

مشروع البرنامج السنوي الموسم 2025-2026

الحوكمة

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|--|
| BSG1 | تطوير ختين ومتابعة الاستراتيجية الوطنية أثر 37 |
| BSG2 | تعزيز أفضل ممارسات الحوكمة الرشيدة لتوفير بيئة عمل داعمة وإيجابية بمختلف الهياكل |
| BSG3 | دعم وتعزيز قدرات البناء المؤسسي للهياكل الكشفية |
| BSG4 | بناء منظومة إدارية مؤسسية متكاملة فعالة ومستدامة |
| BSG5 | تطوير ومتابعة تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر للمنظمة |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| تطوير. تحسين ومتابعة الاستراتيجية الوطنية أثر 37 | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| الندوة الوطنية للاستراتيجية | ديسمبر 2025 | وطني |
| الدورة التدريبية لتخطيط الاستراتيجي | جانفي 2026 | وطني |
| الندوات الجهوية لتخطيط الاستراتيجي | طيلة الخطة | جهوي |
| متابعة الخطط الاستراتيجية الجهوية | طيلة الخطة | جهوي |
| متابعة الخطة الاستراتيجية الوطنية | طيلة الخطة | وطني |
| دعم الجهات في صياغة استراتيجيتها | طيلة الخطة | وطني |

| تعزيز أفضل ممارسات الحوكمة الرشيدة لتوفير بيئة عمل داعمة وإيجابية بمختلف الهياكل | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| عقد مؤتمرات، مجالس وندوات مختلف الهياكل الكشفية | أكتوبر 2025 | وطني |
| اجتماعات مكتب القائد العام - القيادة العامة | طيلة الخطة | وطني |
| اجتماعات مجالس الجهات | طيلة الخطة | وطني |
| اجتماعات المجلس الأعلى | طيلة الخطة | وطني |
| تحسين وتفعيل سياسات في مجال الحوكمة | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار دليل الأدلة والإجراءات في مجال الحوكمة | طيلة الخطة | وطني |
| تفعيل دور اللجان الرقابية الوطنية | | وطني |
| متابعة تفعيل وتطبيق القوانين (النظام الأساسي والداخلي) | | وطني |
| إصدار المناشير والقرارات للعموم | | وطني |
| إعداد التقارير الدورية | | وطني |
| متابعة تقارير الجهات | | جهوي |

| دعم وتعزيز قدرات البناء المؤسسي للهيكل الكشفية | | |
|--|---------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| نظام خدمات لمختلف الهياكل الكشفية | | وطني |
| تدريب مختصين في مختلف الاختصاصات | | وطني |
| إصدار دليل نظام الجودة لمختلف الهياكل | | جهوي |
| الحصول على نظام الجودة GSAT | | جهوي |
| تدريب على منظومة التعامل الرقمي بين الهياكل | | وطني |
| تحسين دليل توصيف المهام للمتطوعين وتعميمه | | وطني |
| دعم الجهات في بناء قدراتها المؤسسية | | |

| بناء منظومة إدارية مؤسسية متكاملة فعالة ومستدامة | | |
|--|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| خطة الإدارة التنفيذية | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار دليل الإجراءات الإدارية | طيلة الخطة | وطني |
| هيكلية الإدارة التنفيذية | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار دليل توصيف المهام للمتفرغين وتعميمه | طيلة الخطة | وطني |
| رقمنة العمليات الإدارية | طيلة الخطة | وطني |
| | | |

تطوير ومتابعة تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر للمنظمة

| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
|--------------------------------------|------------|---------------|
| خطة إدارة المخاطر | طيلة الخطة | وطني |
| تدريب القيادات في مجال إدارة المخاطر | طيلة الخطة | وطني |
| إحداث لجنة إدارة الأزمات | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار دليل إدارة الأزمات | طيلة الخطة | وطني |
| خطة إدارة المخاطر | طيلة الخطة | وطني |

