاط / البرنامج	وضع ومتابعة الاستراتيجية المالية للمنظمة
الاستراتيجية الوطنية للمالية	مستوى التنظيم
خليل المالية لختلف الهياكل	وطني / جهوي
طبلة الخطة	ديسمبر 2025

دعم وتعزيز القدرات المالية لختلف هيئات المنظمة

النشاط / البرنامج	وضع الميزانية السنوية للمنظمة
متابعة ميزانية الجهات	وطني
تدريب القيادات للتصرف المالي	وطني
إصدار دليل الإجراءات المالية لختلف الهياكل	وطني
مسك التصرف المالي	وطني
التقارير المالية الدورية للمنظمة	وطني
التقارير المالية الدورية للجهات	وطني
تقارير أجهرة المراقبة المالية	وطني

تعزيز المخزون العقاري للمنظمة على 3 مستويات

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تحديد العقارات حسب الجهات	طيلة الخطة	وطني
إصدار كتاب العقارات الكشفية	طيلة الخطة	وطني
تحديد التزاعات العقارية للمنظمة	طيلة الخطة	وطني / جهوي / محلي
خطة دعم العقارات	طيلة الخطة	جهوي / محلي
تحديد فرص توفير مراكز خيم	طيلة الخطة	وطني / جهوي / محلي

تحقيق الاستدامة المالية للمنظمة

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تطوير شركة promo scout	طيلة الخطة	وطني
مشروع دار الضيافة	طيلة الخطة	وطني
خطة لإحداث مشاريع رخيصة	طيلة الخطة	وطني / جهوي

تطوير نظام متتكامل لإدارة الموارد البشرية

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تفعيل منصة الاشتراكات للمنظمة	طيلة الخطة	وطني
تطوير منصة لإدارة المتطوعين	طيلة الخطة	وطني
بلغ عدد 45000 ألف منخرط	طيلة الخطة	وطني
انتداب موظفين عبر منظمات الشغلية	طيلة الخطة	وطني

البرنامج الكشفي

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSP1	اعتماد مناهج كشفية متطرفة، معاصرة وملائمة لاحتياجات الفتية والشباب والمجتمع
BSP2	تعزيز قدرات الهياكل الكشفية على 3 مستويات لتصميم وتنفيذ أنشطة ملهمة ومؤثرة
BSP3	تصميم بقارب تعليمية لفائدة الفتية والشباب في كل الجهات حسب الثوابت الكشفية

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

اعتماد مناهج كشفية متطورة، معاصرة وملائمة لاحتياجات الفتية والشباب والمجتمع		
النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
إصدار السياسة الوطنية للبرنامج الكشفي	ديسمبر 2026	وطني
اجتماع اللجنة الوطنية للبرنامج الكشفي	طيلة الخطة	وطني
المختبر التربوي	طيلة الخطة	وطني
دليل السياسة الوطنية للحماية من الأذى	طيلة الخطة	وطني
اصدار دليل الكشاف		

تعزيز قدرات الهياكل الكشفية على 3 مستويات لتصميم وتنفيذ أنشطة ملهمة ومؤثرة		
النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
ندوة المفوضين	نوفمبر 2025	وطني
دورات الاختصاص	يحدد لاحقا	وطني
تدريب المسؤولين عن النشاط الصيفي	مارس 2026	وطني
الندوة الوطنية للنشاط الصيفي	أكتوبر 2025	وطني
دليل النشاط الصيفي	فيفري 2026	وطني
استبيان حول النشاط الصيفي	فيفري 2026	وطني
ورشات عملية للجان الفنية	طيلة الخطة	وطني
تدريب فريق الازان الصاغية	جانفي 2026	وطني
تدريب المنسقين المجهوين للحماية من الأذى	جانفي 2026	وطني
زيارات الفنية	طيلة الخطة	وطني
دليل النشاط الصيفي لقسم العصافير	يحدد لاحقا	وطني
الملتقي الوطني لقيادات الاسراب (تكويني اختصاص)	عطلة الربيع	وطني

وطني	يحدد لاحقا	المكتبة الالكترونية لقسم العصافير
وطني	يحدد لاحقا	المحطات التربوية لقسم العصافير
وطني	يحدد لاحقا	اللقاءات الاقليمية للاسراب
		لقاء تدريبي مسؤولي الإعلام بالمفوضيات لقسم الكشافة

تصميم خارب تعليمية لفائدة الفتية والشباب في كل الجهات حسب الثوابت الكشفية		
النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
اليوم الوطني للكشاف	2026 جانفي	وطني
يوم الذكرى	2026 فيفري	وطني
حفل الصعود والقبول	2026 جانفي	وطني / جهوي / محلي
تعريف ونشر مدونة السلوك القيادي	نوفمبر 2025	جهوي / محلي
اللقاء العربي للقيادات المختصة في مرحلة الطفولة المبكرة	فيفري 2026	وطني / جهوي / محلي
اليوم الوطني للكشاف (للعصافور)	1 ماي 2026	وطني
الاحتفال بأسبوع الحماية من الأذى	ماي 2026	وطني
اصدار شارة الحماية من الأذى (حسب المخصوصية العمرية)	يحدد لاحقا	وطني
اصدار كتب لمذكرات فنية تخص الحماية من الأذى حسب المراحل العمرية	يحدد لاحقا	وطني
الحفل السنوي	سبتمبر 2026	وطني
3 لقاءات استكشاف ومغامرة لقسم الكشافة	مارس 2026	اقليمي
الاعلامي الصغير لقسم الكشافة	جوان 2026	وطني

