



الكشافة التونسية

الكشافة التونسية  
القيادة العامة  
TUNISIAN SCOUTS

# تقرير القيادة العامة للفترة النيابية 2024 - 2021

scouts.tn



المؤتمر الوطني  
فيفري 2025  
نعد للحياة







**محمد علي الخياري**  
القائد العام

## بسم الله الرحمن الرحيم

الاخوة النواب والنواب،  
القائدات والقادة،  
المحترمون

تحية كشفية وبعد،

بمناسبة انعقاد المؤتمر الوطني الرابع والعشرين تحت شعار «نُعدّ للحياة»، أتوجه بأسمى عبارات التقدير والعرفان لكل قيادات المنظمة لما بذلوه خلال الفترة 2021-2024 في سبيل ترسيخ صورتها الناصعة وتثمين دورها في تنمية العضوية وتحسين جودة أنشطتها التربوية والتدريبية والعمل على تأدية الرسالة وحمل الأمانة على الوجه الاكمل.

ونحن في نهاية العشرية الاستراتيجية 2016-2025 وبداية عشرية جديدة التي وضعت تحت شعار «نُعدّ للحياة»، لا بد من التنويه بما حققت القيادات العامة المتتالية من إنجازات مكنت المنظمة من الصمود أمام التحديات وتحقيق العديد من النجاحات وفي الوقت ذاته رفعت سقف الانتظارات عاليا.

لقد حرصت القيادة العامة الحالية على العمل بتوصيات المؤتمر الوطني 23 ومواصلة تنفيذ استراتيجية المنظمة، وبفضل الله وإرادة فريق متجانس وبوتيرة أسرع، تمكنت من تسجيل نتائج إيجابية على جميع الأصعدة وتحقيق نسب انجاز هامة في كل مؤشرات وأهداف الرؤية الاستراتيجية لمنظمة الكشافة التونسية.

لقد عملت القيادة العامة منذ توليها مقود المنظمة على ترسيخ مبادئ الحوكمة وتنمية العضوية وتدريب القيادات وتحقيق الاستقلالية المالية حتى نبني دعائم صيرورة الحركة وتقوية مناعتها ضد الهزات والمتغيرات وبالتالي الحفاظ على الأمانة الكبرى التي تعهدنا بصونها، ولكم في مؤشرات تنفيذ الاستراتيجية خير دليل على ذلك. لقد حققت الجمعية أرقاما ونسبا مشرفة على مستوى تنفيذ الأنشطة وتمكين القيادات الشابة من خلال تركيز الجهود على ابتكار أنشطة متجددة ومبتكرة وفسح المجال لمشاركة الشباب والفتية في الأنشطة والتظاهرات الكبرى محليا، إقليميا وعامليا واليوم تفخر الكشافة التونسية بمثلها لدى :

- المنظمة العالمية للحركة الكشفية.

- المنظمة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.

- المنظمة العالمية للصدادة.

- الإقليم الكشفي العربي للكشافة.

- الإقليم الكشفي العربي للمرشدات.

- الاتحاد العربي لرواد الكشافة.

- الاتحاد الكشفي المغاربي.

لقد حرصنا على إيلاء التصرف المالي في موارد الجمعية الأولوية القصوى منذ انطلاق المرحلة وقد تم تركيز منظومة مالية رقمية تستجيب لمتطلبات قانون الجمعيات ومبادئ التصرف المالي والمعايير الدولية إضافة إلى ترسيخ أسس التصرف السليم وترشيد النفقات.

ان منظمتنا لم تتخل في ظل هذا الزخم من الأنشطة والمشاريع والإنجازات على دورها الإنساني والمجتمعي وكان ذلك بمناسبة دعمها المادي والمعنوي للشعب الفلسطيني وضد العدوان الغاشم على غزة والحرب على لبنان دون أن ننسى حملات تجميع المساعدات والتبرع بالدم والتلقيح ضد وباء الكوفيد.

مثلت المشاريع مكونا هاما في استراتيجية المنظمة لتنمية مواردها وتحقيق استقلاليتها المالية فبالإضافة إلى مشاريع الشراكة المتصلة بالنشاط التربوي فان المشاريع المنتجة شهدت تطورا كبيرا على مستوى التصرف





والمردودية ولقد حققت شركة النهوض بالعمل الكشفية نسبة متقدمة في مسار تحقيق الاستقلالية المالية التامة للجمعية علاوة على دعم العديد من الأنشطة والتظاهرات الوطنية، كما سيتمكن دخول باقي مكونات المشروع حيز الاستغلال من توفير فائض مالي هام سيعود بالفائدة على بقية هياكل المنظمة من جهات واقسام وأفواج من خلال استغلال فضاء الألعاب ببرج السدرية ومبيت وقاعة بصمة إضافة الى المشربة وقريبا مركز المؤتمرات بالنادي المركزي في انتظار انهاء أشغال دار الضيافة.

لقد تم خلال الفترة الماضية تشخيص وتدقيق المنظومة الرقمية للمنظمة الانطلاق نحو التحول الرقمي ايماننا منا بأثره المرجو على هياكل المنظمة في تطوير الخدمات المسداة على مستوى الانخراط والتسجيل والتدريب والاعلام، ورغم التأخير الحاصل فان المنظومة الجديدة ستكون في مستوى وحجم المنظمة وسيعقبها وضع منظومة عصرية للتدريب تلبي احتياجات مدربي ومتدربي الكشافة التونسية.

يوثق التقرير العام للمنظمة خلال الفترة المنقضية جملة من الأنشطة المنفذة على مستوى الأقسام الفنية واللجان الوطنية والمشاريع والمبادرات المجتمعية ومختلف الهياكل الكشفية والأنشطة الكبرى لعل أهمها :

- الاحتفالات بالتسعينية التي شملت كل الجهات والأفواج.

- الجمهوري الوطني الرابع الذي ضم كل مكونات الجمعية بعدد مشاركين فاق 1500 مشارك.

- الجمهوري الدولي للمرشدات الذي شاركت فيه كل اضافة الى جمعيات من بلدان شقيقة وصديقة ليلبلغ عدد المرشدات 1200 مشاركة.

- لقاء 21 للجوالة والدليلات العرب بتونس الذي شهد مشاركة أكثر من 800 جوال ودليلة.

- الجامبوري الكشفى العالمي بكوريا 2023 والذي شهد مشاركة تونسية بوفد يضم 78 مشارك.

- المؤتمر الكشفى العالمي بجمهورية مصر العربية 2024 بوفد يضم 15 مشارك.

ان وعودنا بدعم الوحدات والأفواج بصفتها هياكل قاعدية أساسية في المنظمة لم تكن من باب الوعود الانتخابية فقط، غير أننا لسنا راضين على نسبة التغطية والتي ستشهد حتما ارتفاعا ملحوظا خلال الأشهر القليلة القادمة بفضل دخول مشروعي («الأكلة المتوازنة» و«التغيرات المناخية») حيز التنفيذ.

إن مثل هذه المشاريع تعد المحرك الرئيسي لنشاط أغلب الهياكل الكشفية، وقد عملنا على تطوير العلاقات مع الشركاء التقليديين وبناء شراكات جديدة ذات أبعاد إستراتيجية متوسطة وطويلة المدى على غرار الشراكة مع اليونسيف والمفوضية السامية لشؤون اللاجئين ومنظمة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الصحة العالمية والبرنامج الانمائي للأمم المتحدة ومنظمة الملك عبدالله للحوار بين الأديان والثقافات ومؤسسة الوليد بن طلال الخيرية والتي ستعود كلها بالفائدة بصفة مباشرة على الأفواج والوحدات.

و بمناسبة انعقاد المؤتمر الوطني الرابع والعشرين لمنظمة الكشافة التونسية، لا يفوتنا ان نعبر ل:

- فريق القيادة العامة.

- اعضاء القيادة العامة الموسعة.

- اعضاء المجلس الأعلى.

- كل المتطوعين قائدات وقادة.

- رواد و أحباء الكشافة التونسية.

- منتسبي المنظمة فتيات و فتية.

- الإدارة المركزية بموظفيها وعملتها.

- فريق المتطوعين بمركب برج السدرية.

- أولياء الكشافين.

- كل شركائنا المحترمين.

لكل هؤلاء نعبر عن جزيل شكرنا وعرفاننا لما لمسنه من اهتمام ومتابعة وعلى الثقة طوال المرحلة المنقضية من خلال دعمهم، تحفيزهم، مقترحاتهم وحتى نقدهم، التي لولاها ما كنا لارتقي بأدائنا ونحقق أهدافنا.

وأخيرا نذكر بالحديث النبوي الشريف «من اجتهد وأصاب فله اجران ومن اجتهد ولم يصب فله اجر واحد» ونحن كفريق اجتهدنا ولم تكن لنا من غاية الا مرضاة الله وترك أطيب الاثر في مسار المنظمة.

القائد العام  
محمد علي الخياري



# الفهرس

## كلمة القائد العام

03  
06

### المحور الأول : نشاط القيادة العامة

- تسعون سنة في تربية الأجيال وخدمة المجتمع ...
- قائمة أعضاء القيادة العامة 2021 - 2024
- قائمة أعضاء الادارة التنفيذية 2021 - 2024
- نوفمبر 2021 المؤتمر الوطني الثالث والعشرون ... من هنا انطلقنا
- فيفري 2024 المؤتمر الوطني الرابع والعشرون ... وإلى هنا وصلنا ...
- مؤشرات قياس تنفيذ الخطة الثلاثية 2021 - 2024 نحو رؤية 2035
- أنشطة العلاقات العامة خلال الفترة 2021 - 2024
- أهم الأنشطة الوطنية خلال الفترة 2021 - 2024
- العلاقات الخارجية

24

### المحور الثاني : الاستراتيجية الكشفية 2021 - 2024 المسار النهائي نحو تحقيق رؤية 2025

- متابعة تنفيذ استراتيجية الكشفة التونسية 2016-2025
- إحصائيات متابعة الخطة الاستراتيجية إلى غاية 30 سبتمبر 2024

29

### المحور الثالث : التنظيم المالي والاداري والهيكل

- كلمة ملازم القائد العام المكلف بالقطب الإداري والمالي والهيكل
- احصائيات العضوية 2021 - 2024
- حوكمة الكشفة التونسية
- اللجنة الوطنية للحماية من الأذى
- لجنة الشراكة والعمل الانساني
- اللجنة الوطنية للاعلام والاتصال

40

### المحور الرابع : أنشطة التدريب والبرامج

- كلمة ملازم القائد العام المكلف بالقطب البرامج والطرق التدريبية
- اللجنة الوطنية لتنمية القيادات
- اللجنة الوطنية للمراحل
- لجنة النشاط الصيفي
- أنشطة الأقسام
- الشراكة والمشاريع
- شركة النهوض بالعمل الكشفية

88

### المحور الخامس : تنمية الموارد والتقرير المالي

- كلمة أمين المال
- تنمية الموارد والاستقلال المالي
- التقرير المالي
- التوصيات







المحور الأول :

نشاط القيادة العامة ...



## تسعون سنة في تربية الناشئة والشباب على حب الوطن وخدمة المجتمع ...

### رؤيتنا :



بحلول سنة 2025 تكون الكشافة التونسية منظمة رائدة وطنيا وإقليميا في مجال الارتقاء بقدرات الأطفال والشباب من الجنسين، تشاركية في حوكمتها وتسييرها، محققة لمواردها المالية الكافية، مؤثرة في إحداث التغيير الإيجابي في كل أسرة وفي المجتمع، بانتشار واسع، وفق القيم التربوية المشتركة.

### هدفنا :



تربية الناشئة والشباب من الجنسين إعتماذا على مبادئ الحركة الكشفية والإرشادية في العالم وحسب الطريقة الكشفية بما يتماشى وواقع المجتمع التونسي من خلال مساعدتهم على تنمية قدراتهم الروحية والعقلية والجسدية والاجتماعية والعاطفية وتجذير القيام بالواجب نحو الله ونحو الذات ونحو الآخرين بما يؤهلهم ليكونوا مواطنين مسؤولين.

### مهمتنا :



المساهمة في التنمية الشاملة للفتية والشباب لتحقيق أقصى قدراتهم البدنية والعقلية والاجتماعية والروحية والوجدانية ليكونوا مواطنين صالحين ومسؤولين كأعضاء في مجتمعاتهم المحلية والوطنية.

### من نحن؟



نشأت الحركة الكشفية في تونس سنة 1912 ثم تنظمت في شكل جمعية وطنية سنة 1933 وفي سنة 1956 توحدت تحت راية جمعية وطنية تونسية أطلق عليها منظمة الكشافة التونسية وهي تخضع للمرسوم 88 لسنة 2011 المتعلق بتنظيم الجمعيات وهي منظمة تربوية مفتوحة للجميع، لها صفة المنظمة ذات المصلحة العامة بمقتضى الأمر الصادر بتاريخ 16 فيفري 1977.