الموارد - المالية والبشرية

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|---|
| BSR1 | وضع ومتابعة الاستراتيجية المالية للمنظمة |
| BSR2 | دعم وتعزيز القدرات المالية لمختلف هياكل المنظمة |
| BSR3 | تعزيز المخزون العقاري للمنظمة على 3 مستويات |
| BSR4 | تحقيق الاستدامة المالية للمنظمة |
| BSR5 | تطوير نظام متكامل لإدارة الموارد البشرية |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| وضع ومتابعة الاستراتيجية المالية للمنظمة | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| الاستراتيجية الوطنية للمالية | ديسمبر 2025 | وطني |
| تحليل المالية لمختلف الهياكل | طيلة الخطة | وطني / جهوي |

| دعم وتعزيز القدرات المالية لمختلف هياكل المنظمة | | |
|---|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| وضع الميزانية السنوية للمنظمة | أكتوبر 2025 | وطني |
| متابعة ميزانية الجهات | طيلة الخطة | وطني |
| تدريب القيادات للتصرف المالي | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار دليل الإجراءات المالية لمختلف الهياكل | طيلة الخطة | وطني |
| مسك التصرف المالي | طيلة الخطة | وطني |
| التقارير المالية الدورية للمنظمة | طيلة الخطة | وطني |
| التقارير المالية الدورية للجهات | | وطني |
| تقارير أجهزة المراقبة المالية | | وطني |

| تعزيز المخزون العقاري للمنظمة على 3 مستويات | | |
|---|------------|--------------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تحديد العقارات حسب الجهات | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار كتاب العقارات الكشفية | طيلة الخطة | وطني |
| تحديد النزاعات العقارية للمنظمة | طيلة الخطة | وطني / جهوي / محلي |
| خطة دعم العقارات | طيلة الخطة | جهوي / محلي |
| تحديد فرص توفير مراكز تخيم | طيلة الخطة | وطني / جهوي / محلي |

| تحقيق الاستدامة المالية للمنظمة | | |
|---------------------------------|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تطوير شركة promo scout | طيلة الخطة | وطني |
| مشروع دار الضيافة | طيلة الخطة | وطني |
| خطة لإحداث مشاريع رخي | طيلة الخطة | وطني / جهوي |

| تطوير نظام متكامل لإدارة الموارد البشرية | | |
|--|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تفعيل منصة الاشتراكات للمنظمة | طيلة الخطة | وطني |
| تطوير منصة لإدارة المتطوعين | طيلة الخطة | وطني |
| بلوغ عدد 45000 ألف منخرط | طيلة الخطة | وطني |
| انتداب موظفين عبر منظومات التشغيلية | طيلة الخطة | وطني |

البرنامج الكشفى

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|---|
| BSP1 | اعتماد مناهج كشفية متطورة، معاصرة وملائمة لاحتياجات الفتية والشباب والمجتمع |
| BSP2 | تعزيز قدرات الهياكل الكشفية على 3 مستويات لتصميم وتنفيذ أنشطة ملهمة ومؤثرة |
| BSP3 | تصميم تجارب تعليمية لفائدة الفتية والشباب في كل الجهات حسب الثوابت الكشفية |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| اعتماد مناهج كشفية متطورة. معاصرة وملئمة لاحتياجات الفتيه والشباب والمجتمع | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| إصدار السياسة الوطنية للبرنامج الكشفى | ديسمبر 2026 | وطني |
| اجتماع اللجنة الوطنية للبرنامج الكشفى | طيلة الخطة | وطني |
| المختبر التربوى | طيلة الخطة | وطني |
| دليل السياسة الوطنية للحماية من الأذى | طيلة الخطة | وطني |
| اصدار دليل الكشف | | |

| تعزيز قدرات الهياكل الكشفية على 3 مستويات لتصميم وتنفيذ أنشطة ملهمة ومؤثرة | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| ندوة المفوضين | نوفمبر 2025 | وطني |
| دورات الاختصاص | يحدد لاحقا | وطني |
| تدريب المسؤولين عن النشاط الصيفى | مارس 2026 | وطني |
| الندوة الوطنية للنشاط الصيفى | أكتوبر 2025 | وطني |
| دليل النشاط الصيفى | فيفري 2026 | وطني |
| استبيان حول النشاط الصيفى | فيفري 2026 | وطني |
| ورشات عملية للجان الفنية | طيلة الخطة | وطني |
| تدريب فريق الاذان الصاغية | جانفي 2026 | وطني |
| تدريب المنسقين الجهويين للحماية من الأذى | جانفي 2026 | وطني |
| زيارات الفنية | طيلة الخطة | وطني |
| دليل النشاط الصيفى لقسم العصفير | يحدد لاحقا | وطني |
| الملتقى الوطنى لقيادات الاسراب (تكويني اختصاص) | عطلة الربيع | وطني |