التدريب

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSF1	خوين ومتابعة تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات
BSF2	العمل على تطوير المنظومة التدريبية من خلال المختبر الوطني للتدريب
BSF3	تصميم وتطبيق نظام لقياس أثر التدريب للمنظمة
BSF4	وضعت استراتيجية إدارة المتطوعين للمنظمة

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

خبيئ ومتابعة تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
اجتماع الدورية الوطنية	نوفمبر 2025	وطني
اجتماع الدورية المركزية	طيلة الخطة	وطني
إصدار المنشير والقرارات	طيلة الخطة	وطني

دعم وتعزيز القدرات المالية لمختلف هيئات المنظمة

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
اجتماعات المختبر التدريبي	اكتوبر 2025	وطني
دورات ارتقاء	يحدد لاحقا	وطني / جهوي / محلي
دورات الاختصاص	يحدد لاحقا	وطني / جهوي
دورات روافد	يحدد لاحقا	وطني
إصدار المحتوى التدريبي لمختلف الدورات	يحدد لاحقا	وطني
اكاديمية القادة لقسم العصافير	يحدد لاحقا	وطني
إعداد قاعدة بيانات خاصة قسم العصافير	طيلة الخطة	وطني
خبيئ الدورة التدريبية عن بعد - L1 دورة الحماية من الأذى	يحدد لاحقا	وطني

تصميم وتطبيق نظام لقياس أثر التدريب للمنظمة

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
الدورات التدريبية الوطنية التمهيدية والشارقة	ديسمبر 2025	وطني
الفترة التأهيلية لمساعدي قادة التدريب	طيلة الخطة	وطني
الدورة الرسمية لمساعدي قادة التدريب	طيلة الخطة	وطني
ورشة قياس الأثر التدريبي	طيلة الخطة	وطني

وضعت استراتيجية إدارة المتطوعين للمنظمة

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
إطلاق منظومة التدريب	ديسمبر 2025	وطني
الاعتماد التدريبي	طيلة الخطة	وطني

الاتصال والتسويق

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSC1	تصميم، تنفيذ ومتابعة الاستراتيجية الوطنية للاتصال والتسويق
BSC2	تطوير وتنفيذ الخطة التسويقية للبرامج والأنشطة الكشفية
BSC3	إدارة وبناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الإعلامية في مختلف المستويات
BSC4	صناعة صورة ذهنية كشفية لجميع الفئات لإبراز أثر المنظمة كشريك فاعل في المجتمع

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

خبيئ ومتابعة تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات		
النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
الخطة الاستراتيجية الوطنية للإعلام	نوفمبر 2025	وطني
اجتماعات اللجنة الوطنية للإعلام	طيلة الخطة	وطني
اجتماعات اللجان الجهوية	طيلة الخطة	وطني

تطوير وتنفيذ الخطط التسويقية للبرامج والأنشطة الكشفية

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
دليل الاتصال	محدد لاحقا	وطني
خبيئ موقع التواصل الاجتماعي	طيلة الخطة	وطني
دورات تدريبية في مجال التسويق	محدد لاحقا	وطني / جهوي
دعم اللجان الجهوية	طيلة الخطة	وطني / جهوي
دورات تدريبية جهوية	طيلة الخطة	وطني / جهوي
متابعة تقديم الصفحة لقسم العصافير	طيلة الخطة	وطني

إدارة وبناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الإعلامية في مختلف المستويات

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
اتفاقية شراكة مع مؤسسات إعلامية	ديسمبر 2025	وطني
التدخلات الإعلامية	طيلة الخطة	وطني
التدخلات الإعلامية لقسم العصافير	طيلة الخطة	وطني

صناعة صورة ذهنية كشفية لجميع الفئات لإبراز أثر المنظمة كشريك فاعل في المجتمع

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
إحداث ستوديو إعلامي	ديسمبر 2025	وطني
دورة المتحدثين الشبان	يحدد لاحقا	وطني
ومضات شهرية	طيلة الخطة	وطني
استطلاعات الرأي	طيلة الخطة	وطني
دورات المؤثرين الكشفيين	يحدد لاحقا	وطني

الشركات

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSPA1	توسيع إطار التنسيق والعمل المشترك مع مختلف أجهزة الدولة المنظمات والجمعيات الوطنية والدولية والقطاع الخاص
BSPA2	إدارة المشاريع التربوية والتنموية بالتعاون مع المنظمات الدولية والماضيين
BSPA3	تعزيز العلاقات والتواصل مع مختلف الجهات ذات العلاقة بالمنظمة (الكسفية، الحكومية، الجمعيات...)