وأصبحت الكشافة التونسية عضو بعدد من الهياكل والاقليمية والدولية :

- المنظمة الكشفية العالمية.
- المنظمة الكشفية العربية.
- الجمعية العالمية لفتيات ومرشدات الكشافة.
- منظمة الصداقة الدولية للكشافة والمرشدات.
- الاقليم العربي للشباب والمرشدات.
- الجمعية العالمية للبرلمانيين الكشفيين.
- الاتحاد العربي لرواد الكشافة والمرشدات.
- الاتحاد العالمي للكشاف المسلم.
- المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة.
- الاتحاد الكشفي للبرلمانيين العرب.
- الاتحاد المغربي لرواد الكشافة والمرشدات.
- الاتحاد الكشفي للمغرب العربي.
- كما أن الكشافة التونسية عضو بعدد من الهياكل الوطنية :
- اللجنة الوطنية الفنية لأنظمة الانذار المبكر.
- المجلس الوطني لسلامة المرور.



## قائمة أعضاء القيادة العامة 2021 – 2022



### القيادة العامة :

القائد العام : محمد علي الخياري

ملازم القائد العام مكلف بقطب البرامج والطرق التدريبية : ابراهيم درمول

ملازم القائد العام مكلف بالقطب الإداري والمالي والهيكل : رامي السعيد

أمين المال : رياض الككلي

رئيس اللجنة الوطنية للمراحل : فوزي الزارعي

رئيس اللجنة الوطنية لتنمية القيادات : سامي بن عمار

قائد قسم الرواد والأحباء : محمد الجراية

قائدة قسم العصافير : نوال يحي

قائدة قسم الزهرات : آمنة الخميري

قائد قسم الأشبال : مهدي فتح الله

قائدة قسم المرشدات : اسلام الضيف

قائد قسم الكشافة : عز الدين المذيب

قائدة قسم الدليلات : غفران بن حامد

قائد قسم الجواله : منتصر بن مبروك

المفوض الدولي : سليم الحديجي

المفوضة الدولية : درة القيزاني

المفوضة الدولية للرواد : آسيا فتح الله

الأنشطة الكبرى : محمد نضال العرفاوي

البناء المؤسسي : هالة إلهام أورير

التطوير الرقمي وبنك المشاريع : نضال بن عمر

المراقبة المالية والشؤون العقارية : باسم بن حسن

الشراكة والعمل الانساني : آمال بن قريش

### اللجان الفرعية :

تنمية الموارد ومتابعة المشاريع : فوزي الشاوش

دار الضيافة والتأمين : البشير اليحيوي

اللجنة الوطنية للاعلام والاتصال : جهاد الحاج يوسف

### ملازمو قادة الأقسام الفنية :

ملازم قائد قسم الرواد والأحباء : محمود جمعة

ملازمو قادة قسم العصافير : مكرم القري / ليلي الكوكي

ملازمة قائدة قسم الزهرات : هبة الظاهري

ملازم قائد قسم الأشبال : جابر معاوية

ملازمة قائدة قسم المرشدات : نادين السهيلي

ملازم قائد قسم الكشافة : صديق المالكي

ملازمة قائدة قسم الدليلات : سعاد الورغمي

ملازم قائد قسم الجواله : علاء جرادي



## قائمة أعضاء القيادة العامة 2022 – 2023



**القيادة العامة :** وتم تعزيز فريق القيادة العامة خلال هذا الموسم بالقيادة :



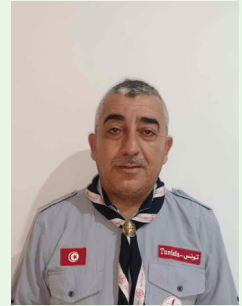
رئيس لجنة الاتصال :  
جهد الحاج يوسف



رئيس لجنة الاستراتيجية :  
خالد المبروك



قائد قسم الجوالة :  
علي العوني



مكلف بالعلاقات العامة  
والشؤون العقارية :  
ياسين المرزوقي



قائدة قسم الدليلات :  
سعاد الورغمي



قائد قسم العسافير :  
الجيلاني الطرابلسي

### ملازمو قادة الأقسام الفنية :

ملازم قائد قسم الرواد والأهباء : محمود جمعة  
ملازم قائدة قسم العسافير : الجيلاني الطرابلسي  
ملازمة قائدة قسم الزهرات : نادرة صفر  
ملازم قائد قسم الأشبال : جابر معاوية  
ملازمة قائدة قسم المرشدات : حبيبة صمود  
ملازم قائد قسم الكشاف : صديق المالكي  
ملازمة قائدة قسم الدليلات : سعاد الورغمي  
ملازم قائد قسم الجوالة : زياد سعد

### للجان الفرعية :

رئيس لجنة التحول الرقمي : علاء جرادي  
رئيس لجنة المشاريع والتمويل الذاتي : ماهر الطرابلسي  
ملازم رئيس لجنة العلاقات الخارجية والمفوضة الدولية  
لدى منظمة الصداقة العالمية  
لرواد الكشاف والمرشدات : آسيا فتح الله  
ملازم رئيس لجنة العلاقات الخارجية  
والمفوضة الدولية لدى الجمعية العالمية  
للمرشدات وفتيات الكشاف : زينب دهمول





## قائمة أعضاء القيادة العامة 2023 – 2024



**القيادة العامة :** وتم تعزيز فريق القيادة العامة خلال هذا الموسم بالقادة :



**لجنة برامج الشباب والتمكين القيادي :**  
فاطمة الزهراء الدريدي



**ياسين حريز :**  
قائد قسم الرواد



**المكلف بالمنخرطين والهياكل :**  
عبد الوهاب بن اسماعيل



**مستشار القائد العام :**  
محسن الزريقي



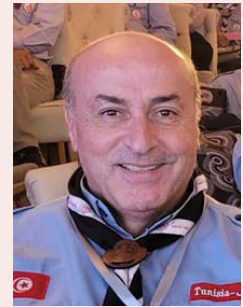
**رئيسة اللجنة الوطنية للشراكة :**  
وئام سعد الله



**رئيس اللجنة الوطنية للعمل الانساني :**  
محمد المنذر القنوني



**المفوض الدولي :**  
ماهر الطرابلسي



**رئيس لجنة المشاريع :**  
فوزي الشاوش

### ملازمو قادة الأقسام الفنية :

ملازم قائد قسم الرواد والأحباء : محمود جمعة  
ملازم قائد قسم العصافير : نوال يحيى - محمد صالح الرياحي  
ملازمة قائدة قسم الزهراء : نادرة صفر  
ملازم قائد قسم الأشبال : عادل الأدب  
ملازمة قائدة قسم المرشدات : أسماء المنور  
ملازم قائد قسم الكشافة : أحمد بن عائشة / سفيان بوجدارية  
ملازمة قائدة قسم الدليلات : وداد الربيع  
ملازم قائد قسم الجواله : سيف الدين الجبالي

### اللجان الفرعية :

رئيس لجنة التحول الرقمي : علاء جراي  
رئيس اللجنة الوطنية للحماية من الأذى : صابر الفراتي  
رئيسة اللجنة الوطنية للأعلام : جهان الرحال  
ملازم رئيس لجنة العلاقات الخارجية والمفوضة الدولية لدى منظمة الصداقة العالمية لرواد الكشافة والمرشدات : آسيا فتح الله  
ملازم رئيس لجنة العلاقات الخارجية والمفوضة الدولية لدى الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة : زينب دهمول



## قائمة أعضاء الادارة التنفيذية



المدير التنفيذي : منتظر بن مرزوق / محمد معز السرائري

المكلف بالمشاريع : أمين بن صالح

مسؤول التدريب : سيف الدين الجبالي

مسؤولة البرامج والشراكة : عزة حلاب

مديرة مشروع : ايناس المثلوثي

المالية : أميرة الفجاري / حاتم أحمد

مكتب الضبط : سميرة العيساوي

المنسق الإعلامي : ياسين الحر

التصميم والجرافيك : أحمد بن عائشة

مسؤول المشتريات : سليم البوسالملي / محمد المنذر القنوني

التجهيز : عماد بوعديلة

المكلف بشركة النهوض بالعمل الكشفي : ظافر التميمي

الخدمات : وفاء الخزري / وليد الهمامي / حسونة الفرجاني



# نوفمبر 2021

## المؤتمر الوطني الثالث والعشرون

### من هنا انطلقنا ...

## الفترة 2018 - 2021



# فيفري 2025 المؤتمر الوطني الرابع والعشرون وإلى هنا وصلنا ...

## الفترة 2021 - 2024





## مؤشرات قياس تنفيذ الخطة الثلاثية 2021 - 2024 نحو رؤية 2025 :

رؤيتنا : منظمة تربوية شبابية ركائزها دعم الراشدين ووحدة مكوناتها وهياكلها.

هدفنا : ترسيخ مبادئ الحوكمة والشفافية داخل المنظمة وتطوير برامجها التربوية وتجويد آدائها في سبيل اشعاعها انطلاقا من التراكمات والتجارب والصورة التي تحظى بها كأقدم وأعرق منظمة وطنية رائدة في مجال التربية الغير رسمية وتكوين الشباب ولها مكانتها وسمعتها لدى هياكل الدولة ومكونات المجتمع المدني التونسي والمنظمات والهيئات الاقليمية والدولية.

الأهداف	العوود	نسبة الانجاز	النسبة العامة للهدف
حوكمة فاعلة واستقلالية حقيقية	1/ تقليص عدد أعضاء القيادة العامة وتركيز دليل اجراءات خاصة	100%	80%
	2/ احترام الهياكل وتحقيق الانسجام بينها وضمان استقلاليتها	100%	
	3/ امضاء عقود برامج مع كامل الهياكل التنفيذية	50%	
	4/ تركيز آلية للانصات لمشاغل قادة الأفواج والوحدات وتشريكهم في أخذ القرار	50%	
	5/ فتح استشارة وطنية حول كافة النظم والتراتب الكشفية	100%	
برنامج كشفي جذاب وتدريب رشيد	1/ مواكبة التطورات العالمية والاقليمية في مجال التدريب والبرامج	100%	78%
	2/ تطوير المنظومة التدريبية دعما لمردودية قائدات وقادة الوحدات	100%	
	3/ تطوير التدريب الوظيفي لكل المهام	60%	
	4/ وضع مؤشرات متابعة التطبيق الناجع للأدلة التربوية وتوفير الآليات الضرورية لذلك	60%	
	5/ دعم انتاج المواد التربوية الكشفية التي تدعم حياة الخلاء	70%	
ادارة عصرية في خدمة الهياكل	1/ هيكلة الادارة وبعث أقسام ادارية مختصة	100%	75%
	2/ توسيع الادارة التنفيذية لتشمل الجهات حسب معايير محددة	20%	
	3/ توصيف مهمة الادارة وتحديد علاقاتها بهياكل المنظمة	100%	
	4/ رقمنة الادارة ووضع التطبيقات الكفيلة بتسهيل عملها	80%	
	5/ اعتماد معايير الجودة في أداء الادارة وتطوير خدماتها لمختلف الهياكل الكشفية	100%	
	6/ ادارة المعرفة	50%	
الشباب والفتيات قوام المنظمة	1/ وضع الآليات القانونية الكفيلة بتعزيز تواجد الشباب والفتيات في الهياكل الوطنية والجهوية والمحلية	100%	81,66%
	2/ دعم برامج الشباب والعمل على ارساء سياسة وطنية لها	100%	
	3/ احترام خصوصية الفتيات ودعم أنشطتهن	100%	
	4/ تعزيز حضور الفتيات في البرامج والأنشطة الوطنية	100%	
	5/ لقاءات دورية مع أعضاء القيادة العامة لطرح مشاغل الشباب والفتيات	50%	
	6/ تنظيم منتديات جهوية واقليمية وتنظيم المنتدى الوطني للشباب	40%	
الرواد من روافد الحركة	1/ تعزيز دور الرواد وضمان مشاركتهم الفعالة في الشأن العام الكشفي	100%	95%
	2/ بعث هيئة استشارية على مستوى القيادة العامة تضم أصحاب الخبرة من الرواد في كافة المجالات	80%	
	3/ التأكيد على استقلالية الرواد في القيام بأنشطتهم وتسيير هياكلهم دون فصلهم عن للمنظمة	100%	
	4/ دعم برامج الرواد وأنشطتهم	100%	