| | | |
|---|------------|------|
| المكتبة الالكترونية لقسم العصافير | يحدد لاحقا | وطني |
| المحطات التربوية لقسم العصافير | يحدد لاحقا | وطني |
| اللقاءات الاقليمية للاسراب | يحدد لاحقا | وطني |
| لقاء تدريبي لمسؤولي الإعلام بالمفوضيات لقسم الكشافة | | |

| تصميم تجارب تعليمية لفائدة الفتية والشباب في كل الجهات حسب الثوابت الكشفية | | |
|--|-------------|--------------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| اليوم الوطني للكشاف | جانفي 2026 | وطني |
| يوم الذكرى | فيفري 2026 | وطني |
| حفل الصعود والقبول | جانفي 2026 | وطني / جهوي / محلي |
| تعريف ونشر مدونة السلوك القيادي | نوفمبر 2025 | جهوي / محلي |
| اللقاء العربي للقيادات المختصة في مرحلة الطفولة المبكرة | فيفري 2026 | وطني / جهوي / محلي |
| اليوم الوطني للكشاف (للعصفور) | 1 ماي 2026 | وطني |
| الاحتفال بأسبوع الحماية من الأذى | ماي 2026 | وطني |
| اصدار شارة الحماية من الأذى (حسب الخصوصية العمرية) | يحدد لاحقا | وطني |
| اصدار كتيب لمذكرات فنية تخص الحماية من الأذى حسب المراحل العمرية | يحدد لاحقا | وطني |
| الحفل السنوي | سبتمبر 2026 | وطني |
| 3 لقاءات استكشاف ومغامرة لقسم الكشافة | مارس 2026 | اقليمي |
| الاعلامي الصغير لقسم الكشافة | جوان 2026 | وطني |

التدريب

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|---|
| BSF1 | تحسين ومتابعة تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات |
| BSF2 | العمل على تطوير المنظومة التدريبية من خلال المختبر الوطني للتدريب |
| BSF3 | تصميم وتطبيق نظام لقياس أثر التدريب للمنظمة |
| BSF4 | وضعت استراتيجية إدارة المتطوعين للمنظمة |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| تخين ومتابعة تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| اجتماع الدورية الوطنية | نوفمبر 2025 | وطني |
| اجتماع الدورية المركزية | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار المناشير والقرارات | طيلة الخطة | وطني |

| دعم وتعزيز القدرات المالية لمختلف هياكل المنظمة | | |
|---|-------------|--------------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| اجتماعات المختبر التدريبي | اكتوبر 2025 | وطني |
| دورات ارتقاء | يحدد لاحقا | وطني / جهوي / محلي |
| دورات الاختصاص | يحدد لاحقا | وطني / جهوي |
| دورات روافد | يحدد لاحقا | وطني |
| إصدار المحتوى التدريبي لمختلف الدورات | يحدد لاحقا | وطني |
| أكاديمية القادة لقسم العصافير | يحدد لاحقا | وطني |
| إعداد قاعدة بيانات خاصة قسم العصافير | طيلة الخطة | وطني |
| تخين الدورة التدريبية عن بعد - L1 دورة الحماية من الأذى | يحدد لاحقا | وطني |

| تصميم وتطبيق نظام لقياس أثر التدريب للمنظمة | | |
|---|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| الدورات التدريبية الوطنية التمهيدية والشارة | ديسمبر 2025 | وطني |
| الفترة التأهيلية لمساعدى قادة التدريب | طيلة الخطة | وطني |
| الدورة الرسمية لمساعدى قادة التدريب | طيلة الخطة | وطني |
| ورشة قياس الأثر التدريبي | طيلة الخطة | وطني |

| وضعت استراتيجية إدارة المتطوعين للمنظمة | | |
|---|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| إطلاق منظومة التدريب | ديسمبر 2025 | وطني |
| الاعتماد التدريبي | طيلة الخطة | وطني |