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

توسيع إطار التنسيق والعمل المشترك مع مختلف أجهزة الدولة المنظمات والجمعيات الوطنية والدولية والقطاع الخاص		
النوع / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تحديد عدد ونوعية اتفاقيات الشراكة	نوفمبر 2025	وطني
تحليل اتفاقيات الشراكات	طيلة الخطة	وطني
تحديد الشركاء المحتملين حسب الأهداف المرحلية	طيلة الخطة	وطني
تعهيم الشركات على مختلف الهياكل الكشفية	طيلة الخطة	وطني
إصدار دليل الشركات	يحدد لاحقا	وطني
إصدار كتاب الشركات	يحدد لاحقا	وطني

إدارة المشاريع التربوية والتنموية بالتعاون مع المنظمات الدولية والماجين		
النوع / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
إمضاء 2 مشاريع	يحدد لاحقا	وطني
إحداث لجنة إدارة المشاريع	طيلة الخطة	وطني
دورات تدريبية في صياغة المشاريع التنموية والتربوية	يحدد لاحقا	وطني / جهوي
دورات تدريبية في إدارة المشاريع التنموية والتربوية	طيلة الخطة	وطني / جهوي
مبادرة "السلامة الرقمية للطفل" لقسم العصافير	طيلة الخطة	وطني

تعزيز العلاقات والتواصل مع مختلف الجهات ذات العلاقة بالمنظمة (الكشفية، الحكومية، الجمعيات...)

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
دورات تدريبية للمكلفين بالعلاقات العامة	يحدد لاحقا	وطني
خطة دعم العلاقات على المستوى الوطني	طيلة الخطة	وطني
خطة دعم العلاقات على المستوى الجهوي	طيلة الخطة	وطني
خطة دعم العلاقات على المستوى المحلي	طيلة الخطة	وطني
إعداد التقارير الدورية حسب الجهات ذات العلاقة	طيلة الخطة	وطني
أنشطة والمشاركات العالمية والإقليمية WOSM	طيلة الخطة	وطني
أنشطة والمشاركات العالمية والإقليمية WAGAS	طيلة الخطة	وطني
شراكات محلية ودولية لقسم العصافير	طيلة الخطة	وطني
تفعيل الشراكات القائمة لقسم العصافير	طيلة الخطة	وطني

مسار منظمة قادرة على التكيف

الأولوية السابعة:

الشباب

الأهداف الاستراتيجية:

الهدف الاستراتيجي

تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي

تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSJ1	تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي
BSJ2	تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تعزيز السياسة الوطنية لبرامج الشباب	نوفمبر 2025	وطني
المجتمع المدني للشباب	طيلة الخطة	وطني / جهوي
المؤتمرات الجماعية للشباب	طيلة الخطة	جهوي

تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تحديد احتياجات الشباب التونسي	طيلة الخطة	وطني
تعزيز الشراكات مع وزارات ذات العلاقة	يحدد لاحقا	وطني
خطة الاستراتيجية الوطنية للشباب	يحدد لاحقا	وطني / جهوي

مسار منظمة قادرة على التكيف

الأولوية الثامنة:

الاستدامة

الأهداف الاستراتيجية:

الرمز	الهدف الاستراتيجي
BSD1	نشر ثقافة الاستدامة وحماية البيئة لفائدة المجتمعات (محليا، جهويًا ووطنيا)
BSD2	تحقيق الاستدامة المجتمعية على 3 مستويات
BSD3	العمل نشر وتعزيز ثقافة السلام

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

نشر ثقافة الاستدامة وحماية البيئة لفائدة المجتمعات (محلياً، جهويَاً ووطنياً)		
النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
مدونة حماية البيئة	طبلة الخطة	وطني
مبادرات البيئية	طبلة الخطة	وطني

تحقيق الاستدامة المجتمعية على 3 مستويات

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
تدريب القيادات لتنفيذ مبادرات مجتمعية	يحدد لاحقاً	وطني
مبادرات الكشفية من أجل أهداف التنمية المستدامة	طبلة الخطة	وطني
تنفيذ مبادرات مجتمعية جهوية ومحلية	طبلة الخطة	وطني / جهوي
مرصد لتحقيق أهداف التنمية المستدامة	طبلة الخطة	وطني / جهوي
المديقة الايكولوجية لقسم العصافير	يحدد لاحقاً	وطني
إبرام اتفاقيات استشهاد مع مؤسسات لقسم العصافير	يحدد لاحقاً	وطني

العمل نشر وتعزيز ثقافة السلام

النشاط / البرنامج	التاريخ	مستوى التنظيم
إصدار مدونة حول ثقافة السلام	يحدد لاحقاً	وطني
ورشة وطنية حول ثقافة السلام	يحدد لاحقاً	وطني