 <p>100%</p>	100%	1/ ترشيح القيادات الكشفية التونسية في مختلف الهياكل والمنظمات الكشفية الاقليمية والدولية	اشعاع دولي واقليمي متواصل
	100%	2/ تشجيع القيادات التونسية وخاصة الشباب على المشاركة في مختلف اللجان وورشات العمل التي تنظمها الهيئات الكشفية الاقليمية والعالمية مع ضمان تمثيلية عادلة للجهات والأقسام	
	100%	3/ تعزيز العلاقات مع المنظمات الدولية لمختلف المكونات والعمل على استغلال كل الفرص المتاحة بما يضمن رفع كفاءة قياداتنا	
	100%	4/ استقبال أنشطة دولية واقليمية في سبيل اشعاع القيادات التونسية	
	100%	5/ نقل تجارب المشاركين في الأنشطة الدولية والاقليمية الى القيادات عبر لقاءات مباشرة أو افتراضية	
 <p>82,50%</p>	50%	1/ وضع سياسة اتصالية تعزز ثقة المجتمع والهياكل ذات العلاقة داخليا وخارجيا في المنظمة	سياسة اتصالية في حجم المنظمة
	80%	2/ تجديد الهوية البصرية بما يتماشى وتطور المنظمة	
	100%	3/ بثث استوديو رقمي متعدد الاختصاصات يساعد على انتاج وبث محتويات كشفية وتربوية	
	100%	4/ توسيع تواجد المنظمة على مختلف المنصات الرقمية الحديثة واسغلالها لاشعاع المنظمة	
 <p>76,66%</p>	70%	1/ بثث بنك المشاريع يشرف عليه فريق وطني من مختلف الكفاءات ووضه أفكاره على ذمة كافة الهياكل	دور مجتمعي رائد
	80%	2/ دعم الجهات والأفواج لتصميم وتنفيذ مشاريع ممولة من المانحين وشركاء المنظمة	
	80%	3/ توجيه جانب من المشاريع لتعزيز البنية التحتية للمنظمة استأناسا بتجربة برج السدرية	
	80%	4/ اضاء المتعة الكشفية وممارسة الحياة في الخلاه على المشاريع التي تنفذها المنظمة	
	70%	5/ تركيز لجنة وطنية دائمة لمجابهة الكوارث وتعزيز عملها من خلال التكوين والتدريب المستمر	
	80%	6/ ضمان استفادة كافة الهياكل من المشاريع التي تنظمها المنظمات الدولية والاقليمية على غرار رسل السلام واطار عالم أفضل وغيرها	
 <p>82,50%</p>	40%	1/ احدات 3 مراكز تخييم والعمل على تطويعها	تعزيز المخزون العقاري والمشاريع المنتجة
	80%	2/ بناء دار الضيافة ووضع منظومة التصرف فيه	
	100%	3/ وضع منظومة تصرف لفضاء برج السدرية بما يساعد في تحقيق أهدافه التربوية	
	80%	4/ دعم الجهات وتحفيزهم لبناء نوادي كشفية	
	100%	5/ مساندة الأفواج للحصول على نوادي وتسوية الملفات القانونية العالقة	
	80%	6/ دعم المشاريع المنتجة الجهوية والمحلية والتشجيع على احدات مشاريع جديدة	
	80%	7/ جرد وتقييم المخزون العقاري وصيانتته وترشيد التصرف في المنقولات عبر منظومة رقمية	
	100%	8/ تطوير شركة برومو سكوت وتقنين عملها	
83,48%	النسبة العامة لتنفيذ الخطة الثلاثية للقيادة العامة 2021 - 2024		





## أنشطة العلاقات العامة خلال الفترة 2021 – 2024

### اللقاءات بالشركاء



أجرى القائد العام عدة لقاءات مع عدد من الشركاء والداعمين لمنظمة الكشافة التونسية منها المندوب العام لحماية الطفولة والممثل الدائم لمنظمة الأمم المتحدة وممثل مكتب اليونيسيف بتونس وممثل المفوضية العامة لشؤون اللاجئين بتونس ومديرة مكتب الأمم المتحدة لشؤون المرأة بتونس وسفير دولة فلسطين. وحضر هذه اللقاءات عدد من أعضاء القيادة العامة وتناولت العمل المشترك بين الكشافة التونسية ومختلف هذه الهيئات والمنظمات بتونس وحول توسيع سبل التعاون بما يخدم الأهداف المشتركة. كما تم عقد أكثر من 280 اجتماع تنسيقي مع مختلف الشركاء والادارات والمؤسسات العمومية منها : وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وديوان الخدمات المدرسية والوكالة الوطنية لحماية المحيط ومدينة العلوم وشبكة عزيمة والمرصد الوطني للمرور وإدارة الطب المدرسي والجامعي والمرصد الوطني للأمراض الجديدة والمستجدة وغيرها من المؤسسات.



### اللقاءات بأعضاء الحكومة



عقد القائد العام للكشافة التونسية صلبة أعضاء القيادة العامة عددا من الجلسات الاعلامية والتنسيقية مع أعضاء الحكومة وعدد من المسؤولين الجهويين قام من خلالها بتقديم نبذة عن أنشطة الكشافة التونسية ومساهماتها في معاضدة مجهودات الدولة في مختلف المجالات بالإضافة الى الأنشطة المستقبلية المبرمجة. وكانت هذه اللقاءات مع السيدات والسادة رئيس الحكومة ورئيس مجلس نواب الشعب ووزير الشباب والرياضة ووزير الشؤون الدينية ووزير التربية ووزيرة البيئة ووزيرة المرأة والأسرة والمسنين وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري والسادة والي تونس وسليانة وزغوان وباجة وبن عروس وتطاوين ومنوبة وجندوبة وتوزر وصفاقس.



## أهم الأنشطة الوطنية خلال الفترة 2021 – 2024

### المؤتمر الوطني الاستثنائي 2024



نظمت الكشافة التونسية المؤتمر الوطني الاستثنائي خلال شهر جانفي 2024 بالحمامات وكان فرصة لمناقشة تعديلات القانون الأساسي بما يستجيب مع متطلبات المرحلة. وناقش المؤتمر مختلف الأبواب والفصول والتي من شأنها أن تضمن تناسق مختلف النصوص القانونية وتجاوز بعض الثغرات في شروط الترشح وعقد المؤتمرات سواء منها المحلية أو الجهوية أو الوطنية.



وأكد المؤتمر في ختام أشغال المؤتمر عن تمسكهم بوحدة المنظمة والتزامهم ببنود القانون الأساسي والنظام الداخلي بما يضمن تحقيق استقرار المنظومة القانونية واضفاء مزيد من الحوكمة.



### الحفل السنوي

حرصت القيادة العامة للكشافة التونسية على احترام دورية تنظيم الحفل السنوي الذي يعتبر مناسبة لتوسيم القيادات الكشفية بوسام الاستحقاق الكشفي وتكريم عدد من المتعاونين مع الكشافة التونسية من بين الشركاء والممولين، ويحضر الحفل عدد كبير من رواد الحركة الكشفية والأفواج والوحدات الكشفية والضيوف.

وانتظم الحفل السنوي الأخير خلال شهر سبتمبر 2024 بالفضاء الخارجي للنادي المركزي بعد أن تمت تهيئته واتمام أشغال الادارة المركزية والفضاء الخارجي، وتم تأثيثه بفقرات موسيقية من أبناء فوج الدخلة بمنزل تميم وبحضور السيد المدير العام للشباب وممثلين عن المفوضية السامية لشؤون اللاجئين بتونس وعديد أصدقاء المنظمة.







## الاحتفال بتسعينية الحركة الكشفية

احتفلت الكشافة التونسية يوم 3 مارس 2023 بذكرى مرور 90 على انبعاثها وتم اعداد برنامج ضخم انطلق بعقد ندوة صحفية بفناء المعهد العربي لرؤساء المؤسسات يوم الخميس 02 مارس 2023 للاعلان عن انطلاق الاحتفالات بتسعينية الحركة الكشفية التونسية تحت شعار «ثابتون على الوعد». وتم بالمناسبة اصدار طابع بريدي تكريم الكشافة التونسية والاعتزاز بما يقدمه روادها من جهود جبارة لبناء صرحها ودعم أسسها وانتشارها في كامل تراب الوطن، والافتخار بما يقدمه شبابها من مبادرات تربوية ومجتمعية رائدة وعمل متواصل لتربية الفتية والشباب وفق الطريقة الكشفية وعلى القيم الفاضلة. كما رفع العلم المفدى بالمؤسسات التربوية بكامل تراب الجمهورية وتنظيم استعراض ضخم انطلقا من مدينة الثقافة باتجاه شارع الحبيب بورقيبة وبكامل تراب الجمهورية ضمن برنامج «شعلة التسعينية». وتم تنظيم الجامبوري الوطني الثالث ببرج السدرية بمشاركة 1500 كشاف من كامل أنحاء الجمهورية واختتمت الاحتفالات بندوة علمية حول تاريخ الحركة الكشفية واسهامها في الحركة الوطنية التونسية وفي بناء الدولة الحديثة بعد الاستقلال.



## الجامبوري الوطني 2023

نظمت الكشافة التونسية الجامبوري الوطني الرابع ضمن احتفالاتها بتسعينية الحركة الكشفية، أشرف على افتتاحه السيد وزير الشباب والرياضة صلبة عدد من الإطارات السامية للوزارة بحضور والي بن عروس وعضو اللجنة الكشفية العالمية القائد مهدي بن خليل، وعضوي اللجنة الكشفية العربية القائد عادل النساخ نائب القائد العام للكشافة الإسلامية الجزائرية، والقائد سعيد معاليقي أمين سر اتحاد كشاف لبنان، والقائد عبد المجيد الخضراوي القائد العام للحركة العامة للكشافة والمرشدات الليبية، رفقة الممثلة المقيمة عن اليونسيف بتونس ومجموعة من المسؤولين بالجهة والقائد العام ورئيس المجلس الأعلى للكشافة التونسية.



وقد تضمن حفل الافتتاح عدة فقرات، بداية من الاستعراض الرسمي للأفواج والوحدات الكشفية المشاركة، ثم الكلمات الرسمية لكل من القائد العام وقائد الملتقى وملازمته وكلمة السيد وزير الشباب، ثم حفل موسيقي أمنتته مجموعات كشفية. ثم استمر الحفل مع باقة من أغاني الأطفال أمنتها إحدى المجموعات الشبابية وقد تفاعل معها المشاركون وأدخلت بهجة وسرورا على أجواء المخيم ليشهد بداية متميزة.

وتضمن برنامج الجامبوري مجموعة من الفقرات المتنوعة والجديدة على غرار قرية التنمية المستدامة والتي أقيمت على غرار القرى العالمية والتي تداول عليها المشاركون بأعداد غفيرة وتم تنفيذ أكثر من 30 ورشة تربوية شملت مختلف المجالات العلمية والبيئية والتاريخية والتربوية والتنشيطية والصحية، استمتع فيه المشاركون باجتياز شارات الهويات بالإضافة الى فضاء ألعاب المخاطرة والألعاب البحرية.



## الجامبوري الدولي لطلائع المرشدات 2024

نظم قسم المرشدات خلال صائفة 2024 الجامبوري الدولي الأول لطلائع المرشدات بالمركز الدولي للتدريب والتخييم ببرج السدرية بمشاركة أكثر من 1200 مشاركة من كافة جهات الجمهورية ومن عديد البلدان الصديقة والشقيقة. تضمن البرنامج العام للجامبوري عدة فقرات تربوية وتنشيطية بداية من قرية الاستدامة والاختصاصات والتي تضمنت أكثر من 25 ورشة أنثها عدد من القيادات الكشفية وشركاء الكشفة التونسية، ورواق المغامرات والأنشطة الرياضية والبحرية، بالإضافة الى السهرات والخرجات والرحلات الترفيهية واليوم الوطني.



## اللقاء 21 للجوالة والدليلات العرب



انعقد اللقاء الحادي والعشرون للجوالة والدليلات العرب في تونس خلال الفترة الممتدة من 21 إلى 30 جويلية 2022 بمشاركة 800 جوال ودليلة، وشهد اللقاء مشاركة متميزة من الجوالة والدليلات من مختلف الدول العربية.

تميّز اللقاء بجو من التعاون والتبادل الثقافي بين المشاركين، مما يعكس روح التضامن والعمل الجماعي بين شباب العالم العربي. تعددت وتنوعت فقرات برنامج اللقاء الحادي والعشرين للجوالة العرب بتونس حيث جمع بين التحديات والرحلات والورشات والندوات الثقافية. شمل البرنامج فعاليات صباحية ومسائية وسهرات، حيث انطلقت الأنشطة بحفل افتتاح مميز، وتواصلت مع ندوات، ومسابقات رياضية، واليوم العربي الذي استعرض العادات والتقاليد للبلدان المشاركة. كما تضمنت الفعاليات دروباً مميزة لاستكشاف الطبيعة والمعالم السياحية في تونس، إضافة إلى تبادل الدروع وحفل ختامي نابض بروح الأخوة. كان البرنامج فرصة استثنائية للتعليم والاستكشاف والتعارف بين الشباب الكشفية العربي.







4187

ساعة عمل تطوعي

## العلاقات الخارجية :



كانت للجنة العلاقات الخارجية دورا حيويا في توطيد الروابط مع الهيئات والهيكل الكشفية العالمية والاقليمية وتيسير المشاركات في الأنشطة والملتقيات الدولية.