الاتصال والتسويق

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|--|
| BSC1 | تصميم، تنفيذ ومتابعة الاستراتيجية الوطنية للاتصال والتسويق |
| BSC2 | تطوير وتنفيذ الخطط التسويقية للبرامج والأنشطة الكشفية |
| BSC3 | إدارة وبناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الإعلامية في مختلف المستويات |
| BSC4 | صناعة صورة ذهنية كشفية لجميع الفئات لإبراز أثر المنظمة كشريك فاعل في المجتمع |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| تحين ومتابعة تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| الخطة الاستراتيجية الوطنية للإعلام | نوفمبر 2025 | وطني |
| اجتماعات اللجنة الوطنية للإعلام | طيلة الخطة | وطني |
| اجتماعات اللجان الجهوية | طيلة الخطة | وطني |

| تطوير وتنفيذ الخطط التسويقية للبرامج والأنشطة الكشفية | | |
|---|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| دليل الاتصال | يحدد لاحقا | وطني |
| تحين مواقع التواصل الاجتماعي | طيلة الخطة | وطني |
| دورات تدريبية في مجال التسويق | يحدد لاحقا | وطني / جهوي |
| دعم اللجان الجهوية | طيلة الخطة | وطني / جهوي |
| دورات تدريبية جهوية | طيلة الخطة | وطني / جهوي |
| متابعة تقدم الصفحة لقسم العصفير | طيلة الخطة | وطني |

| إدارة وبناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الإعلامية في مختلف المستويات | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| اتفاقية شراكة مع مؤسسات إعلامية | ديسمبر 2025 | وطني |
| التدخلات الإعلامية | طيلة الخطة | وطني |
| التدخلات الإعلامية لقسم العصافير | طيلة الخطة | وطني |

| صناعة صورة ذهنية كشفية لجميع الفئات لإبراز أثر المنظمة كشريك فاعل في المجتمع | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| إحداث ستديو إعلامي | ديسمبر 2025 | وطني |
| دورة المتحدثين الشباب | يحدد لاحقا | وطني |
| ومضات اشهارية | طيلة الخطة | وطني |
| استطلاعات الرأي | طيلة الخطة | وطني |
| دورات المؤثرين الكشفيين | يحدد لاحقا | وطني |

الشركات

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|--|
| BSPA1 | توسيع إطار التنسيق والعمل المشترك مع مختلف أجهزة الدولة والمنظمات والجمعيات الوطنية والدولية والقطاع الخاص |
| BSPA2 | إدارة المشاريع التربوية والتنموية بالتعاون مع المنظمات الدولية والمأجدين |
| BSPA3 | تعزيز العلاقات والتواصل مع مختلف الجهات ذات العلاقة بالمنظمة (الكشفية، الحكومية، الجمعيات...) |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| توسيع إطار التنسيق والعمل المشترك مع مختلف أجهزة الدولة والمنظمات والجمعيات الوطنية والدولية والقطاع الخاص | | |
|--|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تحديد عدد ونوعية اتفاقيات الشراكة | نوفمبر 2025 | وطني |
| تحليل اتفاقيات الشراكات | طيلة الخطة | وطني |
| تحديد الشركاء المحتملين حسب الأهداف المرحلية | طيلة الخطة | وطني |
| تعميم الشركات على مختلف الهياكل الكشفية | طيلة الخطة | وطني |
| إصدار دليل الشركات | يحدد لاحقا | وطني |
| إصدار كتاب الشراكات | يحدد لاحقا | وطني |