### 1- المنظمة الكشفية العالمية :

#### التراسل والتواصل مع الاقليم العربي والمنظمة العالمية والهيكل الدولية :

الهيكل	الواردات	الصادرات	نسبة الاستجابة
الإقليم العربي	453	219	% 100
المنظمة العالمية	239	67	% 100
هيكل أخرى	74	42	% 100

#### المشاركة في الأنشطة والاجتماعات الخارجية :

عدد الأنشطة	عدد المشاركين	افتراضي	حضور	عدد الجهات الممثلة
185	773	93	92	22

#### الافواج الكشفية بالخارج :

مثل انتشار المنظمة خارج حدود الوطن أولوية هامة نظرا لتواجد عدد من القيادات التونسية في العديد من البلدان تبعا لهجرتهم وفي هذا الاطار تم :

- عقد اجتماعين بكل من أفواج : عمان - المانيا - فرنسا

- عقد اجتماع ثالث جماعي

- عقد اجتماع مع القادة : رمزي الغري ( اصيل صفاقس ) والقائد امين بن يوسف ( اصيل سوسة ) لبعث عشيرة وفوج كشافة تونسية بكندا

- بعث فوج كشفي بدولة قطر

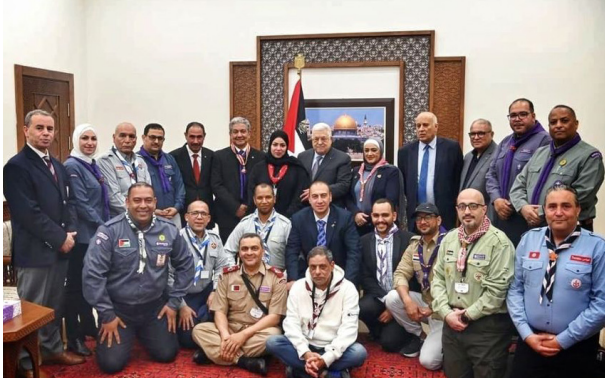
#### اتفاقيات الشراكة :

- تجديد اتفاقية التعاون مع الكشافة الفرنسية في مجال تبادل الخبرات وتبادل المتطوعين

- التقدم في ابرام اتفاقية شراكة مع جمعية الكشاف المسلم الفرنسي

- امضاء اتفاقيات شراكة داخلية وخارجية مع منظمات دولية غير حكومية





## تبادل المخيمات :

85	مخيمات وزيارات تونسية بليبيا
127	مخيمات و زيارات تونسية للجزائر
6	مخيمات و زيارات تونسية الى تركيا
63	مخيمات جزائرية لتونس
59	مخيمات ليبية لتونس
1	مخيم تونسي بمركز كندرستاق ( سويسرا )

العدد الجملي للمستفيدين	
1300	الكشافة التونسية
950	كشافين من دول أخرى

## 2- المنظمة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة :

التواصل والتواصل مع الاقليم العربي والمنظمة العالمية والهياكل الدولية :

الصادرات	الواردات	الهيكل
154	265	الإقليم العربي
37	156	المنظمة العالمية
9	10	هياكل أخرى

## المشاركة في الأنشطة والاجتماعات الخارجية :

حضور	افتراضي	عدد المشاركين	عدد الأنشطة
30	45	120	75

## 3- المنظمة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة :

المشاركة في الأنشطة والاجتماعات الخارجية :

حضور	افتراضي	عدد المشاركين	عدد الأنشطة
40	122	344	162



## تبادل المخيمات :

12	مخيمات وزيارات تونسية بليبيا
27	مخيمات وزيارات تونسية للجزائر
9	مخيمات جزائرية بتونس
14	مخيمات ليبية بتونس





## أعضاء الهياكل والهيئات الإقليمية والعالمية ومنسقي البرامج والمشاريع الملحقين خلال الفترة الثلاثية :

الاسم واللقب	الهيكل / الهيئة	الصفة
مهدي بن خليل	اللجنة الكشفية العالمية	عضو منتخب
أمل ريدان	مسار الفعاليات العالمية - المنظمة الكشفية العالمية	رئيسة
أسماء منور	فريق مراجعة أداة تقييم الدعم العالمي (GSAT)	عضو مكلف
يسر بعزیز	المنظمة الكشفية العالمية	عضو مكلف
ماهر الطرابلسي	فريق مشروع مراجعة وتطوير الفعاليات العالمية الهيئة التسييرية للحماية من الأذى المنظمة الكشفية العالمية	عضو مكلف
محمد علي الخياري	اللجنة العربية الفرعية بالاقليم العربي للمنظمة الكشفية العالمية	رئيس لجنة عربية فرعية
اسيا فتح الله	اللجنة العربية للرواد	أمنية عامة
غفران بن حامد	اللجنة العالمية لجمعية الصداقة	نائب رئيس
وحيد العبيدي	عضو اللجنة الكشفية العربية للمرشدات	عضو منتخب
أكرم الزرربي	عضو اللجنة العربية الفرعية للقلادة الكشفية	عضو مكلف
الهادي بنخود	الاتحاد العالمي للكشاف المسلم	نائب رئيس
زينب التوهامي	لجنة الحوكمة والشؤون القانونية والأوسمة بالاتحاد العالمي الإسلامي للكشافة والشباب	رئيس
ندى كشط	لجنة البرامج بالاتحاد العالمي الإسلامي للكشافة والشباب	رئيس
نضال بن عمر	الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة	بطلات المناصرة - المشاركة في فعاليات الدورة 68 للجنة وضع المرأة بالأمم المتحدة
رياض الككلي	مستشارة شابة لدى اللجنة الكشفية العربية	عضو منتخب
ابراهيم درمول	عضو اللجنة العربية الفرعية للتطوير الرقمي	عضو مكلف
آمال بن قريش	عضو اللجنة العربية الفرعية للاستراتيجية	عضو مكلف
فاطمة الزهراء الدريدي	عضو اللجنة العربية الفرعية لتنمية القيادات	عضو مكلف
هيفاء اورير	لجنة البرامج بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
رباب السنوسي	نائبة رئيس اللجنة العربية الفرعية للحماية من الأذى	عضو مكلف
زينب تهامي	لجنة الادماج بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
امال بنقريش	لجنة الشابات بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
نوال حمداني	لجنة الترجمة بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
أشواق الرويسي	لجنة القيادة والتدريب بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
هالة أورير	لجنة التجربة المرشدات والمناهج والتدريب بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
فرح ماجري مرزوقي	لجنة البناء المؤسسي بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
أمين بن صالح	لجنة الاعلام والاتصال بالاقليم العربي لجمعية مرشدات وفتيات الكشافة	عضو مكلف
ياسين حريز	المنظمة الكشفية العالمية والاقليم الكشفي العربي	عضو مكلف / عضو مجلس ادارة
شمس الدين حلاوط	لجنة البرامج والأنشطة بالاتحاد العربي لرواد الكشافة والمرشدات	عضو مكلف
رشاد الخرباشي	لجنة الاعلام والاتحاد العربي لرواد الكشافة والمرشدات	عضو مكلف
فتحي السدراوي	الاتحاد الكشفي للمغرب العربي	أمين عام
نادين السهيلي	الاتحاد الكشفي للمغرب العربي	أمين عام
سليم الحديجي	المنظمة الكشفية العالمية	ممثلة شباب
محمد المنذر القنوني	المنظمة الكشفية العالمية	مستشار
رانية العلوي	الاقليم الكشفي العربي	مستشار
المرحوم منتظر بن مرزوق	المنظمة الكشفية العالمية	مستشار
الهادي بن خود	الاتحاد العالمي للكشاف المسلم	رئيس لجنة البرامج
محمد بسام بو شعالة	ادارة الاعلام بالمنظمة الكشفية العالمية	موظف



### رئاسة القائدة أمل ريدان للمؤتمر العالمي بمصر :

رئاسة القائدة أمل ريدان للمؤتمر العالمي تُعدُّ إنجازاً تاريخياً وفخراً للكشافة التونسية والعربية على حدٍّ سواء. فهذا الحدث يُبرز مكانة الكشافة التونسية عالمياً ويؤكد على الدور القيادي الذي تلعبه المرأة التونسية في مجال الحركة الكشفية والتنمية المجتمعية. تُعد هذه الرئاسة دليلاً على الكفاءة والاحترافية التي يتمتع بها الإطار الكشفى التونسي، حيث نجحت القائدة أمل في الوصول إلى هذا المنصب بفضل مسيرتها المتميزة وعملها الدؤوب لتعزيز قيم الكشفية على المستويين المحلي والدولي. كما يُمثل هذا الحدث مصدر إلهام للشباب (فتيات وفتيان) للمشاركة بفاعلية في العمل الكشفى والعمل على رفع راية تونس في المحافل العالمية. إن رئاسة القائدة أمل ريدان لهذا المؤتمر ليست فقط تكريماً شخصياً لها، بل هي أيضاً اعتراف عالمي بما تقدمه الكشافة التونسية من إسهامات لبناء قادة المستقبل وترسيخ قيم المواطنة والتعاون والسلام.





المحور الثاني :

# الاستراتيجية الكشفية 2021 – 2024 المسار النهائي نحو تحقيق رؤية 2025

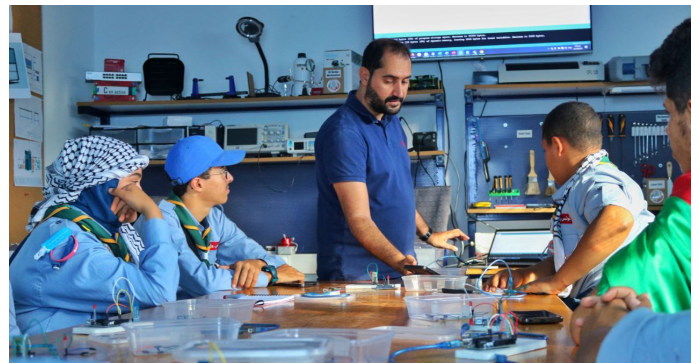
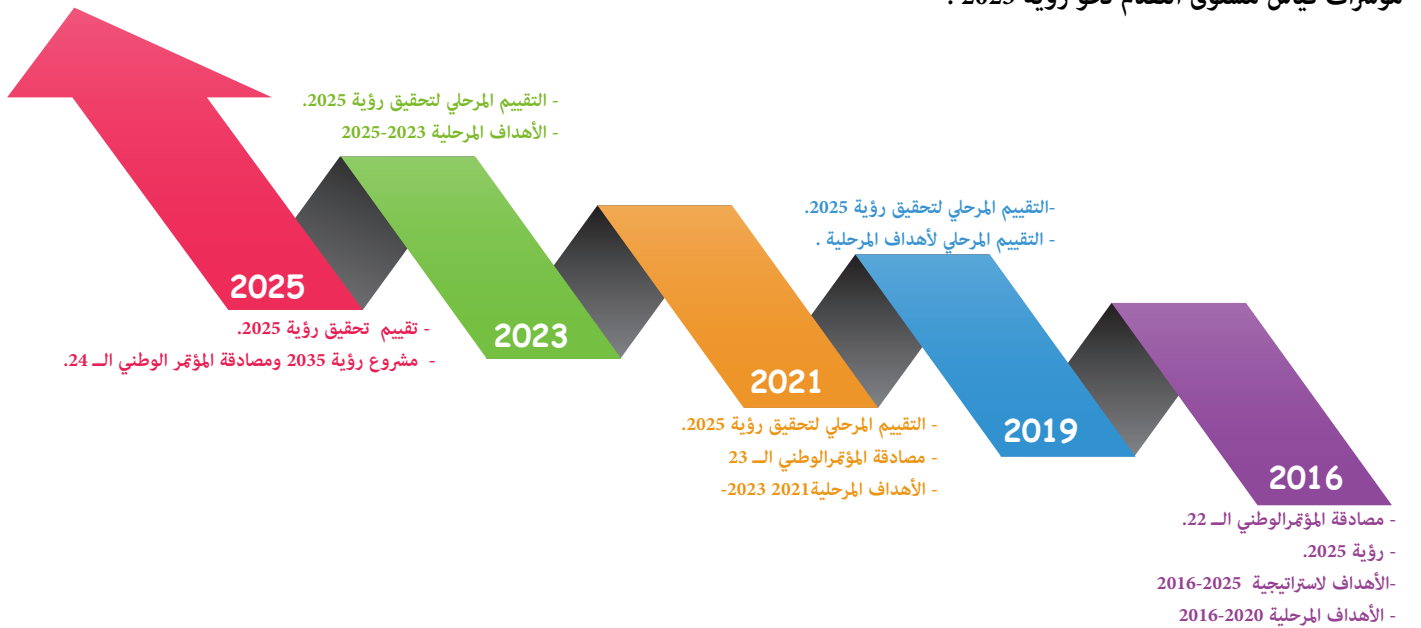


# متابعة تنفيذ استراتيجية الكشافة التونسية 2016-2025

خلال الفترة الممتدة من 01 نوفمبر 2021 إلى 30 سبتمبر 2024

- تواجه منظمة الكشافة التونسية بمختلف هياكلها وفي كل المستويات عدّة تحديات بعضها مرتبط بعوامل داخلية للمنظمة وبعضها في علاقة بالمتغيرات الاجتماعية والاقتصادية وخصوصا بعد التحوّلات التي تشهدها بلادنا والعالم، وقصد الوصول الى تجاوز هذه التحديات تم وضع خطة استراتيجية عشرية بدأ تنفيذها منذ سنة 2016 على ضوء مجموعة من التحديات. وكانت أبرز هذه التحديات :
- الثقافة الرقمية : الانتشار السريع لتكنولوجيات الاتصال وكيفية توظيفها دون تأثيرها على أساسيات النشاط الكشفي.
  - الطبيعة وحياة الخلاء : تدعيم مكانة حياة الخلاء ضمن البرامج الكشفية في ظلّ تقلص الفضاءات الغابية وغياب مراكز التخيم.
  - تطوّر الراشدين والتحفيز : دعم التطوع كقيمة أساسية ومزيد تحفيز الشباب على التطوع والمحافظة على القيادات واستقطاب القيادات الجديدة.
  - الدور التربوي للمنظمة : هل التربية الكشفية عنصر مكمل للتربية الرسمية أم شريك فاعل فيها؟
  - هل نحن منغلّقون أم منفتحون على مكونات المجتمع المدني؟ هل تقتصر مهمة الحركة برسالتها التربوية أم نتجاوزها لباقي مجالات الحياة؟
  - الانفتاح : منظمة مفتوحة للجميع أم فئوية؟
  - المساواة بين الفتيّة والفتيات : ما هو دور الفتيّة في «تمكين الفتيات»؟ وما هو دور الفتيات في «تمكين الفتيّة»؟
  - التأثير : ما هو دور المنظمة الكشفية وتأثيرها في المجتمع.
  - الإشعاع : كمنظمة شبابية هل نحن حقاً صوت الفتيّة والشباب داخليا وخارجيا.
  - المساهمة في التوعية : هل نقوم بالدور المطلوب في تربية الفتيّة والشباب على مجابهة المخاطر والحدّ من السلوكيات الخطيرة؟

مؤشرات قياس مستوى التقدم نحو رؤية 2025 :





## الأهداف الاستراتيجية :

## 1- البرنامج الكشفي :

مزيد العمل على مراجعة البرنامج الكشفي بما يلبي احتياجات الفتية والشباب والمجتمع مع مراعاة مواكبته للعصر لا سيما في مجال تقنيات الإتصال والتواصل مع المحافظة على الثوابت والطقوس الكشفية والعمل على التكامل بين المراحل مع الحرص على مزيد تشريك الشباب الكشفي والأولياء في وضع البرنامج وتقييمه خصوصاً عبر منتديات الشباب وإستشارات للأولياء وإيلاء الأهمية اللازمة لتحسين أداء القادة في الوحدات في مجال تطبيق البرنامج عبر ملتقيات الاختصاص والعمل على توفير آليات تطبيق البرنامج وتحسينها إلى جانب وضع نظام التحفيز.



## 2- التدريب :

مزيد العمل على تعصير التدريب وتطويره والعمل على مزيد إستقطاب وتدريب الإطار التربوي ومراجعة شروط الالتحاق بالتدريب للفتيات مع مزيد توفير فرص التدريب وفق الإختصاص ولكل المهام ودعم التكوين الذاتي.



## 3- الحوكمة :

مزيد إرساء قواعد الديمقراطية في أخذ القرار عبر دعم مقاربة تشاركية ونشر ثقافة الحوكمة وإعتماد آليات تنفيذها ودعم الحق في النفاذ إلى المعلومة والشفافية مع الحرص على تطبيق القوانين.

هذا بالإضافة إلى تعصير الإدارة مع مزيد دعم الجودة في التسيير الإداري عبر إعتماد دليل إداري ومالي وتحسين دفاتر التجهيز والممتلكات والعقارات وإرساء منظومة التسجيل الإلكتروني بالنسبة للإشتراكات السنوية والهياكل والمشاركة في الأنشطة الوطنية والتدريبية والنشاط الصيفي ومراجعة النظاميين الأساسي والداخلي بما يضمن تمثيلية للقيادات الشبابية والفتيات في المجالس الوطنية والجهوية والعمل على مزيد إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة إلى جانب نشر ثقافة التقييم والحرص على إحترام الهياكل مع ضمان حقوق المنخرطين والعمل على حماية الأطفال منهم.



## 4- صورة الكشفية :

مزيد الانفتاح على العالم الخارجي من خلال العناية بالزي الكشفي وتوحيده وتحديث صورة الكشفية بالعمل على بعث إذاعة كشفية وإنتاج برنامج تلفزيوني كشفي والحرص على تنظيم تظاهرات كبرى نموذجية وتركيز حديقة الكشف.

بالإضافة إلى مواصلة الجهود في أنشطة تنمية المجتمع ومناصرة القضايا التي هي في علاقة بهدف الحركة مثل حقوق الطفل والبيئة. وإعتماد آليات مدروسة للتسويق لمختلف الأنشطة الكشفية. للقيادات في مجال التنمية البشرية وبعث المشاريع مع ضرورة دعم تحفيز القادة.



## 5- الشراكة :

مزيد تفعيل إتفاقيات الشراكة المبرمة وتطويرها بما يتماشى وتحسين أداء الوحدات والأفواج الكشفية من خلال إيجاد مزيد الفرص لتنويع الأنشطة المقترحة للمنخرطين والسعي لإيجاد شركاء جدد لإبرام إتفاقيات شراكة يمكن أن توفر مزيد الفرص للهياكل الكشفية مع العمل على الإنفتاح على القطاع الخاص والحرص على بعث المزيد من الوحدات.



## 6- التمويل الذاتي :

عمل كل هيكل (فوج، جهة، قيادة عامة) على بعث مشروع تكون له مردودية مالية وتنظيم أنشطة تربوية ذات صبغة ربحية بالإضافة إلى العمل على حسن إستثمار الشراكات والعلاقات لدعم الموارد المالية والبحث عن فرص للإستثمار والإشهار. الكشفية والأفواج المدرسية والمهنية. مع التركيز على الإشهار والإستثمار.



قامت لجنة لجنة الاستراتيجية بمتابعة وتقييم تنفيذ الخطة 2016 - 2025 من خلال وضع مؤشرات أداء لمتابعة التقدم الذي يهيم الأهداف الاستراتيجية الخاصة بتحقيق رؤية 2025.

وقد تم مع كل حزمة من الأهداف الرئيسية تحديد خمسة مؤشرات قياس تهدف الى تقييم نسبة انجاز الأنشطة. وتم اعتماد هذه المؤشرات في تحيين أولي وواقعي للوقوف على مدى التقدم العام نحو الاستراتيجية الوطنية.

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم 65 حدثاً تربوياً كشافياً ووطنياً يعمل على إلهام الهياكل الكشفية الوطنية على تحسين وجود الأثر التربوي لبرامجها للفتية والشباب.</li> <li>- الاعتماد على ثلاث شراكات دولية تحسن من مهمة الكشفية التونسية.</li> <li>- اعتبار الهياكل الكشفية (الأقسام الفنية والجهات) المساهم الرئيسي في تطوير وتنفيذ السياسة الوطنية للبرنامج الكشفي</li> <li>- دعم 350 فوج لتنفيذ مبادرات مجتمعية.</li> <li>- دعم 140 من الافواج الكشفية لتنفيذ مبادرات مجتمعية إيجابية.</li> <li>- العضوية في اللجان الحكومية ( مثل اللجنة الوطنية لمجابهة الكوراث ....)</li> </ul>	<h3>التأثير</h3> <p>الكشفية التونسية منظمة رائدة وطنياً وإقليمياً.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نمو عدد المنتمين للحركة الكشفية بنسبة 5.64% بين 2023 - 2024 بنسبة 48 % بين 2021 - 2024.</li> <li>- انخفاض عدد الافواج بحوالي 54 فوج وذلك بالقضاء على الأفواج الوهمية باعتماد التسجيل والانخراطات الفعلية وعدد الوحدات الناشطة فعليا.</li> <li>- دعم 62% من أنشطة الفتيات وطنياً.</li> <li>- القرب أكثر للمناطق الهشة وذات الأولوية.</li> <li>- تصدر الكشفية التونسية قائمة الجمعيات التونسية الأكثر والأوسع انتشاراً بناء على تقييم من هيئات وطنية ودولية .</li> </ul>	<h3>النمو والتنوع</h3> <p>انتشار واسع، مجال الارتقاء بقدرات الأطفال والشباب من الجنسين.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قياس أثرها الاجتماعي، بتنفيذ أكثر من 42 نشاط مشترك مع الرواد وأنشطة العائلات الموجهة للأسر الكشفية.</li> <li>- تنفيذ أكثر من 2479 نشاط تربوي وتنمية مجتمع يضاها مليون و150000 ساعة تطوع.</li> </ul>	<h3>الأثر الاجتماعي</h3> <p>مؤثرة في إحداث التغيير الإيجابي في كل أسرة وفي المجتمع</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد 75 اجتماعاً للقيادة العامة و9 اجتماعات للمجلس الأعلى .</li> <li>- عقد جميع المؤتمرات والمجالس الجهوية .</li> <li>- تقدم في المعاملات المالية مقارنة بالثلاثية السابقة بـ 37 % .</li> <li>- الاستفادة من أنشطة الشراكة .</li> </ul>	<h3>التنمية المؤسسية</h3> <p>تشاركية في حوكمتها وتسييرها، محققة لمواردها المالية الكافية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- المحافظة على ثوابت الحركة الكشفية في أنشطة الكشافين والتدريب .</li> </ul>	<h3>الوحدة</h3> <p>وفق القيم التربوية المشتركة.</p>





## إحصائيات متابعة الخطة الاستراتيجية إلى غاية 30 سبتمبر 2024

جدول متابعة رؤية 2025										
2025-2024		2024-2023		2023-2022		2022-2021		2021-2016		الأولوية الاستراتيجية
الوزن العام	نسبة تحقيق الأولوية	الوزن العام	نسبة تحقيق الأولوية	الوزن العام	نسبة تحقيق الأولوية	الوزن العام	نسبة تحقيق الأولوية	الوزن العام	نسبة تحقيق الأولوية	
17%	84%	16%	80%	13.37%	66.85%	12.93%	64.67%	15.78%	78.88%	البرنامج الكشفي
19%	96%	17%	83%	15.65%	78.25%	17.50%	87.50%	16.50%	82.50%	التدريب
17%	83%	12%	81%	9,10%	60,67%	10.56%	70.38%	11.06%	73.75%	الحوكمة
16%	81%	11%	74%	7,89%	52,58%	4.13%	27.50%	7.31%	48.75%	الصورة الكشفية
15%	76%	12%	83%	7,94%	52,90%	16.11%	80.57%	10.50%	70.00%	الشراكة والعمل الإنساني
16%	82%	14%	90%	12,00%	80,00%	10.50%	70.00%	9.56%	63.75%	التمويل الذاتي
84,04%	83,42%	81,81%	81,83%	65,94%	65,21%	6770%	66.77%	70.71%	69.61%	النسبة
8,40%		8,18%		6.59%		6.77%		42.43%		نسبة التقدم العامة
72,38%										نسبة تقدم رؤية 2025



## الاستراتيجية الكشفية التونسية 2026-2035 :

في إطار الإعداد الاستراتيجية الكشفية التونسية 2026-2035، وبهدف تنمية قدرات المسؤولين عن الاستراتيجية بالجهات في مجال التخطيط الاستراتيجي، نظمت لجنة الاستراتيجية بالتنسيق مع اللجنة الوطنية لتنمية القيادات دورة تدريب المدربين في التخطيط الاستراتيجي بمشاركة 24 متدربة ومتدرب مثلوا 19 جهة وذلك بالمركب الرياضي برج السدرية من 09 إلى 11 فيفري 2024 والتي انطلقت الجهات على إثرها في الإعداد للندوات الجهوية للاستراتيجية بمشاركة مختلف الهياكل المحلية والجهوية.

وعلى ضوء مخرجات الندوات الجهوية، أعدت اللجنة مشروعاً لرؤية 2035 شعاره «نُعدُّ للحياة» سيعرض على مصادقة المؤتمر الوطني.

كما رفعت لجنة الاستراتيجية مقترحين للجنة الوطنية لتنمية القيادات قصد دراستهما يتعلقان بـ :

1- مشروع توصيف مهام المكلف بالتخطيط الاستراتيجي على مستوى الجهات.

2- تنظيم دورة تدريبية لمفاهيم التخطيط الاستراتيجي عبر منصة التدريب.



**944**  
ساعة عمل تطوعي





المحور الثالث :

التنظيم المالي والاداري

والهيكل...





**رامي السعيد**  
ملازم القائد العام مكلف بالقطب  
الإداري والمالي والهيكل

الاخوة النواب والنواب،

القائدات والقادة،

المحترمون

لقد أرسيت القيادة العامة منذ انطلاق هذه المدة النيابية قواعد اجرائية لتنظيم التسيير الإداري والمالي للمنظمة بما يضمن استمرارية العمل طبقا لاجراءات وقواعد تقطع مع التسيير العشوائي والذي يؤثر بشكل سلبي على مردودية كل الهياكل فكان نتاج هذا الجهد عدد من النصوص الترتيبية على غرار توصيف مهام اعضاء القيادة العامة والذي وضع لأول مرة في تاريخ المنظمة يضبط الاهداف من الخطط موكلة لاعضاء القيادة العامة والعلاقة اما بينهم أو مع الادارة التنفيذية ويحدد المهام المطلوبة بما يضمن سلاسة التقييم والوقوف على نقاط الضعف ودعم النقائص وعلى غرار ذلك تم اصدار دليل اجراءات الادارة التنفيذية يضبط الوحدات الادارية واختصاصاتها وطرق عملها هذا بالاضافة إلى عديد الادلة الاجرائية الاخرى لتنظيم العمل في مختلف المجالات،

كما راهنت على رقمنة الادارة واحداث منظومات تتماشى مع حجم المنظمة فقطعت اشواطاً في ارساء منظومة ادارية موحدة تجمع بين الانخراط وتسجيل الهياكل وادارة التدريب والمشاركة في الانشطة وتنظيم النشاط الصيفي الذي يتواصل العمل عليه وهو في مراحل متقدمة ولعل الاهم من كل هذا استعادة المنظمة لقاعدة بياناتها وتخزينها في موقع خاص بها وتحت تصرفها.