| إدارة المشاريع التربوية والتنموية بالتعاون مع المنظمات الدولية والمأخين | | |
|---|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| إمضاء 2 مشاريع | يحدد لاحقا | وطني |
| إحداث لجنة إدارة المشاريع | طيلة الخطة | وطني |
| دورات تدريبية في صياغة المشاريع التنموية والتربوية | يحدد لاحقا | وطني / جهوي |
| دورات تدريبية في إدارة المشاريع التنموية والتربوية | طيلة الخطة | وطني / جهوي |
| مبادرة "السلامة الرقمية للطفل" لقسم العصافير | طيلة الخطة | وطني |

| تعزيز العلاقات والتواصل مع مختلف الجهات ذات العلاقة بالمنظمة (الكشفية، الحكومية، الجمعيات...) | | |
|---|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| دورات تدريبية للمكلفين بالعلاقات العامة | يحدد لاحقا | وطني |
| خطة دعم العلاقات على المستوى الوطني | طيلة الخطة | وطني |
| خطة دعم العلاقات على المستوى الجهوي | طيلة الخطة | وطني |
| خطة دعم العلاقات على المستوى المحلي | طيلة الخطة | وطني |
| إعداد التقارير الدورية حسب الجهات ذات العلاقة | طيلة الخطة | وطني |
| أنشطة والمشاركات العالمية والإقليمية WOSM | طيلة الخطة | وطني |
| أنشطة والمشاركات العالمية والإقليمية WAGAS | طيلة الخطة | وطني |
| شراكات محلية ودولية لقسم العصافير | طيلة الخطة | وطني |
| تفعيل الشراكات القائمة لقسم العصافير | طيلة الخطة | وطني |

الشباب

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|--|
| BSJ1 | تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي |
| BSJ2 | تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملائمة لواقع الشباب التونسي |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملأمة لواقع الشباب التونسي | | |
|---|-------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تعميم السياسية الوطنية لبرامج الشباب | نوفمبر 2025 | وطني |
| المنتدى الوطني للشباب | طيلة الخطة | وطني / جهوي |
| المنتدى الجهوية للشباب | طيلة الخطة | جهوي |

| تصميم وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للشباب ملأمة لواقع الشباب التونسي | | |
|---|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تحديد احتياجات الشباب التونسي | طيلة الخطة | وطني |
| تعزيز الشراكات مع وزارات ذات العلاقة | يحدد لاحقا | وطني |
| خطة الاستراتيجية الوطنية للشباب | يحدد لاحقا | وطني / جهوي |

الاستدامة

الأهداف الاستراتيجية:

| الرمز | الهدف الاستراتيجي |
|-------|---|
| BSD1 | نشر ثقافة الاستدامة وحماية البيئة لفائدة المجتمعات (محليا، جهويا وطنيا) |
| BSD2 | تحقيق الاستدامة المجتمعية على 3 مستويات |
| BSD3 | العمل نشر وتعميم ثقافة السلام |

البرامج والأنشطة حسب الأهداف الاستراتيجية

| نشر ثقافة الاستدامة وحماية البيئة لفائدة المجتمعات (محليا. جهويا وطنيا) | | |
|---|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| مدونة حماية البيئة | طيلة الخطة | وطني |
| مبادرات البيئية | طيلة الخطة | وطني |

| تحقيق الاستدامة المجتمعية على 3 مستويات | | |
|--|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| تدريب القيادات لتنفيذ مبادرات مجتمعية | يحدد لاحقا | وطني |
| مبادرات الكشفية من أجل أهداف التنمية المستدامة | طيلة الخطة | وطني |
| تنفيذ مبادرات مجتمعية جهوية ومحلية | طيلة الخطة | وطني / جهوي |
| مرصد لتحقيق أهداف التنمية المستدامة | طيلة الخطة | وطني / جهوي |
| الحديقة الايكولوجية لقسم العصافير | يحدد لاحقا | وطني |
| إبرام اتفاقيات استئجار مع مؤسسات لقسم العصافير | يحدد لاحقا | وطني |

| العمل نشر وتعميم ثقافة السلام | | |
|-------------------------------|------------|---------------|
| النشاط / البرنامج | التاريخ | مستوى التنظيم |
| إصدار مدونة حول ثقافة السلام | يحدد لاحقا | وطني |
| ورشة وطنية حول ثقافة السلام | يحدد لاحقا | وطني |