وقد تابعت القيادة العامة بكل اهتمام عمل الهياكل التنفيذية وقدمت العون والمساعدة لضمان نجاعته بما في ذلك عقد مؤتمرات الجهات ومجالسها والتأكيد على عقد مؤتمرات الافواج وندواتها السنوية والتصرف في الحالات الاستثنائية بشكل يحافظ على استقرار الهيكل المعني كما استجابت لعدد الطلبات لحلحلة وضعيات عقارية وقانونية عالقة بالتدخل لدى مؤسسات الدولة أو لدى غيرها،

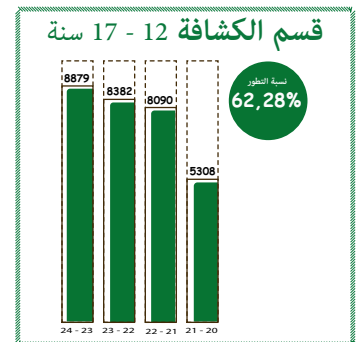
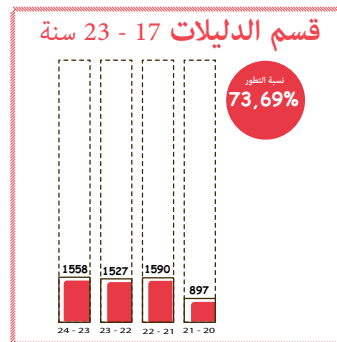
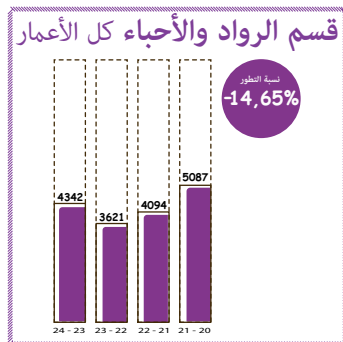
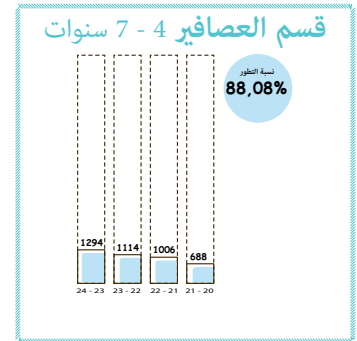
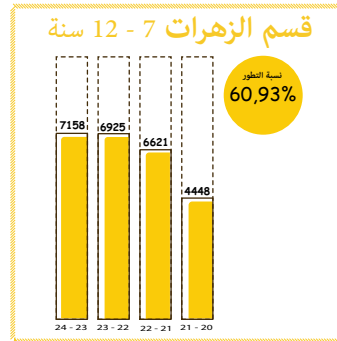
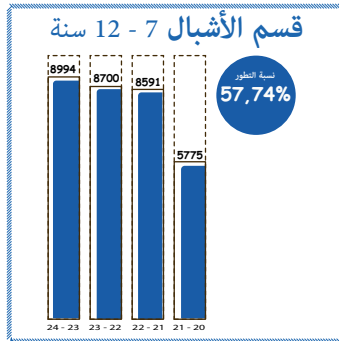
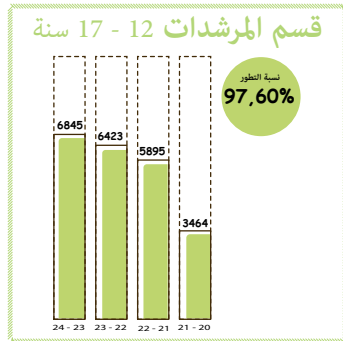
إن ارساء اسس حوكمة رشيدة وتعامل شفاف لا يحتاج فقط إلى نصوص قانونية ولكن يحتاج إلى إرادة فاعلة لتطبيق تلك النصوص دون زيغ وهو ما عملت عليه القيادة العامة من خلال الاجابة عن كل الاستفسارات والتواصل المباشر مع القائدات والقادة في كل المستويات والخضوع لكل اعمال الرقابة والالتزام التام باحترام الآجال المنصوص عليها بالنظامين الأساسي والداخلي للمنظمة.

هذا ونتوجه بالشكر لكل الهياكل سواء الرقابية أو تنفيذية وطنيا وجهويا ومحليا على الانسجام التام الذي ساد العلاقات في بينها بما يقدم المثل في تكامل الهياكل ودعم بعضها البعض فلا حوكمة رشيدة دون رقابة قوية ولا تقدم في الأداء دون نقد بناء، غايتنا إعلاء راية منظمنا ووسيلتنا بناء مؤسسي فاعل.

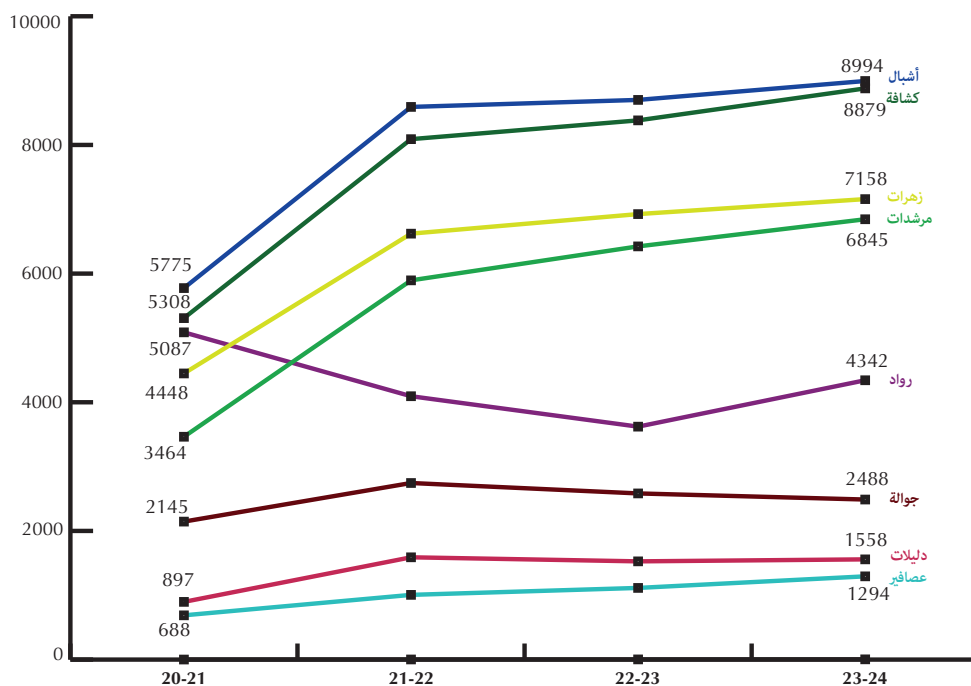
والسلام عليكم ورحمة الله



## تطور العضوية بالأقسام الفنية ... للفترة 2021 - 2024



## احصائيات العضوية حسب الأقسام للفترة 2021 - 2024



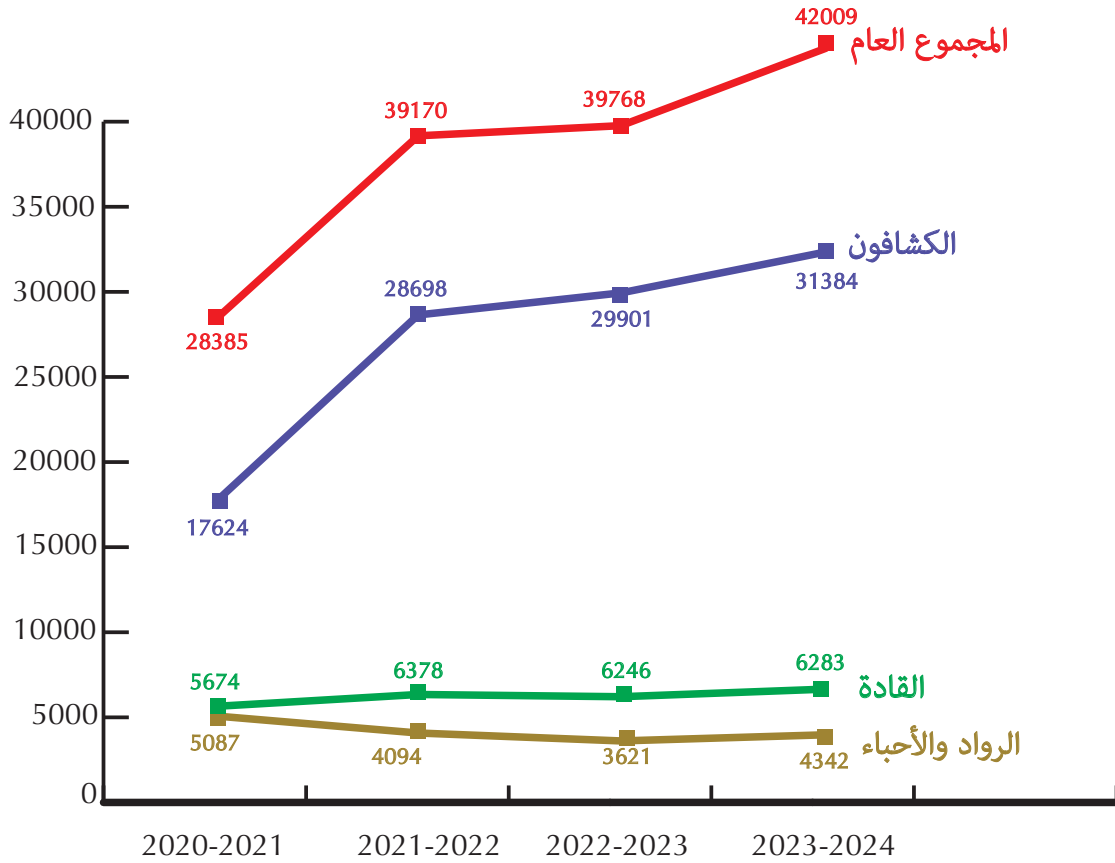
نسبة النمو الجمالية طيلة الفترة  
النيابية 2024-2021

48%

ويعود هذا النمو الى التنوع والتجديد في أنشطة البرامج التي تنظمها الأقسام الفنية واللجان الوطنية والجهات والأفواج والوحدات وكذلك مشاريع الشراكات التي تنفذها الكشفة التونسية والموجهة لعموم المواطنين و مما ساهم في مزيد التعريف بالدور التربوي للحركة الكشفية.



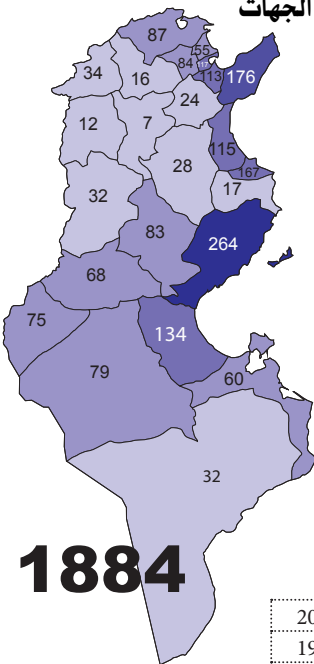
## تطور عدد المنخرطين خلال الفترة 2021 - 2024



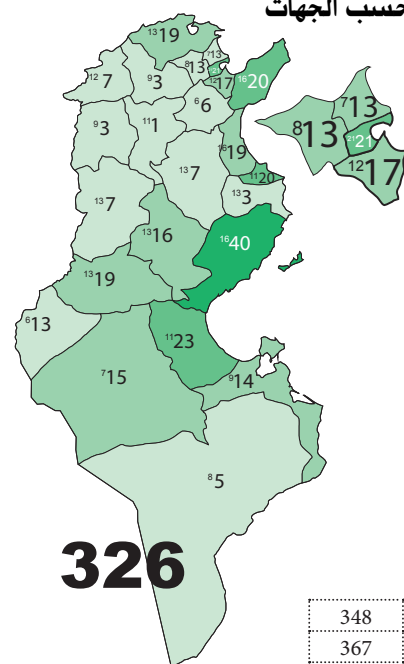
عدد المنخرطين 2024-2023

المجموع	الذكور	الاناث	الرواد	الكشافون	القادة
42009	(59%) 24675	(41%) 17334	(11%) 4342	(74%) 31384	(15%) 6283

توزيع الوحدات حسب الجهات



توزيع الأفواج حسب الجهات



## الحوكمة



36212

ساعة عمل تطوعي

## 2- المؤتمرات والمجالس :

مؤتمرات الجهات : 22 جهة

2016 ساعة عمل

جهات مسيرة بقرار : 3 جهات

مجالس جهوية : 60 مجلس

9600 ساعة عمل

## 1- الاجتماعات الوطنية :

اجتماعات القيادة العامة

75 اجتماع

7200 ساعة عمل

ورشات بناء الفريق

2 ورشات

1152 ساعة عمل

10 قيادة عامة موسعة

3840 ساعة عمل

اجتماعات المجلس :

9 اجتماعات (3 استثنائية)

11200 ساعة عمل

## 4- القرارات التنظيمية واجراءات الدعم :

- توصيف مهام القيادة العامة

- التنظيم الاداري والمالي للادارة التنفيذية

- دليل التصرف في مراكز التخييم

- قرار تعديل تعريفه التنقل والترفيه فيها

- قرار التخلي عن عمليات الاقتطاع من

عائدات الضمان الاجتماعي لفائدة

الافواج والوحدات

- قرار منح المخيمات الخاصة

بالوحدات تحت الخيام.

## 3- المراقبة المالية للهيكل :

مراقبة مالية القيادة العامة :

6 عمليات مراقبة

120 ساعة عمل

مراقبة الجهات : 144 عملية

720 ساعة عمل

مراقبة الافواج : 91 فوج

364 ساعة عمل

2208496

العدد الجملي  
لساعات التطوع

2016

ساعة عمل تطوعي يوميا

5,5 م د

باعتبار أجرة ساعة العمل الأدنى





# لجنة الحماية من الأذى :



**770+**  
ساعة عمل تطوعي

عملت اللجنة خلال هذه الفترة على مزيد تعزيز مفهوم الحماية من الأذى لدى القيادات الكشفية على المستويين الوطني والجهوي والامتثال لإجراءات الاستباق والتبليغ وذلك من خلال التعريف بالسياسة الوطنية للحماية من الأذى وإصدار رابط خاص بالإبلاغ عن حالات التعرض للإساءة في الأنشطة الكشفية، وكذلك من خلال تأهيل منسقين جهويين للإشراف على متابعة تنفيذ السياسة في الجهات والأفواج.

## 1- الأنشطة والبرامج :

الهدف	عدد ساعات العمل الفعلية	عدد المشاركين		المكان	التاريخ	النشاط
		مشرفين	مشاركين			
تقديم تجربة الكشفية التونسية في مجال الحماية من الأذى	10 س	5		النادي المركزي	8/10/2023	زيارة وفد من الكشفية الدماركية
تعزيز ثقافة الحماية من الأذى بالجمعيات الكشفية العربية	36 س	12		عن بعد	06/11/2023	ورشة العمل العربية الافتراضية الثانية للمسؤولين والراشدين والفتية والشباب لتعزيز ثقافة الحماية من الأذى بالجمعيات الكشفية العربية
تقديم السياسة الوطنية للحماية من الأذى	144 س	6	30	دار الشباب فوشانة	19/11/2023	ورشة حول العنف في الوسط الشبابي
تأهيل المنسقين الجهويين للحماية من الأذى	460 س	23		المركب الرياضي برج السدرية	من 9 إلى 11 فيفري 2024	الندوة الوطنية الأولى للحماية من الأذى
تعزيز مفهوم الحماية من الأذى لدى القيادات الجهوية	120 س	30		دار الجمعيات رادس	10/03/2024	ندوة إقليمية للحماية من الأذى (نابل/بن عروس/زغوان)

## 2- الإصدارات :

تحديد نوع الإصدارات ومدى مساهمتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للكشافة التونسية مع إبراز بعض الإحصائيات الخاصة بعدد الزيارات عبر مواقع التواصل الاجتماعي ونسبة المتابعة.



الهدف	نوع الإصدار		التاريخ	نوع الإصدار
	ورقي	رقمي		
تقديم تجربة الكشفية التونسية في مجال الحماية من الأذى		X	25/11/2023	استبيان موجه لأعضاء القيادة العامة والمشاركين في الدورات الوطنية من كافة الأقسام الفنية
تعزيز ثقافة الحماية من الأذى بالجمعيات الكشفية العربية		X	5/02/2024	رابط خاص بالإبلاغ عن حالات التعرض للأذى موجه إلى عموم المنخرطين

تستعد اللجنة لإصدار مجموعة من المذكرات الفنية الموجهة للوحدات حول الوقاية من السلوكات الضارة كما سنعمل مستقبلا على حضور فريق من اللجنة الوطنية للحماية من الأذى في كل الأنشطة والتطاهرات.



# لجنة الشراكة والعمل الانساني :



**1233+**  
ساعة عمل تطوعي

إن المكانة التي تحتلها الكشافة التونسية بين مختلف القوى الفاعلة في الوطن تدفعها الى مواصلة التواجد المكثف والمؤثر في كل التظاهرات واللقاءات والمهرجانات الوطنية لدعم المسيرة الجمعياتية الداعمة لمجهود الدولة في كل المجالات من أجل الوصول إلى شاطئ الأمان بتظافر جهود كل الأطراف، وقد عملت لجنة الشراكة خلال الفترة المنقضية على مزيد دفع العمل الكشفى نحو الأفضل وتنفيذ توصيات المؤتمر والحرص على تفعيل اتفاقيات الشراكة وتحسينها دوريا ومساعدة الهياكل الكشفية على بلورة بنود هذه الاتفاقيات وترجمتها إلى أنشطة ميدانية صلب المناهج الكشفية لمختلف الأقسام.

وتمثل أنشطة الشراكة محورا هاما من محاور أنشطة منظمة الكشافة التونسية سواء على صعيد تنمية القدرات القيادية أو تنويع الأنشطة التربوية أو دعم الامكانيات المادية وأصبحت من أهم الركائز للنشاط الكشفى عموما والعمل الإنسانى خصوصا، وقد قامت الكشافة التونسية بدعم أنشطة الشراكة بما يساهم في تحقيق الأهداف المشتركة للمنظمة وتوسيع أنشطتها لتشمل المنخرطين وغير المنخرطين بما يعود بالفائدة على مختلف الهياكل الكشفية وطنيا وجهويا ومحليا.

وتولّت لجنة الشراكة وتنمية المجتمع، القيام بجدد قائمة في مختلف الاتفاقيات التي تم إبرامها مع المنظمات والوزارات وغيرها من هياكل المجتمع، قصد تفعيلها وتحسينها إن اقتضى الأمر، بشكل دوري، حتى تتلاءم مع متطلبات عمل المنظمة الكشفية، ومن ثمة العمل على إحداث قاعدة بيانات خاصّة بها. وقد تدعمت شبكة اتفاقيات التعاون والشراكة بإبرام الاتفاقيات التالية :

- وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بتاريخ 29 نوفمبر 2021 في اطار المبادرة الوطنية «ميثاق من أجل تونس خضراء»،
- جمعية تونسيو الضفتين بتاريخ 21 فيفري 2022 حول تنظيم وتنفيذ الأنشطة التضامنية لفائدة العائلات المعوزة،
- المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية بتاريخ 8 مارس 2022 قصد تعريف وتدريب الناشئة والشباب على أهمية عناصر الملكية الفكرية،
- مدينة العلوم بتونس بتاريخ 12 افريل 2022،
- الكشافة الفلسطينية بتاريخ 03 جوان 2022 قصد تعزيز آليات التواصل والمتابعة وتبادل الثقافات المختلفة بين الطرفين،
- ديوان التونسيين بالخارج بتاريخ 27 جوان 2022 قصد دفع العمل المشترك قصد تعزيز الهوية الوطنية لدى أفراد الجالية التونسية بالمهجر،
- مذكرة تفاهم مع معهد الولايات المتحدة للسلام،
- الوكالة الوطنية لحماية المحيط بتاريخ 12 نوفمبر 2023،
- جمعية «دارتس» بتاريخ 27 أكتوبر 2023،
- المعهد الوطني للإحصاء بتاريخ 31 جويلية 2024،
- دار الشاشية الافريقية بتاريخ 2 أوت 2024،
- واللجنة منكبة حاليا على دراسة مشاريع اتفاقيات جديدة منها :
- وزارة الشؤون الدينية قصد ضبط صيغ وآليات الشراكة لضمان حق الأطفال المرسمين بمؤسسات الطفولة المبكرة تحت إشراف الوزارة في المشاركة في الأنشطة الكشفية الملائمة ولاحتياجاتهم وفقا للمناهج الكشفية الجاري بها العمل.

- مؤسسة دار غدير الموسيقية قصد مزيد تعزيز الهوية الكشفية من خلال الأناشيد الكشفية التي تدرج ضمن الأهداف التربوية للحركة الكشفية. وحرصا على مزيد تنمية القدرات القيادية وبناء الكفاءات لقيادات الكشافة التونسية، وتعزيز صورة الحركة الكشفية، كان للجنة الشراكة وتنمية المجتمع عديد المشاركات والاجتماعات والجلسات سواء كانت حضورية أو افتراضية وواكبت عديد التظاهرات والاحتفالات نذكر أهمها ما هو مبين بالجدول التالي :





نوع النشاط	الشريك	المكان
الشراكات		لقاء افتراضي
الندوة الإقليمية حول دور الشباب في حماية الحقوق البيئية وتعزيز العدالة المناخية	اليونسيف	تونس العاصمة
اجتماع تنسيقي افتراضي لمفوضي تنمية المجتمع والمسؤولية الاجتماعية	الاقليم العربي	لقاء افتراضي
الحملة الوطنية الاتصالية للتصدي للعنف المسلط على الطفل.	وزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن	مدينة الثقافة
صوتك مهم " U report "	اليونسيف	مقر برنامج فرصة ثانية لإعادة التوجيه والإدماج
إعداد مسار الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035	وزارة الشباب والرياضة	مدينة العلوم
مسار الاستراتيجية الوطنية متعدّدة القطاعات للسلامة المرورية	المرصد الوطني لسلامة المرور	ثكنة الحرس الوطني بالعوينة
اليوم الدراسي حول الحركة الكشفية بتونس	جامعة منوبة	المركب الجامعي مهنوبة
المشاركة في حملة الاستعداد لتظاهرة "المدينة العتيقة دون بلاستيك" في إطار مبادرة سنة النظافة 2024 .	وزارة البيئة	مقر وزارة البيئة
الاستعداد المبكر للأنشطة الكشفية الموسمية ومزيد حوكمة استغلال الفضاءات التربوية التي توضع على ذمة المنظمة الكشفية	وزارة التربية	مقر ديوان الخدمات المدرسية بوزارة التربية
يوم الأخوة الكشفية العربية	الاقليم العربي	لقاء افتراضي
التغذية السليمة	اليونسيف	مدينة الحمامات
أعمال الاستراتيجية الوطنية للتواصل خلال فترة الأزمات	المرصد الوطني للأمراض الجديدة والمستجدة	تونس وسوسة

هذا إلى جانب عديد المشاريع والاتفاقيات التي بصدد الإنجاز على غرار :

- برنامج التغذية السليمة مع اليونسيف
- برنامج التغيرات المناخية مع اليونسيف

ولعل أبرز نشاط تولت لجنة الشراكة القيام به في إطار إضفاء مزيد من الشفافية والحوكمة على أنشطة الكشافة التونسية، هو إعداد وصياغة دليل خاص ينظم مسألة الشراكات بالمنظمة حسب معايير الجودة، على أمل أن يكون هذا الدليل مرجعا عمليا ينيّر السبيل ويوضح العلاقات بين الكشافة التونسية ومختلف المنظمات والجمعيات التي تربطنا بها اتفاقيات شراكة ويحدد الأدوار ويكون دافعا يساعد على تحقيق الأهداف التربوية المنشودة ويساهم في انفتاح منظماتنا في جميع الأوساط التي هي في حاجة أكيدة لمبادئنا وقيمنا وبرامجنا



# اللجنة الوطنية للإعلام والاتصال :



اهتمت القيادة العامة بتطوير عمل الفريق الاعلامي للكشفة التونسية من مزيد من التسويق الاعلامي للأنشطة وإعطاء صورة ايجابية عن المنظمة في واقع أصبح معه جلب الأنظار إلى الأنشطة والتظاهرات الكشفية أمرا مؤكدا للرفع من العضوية واستقطاب داعمين جدد للأنشطة الكشفية بعد أن أصبحت الحركة الكشفية اليوم قيمة ثابتة في المجتمع التونسي، لذا عملت اللجنة الوطنية للإعلام على وضع استراتيجية وطنية للإعلام والاتصال بما يضمن تواجد الحركة الكشفية في كل المحافل وتقديم أنشطتها في أبهى صورة. وفيما يلي أهم خطوات عمل اللجنة :

## على مستوى المحامل الاعلامية :

أولت اللجنة اهتماما خاصا بوسائل التواصل الاجتماعي والتي تحقق أكبر ظهور اعلامي للمنظمة في علاقة بالشرائح المستهدفة. وقد حققت مختلف وسائل التواصل الاجتماعي نسبة تقدم في عدد المتابعين، كما تم في الغرض انشاء صفحة جديدة اخبارية للمنظمة على الفايس بوك تهتم بمتابعة ومواكبة الشأن الداخلي لمنخراطي الكشفة التونسية ويتم عبرها نشر مختلف المناشير والأخبار، في حين تم تغيير الخط التحريري للصفحة الرسمية ليستجيب لتطلعات عامة المتابعين للشأن الكشفي وهو ما سهل طرق التواصل حسب الشرائح المستهدفة. كما تم عقد عدة اجتماعات بالاشتراك مع لجنة التحول الرقمي والشركة المكلفة بالاشراف التقني على موقع الكشفة التونسية وذلك قصد وضع الطرق الكفيلة بتطوير الموقع وجعله يستجيب لاحتياجات منخراطي ومتابعي المنظمة خاصة فيما يتعلق بسهولة التصفح وتحميل المعطيات منه ونشر الأخبار وغيرها وتم إصدار الموقع الجديد في شكل متميز باللغتين العربية والفرنسية. كما ركزت اللجنة على مزيد تأكيد حضورها الرقمي خاصة بصناعة وانتاج المحتوى الرقمي الخاص بالمنظمة وعملت بذلك على انتاج ومضات وتنفيذ لقاءات مع عدد من القيادات وذلك في نطاق خطتها لتنشيط موقع المنظمة على اليوتوب وجلب أكبر عدد من المشاهدين.

## على مستوى الأنشطة التدريبية :

أشرفت اللجنة على تنظيم دورات تدريبية لفرق الاعلام الجهوية حيث تم تحديد مضمون التدريب ومدته وتوفير التمويلات الضرورية، وقد ساهمت هذه الدورات في تدعيم الحضور الاعلامي للكشفة التونسية وتحسين جودة المنتجات السمعية البصرية. وعملت خلالها بالتنسيق مع اللجنة الوطنية لتنمية القيادات تنظيميا وبدعم من مشروع بصمة الكشفية وبإشراف مختصين في مجال الاعلام والاتصال على تكوين قرابة 500 قائد وقائدة يمثلون 18 جهة. كما عقدت اللجنة لقاءً مع عدد من الاعلامين الكشفيين وذلك في نطاق خطتها الاستراتيجية لاعداد السياسة الاعلامية.

## على مستوى المتابعات الاعلامية :

قامت اللجنة الوطنية للإعلام بالتنسيق مع مختلف الأقسام الفنية واللجان الوطنية بتغطية مختلف الأنشطة الوطنية سواء بالصور أو الفيديوهات أو النقل المباشر عبر الصفحة الرسمية للمنظمة، وتولت اللجنة بالخصوص بتغطية الأنشطة التالية :

- لقاء الجواله العرب المنعقد بتونس.
- اجتماعات الدورات الوطنية للأقسام الفنية.
- الحفل السنوي للكشفة التونسية ولقاء تكريم ووفاء لفقيدي المنظمة الكشفية خلال السنوات الأخيرة.
- الحفلات الكبرى لمشاريع ناكست جيل بكل من الحمامات وسوسة وتونس والأكلة المتوازنة بشارع الحبيب بورقيبة واختتام مشروع بصمة وقامسك وأنشطة مشروع قادة المستقبل، تراث وبصمة الكشفية.
- توقيع اتفاقيات الشراكة.
- اجتماعات المجلس الأعلى.
- زيارات الوفود العربية لتونس.
- الدورة العربية لمقاومة التطرف العنيف بالحمامات.
- اللقاءات مع السادة الوزراء وأعضاء الحكومة والموظفون السامون بالوزارات التونسية.
- ساعة الأرض بمدينة العلوم بتونس.

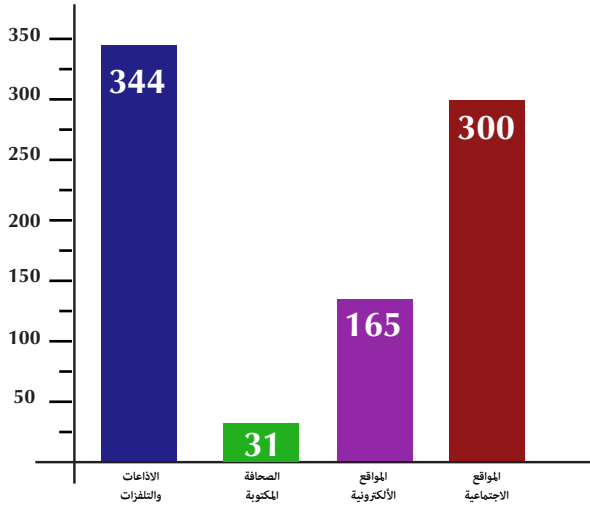


**16858**

ساعة عمل تطوعي



## الظهور الاعلامي لأنشطة الكشافة التونسية :



- الجامبوري الوطني الرابع للكشافة التونسية والجامبوري الدولي لطلائع المرشدات.

## على مستوى الحضور الاعلامي :

دعّمت اللجنة الوطنية حضورها الاعلامي في مختلف الوسائل الاعلامية المكتوبة والسمعية البصرية وفق خطة استراتيجية تعطي صورة متميزة للأنشطة الكشفية، وقد سجلت المنظمة حضورا دوريا بمختلف وسائل الاعلام وذلك بفضل العلاقات المتميزة مع رجال الاعلام وایمانهم بقيمة الأنشطة التي تنظمها الكشافة التونسية. وعملت اللجنة طيلة الموسم الفارط اثر تعاون مشترك بينها وبين إذاعة الشباب على تعزيز حضورها الإعلامي طيلة 8 أشهر بالتواجد 30 مرة في مداخلات مباشرة بصفة دورية أسبوعيا مكنت من تحقيق القرب من المستمع وتمكين قيادات المنظمة من التدريب على الحضور الناجح بوسائل الاعلام. كما مكّن هذا التعاون من تحقيق مواكبات مباشرة لاهم الأنشطة الكشفية.

## تطور عدد متابعي الأنشطة الكشفية عبر وسائل التواصل الاجتماعي :



2021

554

2024

565



89640

105480



654

800



3030

10000





Tout

Publications

Stories

Reels

Vidéos

En direct

تطور متابعي الأنشطة الكشفية عبر الفايس بوك :

Vues ⓘ

1,2 M

Couverture ⓘ

1,8 M ↑ 100 %

Vues de 3 secondes ⓘ

1,2 M ↑ 292,6 %

Vues de 1 minute ⓘ

95,9 K ↑ 257,3 %

Nombre d'interactions avec le co

276 K ↑ 100 %



Répartition des vues

3 déc 2021 – 31 déc 2024

Total

1150796

De source organique

100 %

À partir des publicités

0 %



Tout

Publications

Stories

تطور متابعي الأنشطة الكشفية عبر الانستغرام :

Vues ⓘ

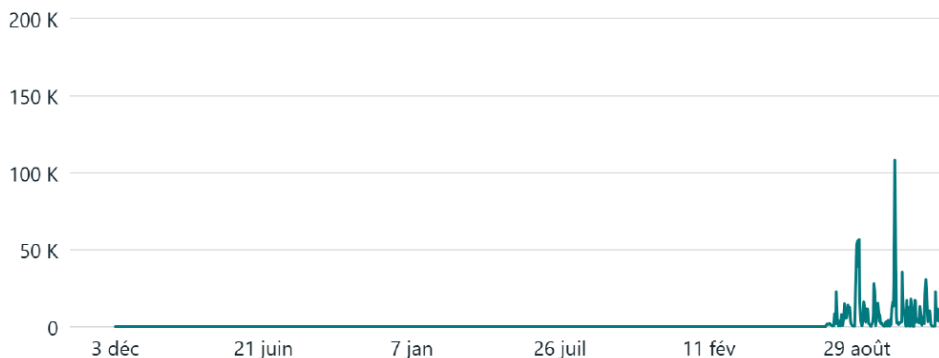
1,4 M

Couverture ⓘ

286,7 K ↑ 100 %

Interactions avec le contenu ⓘ

59,8 K ↑ 100 %



Répartition des vues

3 déc 2021 – 31 déc 2024

Total

1448342

De source organique

100 %

À partir des publicités

0 %





المحور الرابع :

# أنشطة التدريب والبرامج المنجزة خلال الفترة ...



## ابراهيم درمول

ملازم القائد العام مكلف بقطب البرامج  
والطرق التدريبية

الاخوة النواب والنواب،

القائدات والقادة،

المحترمون

لقد تميزت الفترة النيابية 2024/2021 بتحقيق عديد المكاسب والانجازات على مستوى البرنامج الكشفى والتدريب تتلخص خاصة في النقاط التالية :

- اصدار الادلة التربوية لاقسام الكشف والمرشدين والدليلات.
- اصدار كتب شارات الهوية لاقسام الزهراء المرشدين والكشفية.
- اصدار كتاب شارات الاختصاص لقسمي الجواله والدليلات.
- اصدار عديد الآليات التربوية من اهمها وثيقة البرنامج الشهري وكنش العميد والمذكرات الفنية والمحطات التربوية وبطاقات التدرج وغيرها لمختلف الأقسام.
- ارساء أسس نظام الجودة في كل الأقسام من خلال مسابقات متميزين ومبادرون والبتنة الذهبية ونظامي الاعتماد ماف وفاف وغيرها.
- تقديم اول مشروع للسياسة الوطنية لتمكين الشباب.
- تقديم مشروع تحيين السياسة الوطنية لتنمية القيادات وفق المتغيرات الجديدة من ضمنها إطار الشارة الخشبية الجديد.
- تنظيم او لقاء وطني في الاقليم العربي يتعلق بتدريب القيادة.
- المشاركة في الجامبوري العالمي وكل المعسكرات العربية والمغربية.

تعدد الزيارات الفنية وتنوعها من كل الأقسام إلى مختلف الأنشطة الجهوية والمحلية والتي فاقت 350 زيارة فنية.

تنظيم عديد الأنشطة الكبرى أبرزها لقاء الجواله العرب والجمبوري الوطني الرابع والجمبوري الدولي لطلائع المرشدين والذي بلغ جملة المشاركين فيها 3500 مشارك.

تنظيم عديد اللقاءات لتنمية قدرات القيادات وتنمية مهارتهم القيادية من طرف الأقسام الفنية وقد استفاد منها 5590 قائد.

لقد أردنا من خلال هذه الحوصلة الموجزة ان نبرز حجم العمل الهام ( يكفي كتابة حجم العمل) الذي قامت به مختلف الأقسام الفنية والذي ساهم بقدر كبير في تجويد العمل الكشفى وتطور العضوية في مختلف المراحل ومزيد نشر الحركة الكشفية في كافة ربوع الوطن.

والسلام



# اللجنة الوطنية لتنمية القيادات :



استهلت اللجنة الوطنية لتنمية القيادات عملها منذ بداية العهدة في نوفمبر 2021 بوضع مشروع الخطة الثلاثية والتي تمثلت أهم أهدافها الإجرائية في النقاط الآتية :

- مواصلة تجويد التدريب ودعم آلياته.
- تفعيل أنظمة التأهيل القيادي.
- دعم فرص التدريب لكل المهام.
- مواصلة إرساء الحوكمة وتعزيز الادارة.
- توفير المراجع التدريبية الرقمية .
- توفير سبل الاشعاع الوطني والاقليمي.



**178196**  
ساعة عمل تطوعي

وقد عملت اللجنة الوطنية طيلة خطتها على تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات حيث قامت بتطبيق أنظمة التأهيل القيادي إضافة إلى تنظيم العديد من الأنشطة التدريبية النوعية نذكر منها دورتي تدريب المدربين في التخطيط الاستراتيجي والتي تفرع عنها تنظيم العديد من الدورات الجهوية في نفس المجال، كذلك نظمت اللجنة عديد الندوات كندوة الحماية من الأذى بتنظيم مشترك مع لجنة الحماية من الأذى بالقيادة العامة.

كما نظمت ندوة قائدات التدريب (لأول مرة في تاريخ المنظمة) للتعريف بسياسة تنمية القيادات ونموذج القيادة بالجمعية العالمية لفتيات ومرشدات الكشفاء إضافة للندوات الوطنية لقادة التدريب التي وقفنا على مدى تطبيق السياسة الوطنية لتنمية القيادات والاستعداد لتعديلها من خلال تقديم ورقة عمل إلى المؤتمر الوطني 24.

كما نظمت اللجنة أكثر من 30 دورة في إطار نادي ارتقاء للأفواج مستغلة مسار تأهيل دورة قادة التدريب التي انطلقت منذ السنة الفارطة، هذا النادي الذي تم تطويره من خلال إصدار منشور ترتيبى ينظم ويهيكل دوراته، فيما واصلت اللجنة متابعة وتنفيذ أنظمة التأهيل القيادي سواء الأساسي (جهويا و وطنيا) أو المتقدم أو الوظيفي.

كما عمل المختبر التدريبي على مشاريع اللجنة وخاصة المشروع الجديد لدراسة الشارة الخشبية التي انتظمت في صائفة 2024 استعدادا لتقديمها ضمن ورقات عمل المؤتمر الوطني 24 المخصصة لتقييم وتعديل السياسة الوطنية لتنمية القيادات.







### - الاجتماعات :

نوع الاجتماع	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
الدورية الوطنية	فيفري 2022 نوفمبر 2022 نوفمبر 2023 أفريل 2024 نوفمبر 2024	برج السدرية	58 56 51 39 49	2024 س	- متابعة تنفيذ الأنشطة الجهوية والوطنية والإعداد للبرامج التدريبية
الدورية المركزية	مرتين كل سنة	---	12	144 س	- متابعة عمل اللجان الجهوية والمندوبيات
المختبر التدريبي	8 اجتماعات	عن بعد	8	256 س	- الاستماع لمشاكل الجهات
اجتماع رؤساء اللجان	3 اجتماعات	عن بعد	20	720 س	- إعداد ورقات العمل بمناسبة انعقاد ندوات قادة التدريب
اجتماعات الهيئة التسييرية	24 اجتماع	---	4	192 س	- الإشراف على مسار تأهيل التدريب المتقدم

### - الأنشطة والبرامج :

النشاط	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
			متدربين	هيئة اشراف	
الوحدات التأهيلية	طيلة الفترة	جميع اللجان الجهوية	3625	264	متابعة تنفيذ أنظمة التأهيل القيادي للتدريب الأساسي
دورات الاختصاص					
الدورات الابتدائية					
		جميع اللجان الجهوية	1389	234	25968 س



الدراسة التمهيدية	دورة طيلة الفترة (52 دراسة تدريبية)	كل الجهات	954	364	74520 س	متابعة تنفيذ أنظمة التأهيل القيادي للتدريب الأساسي ودعم لا مركزية التدريب
			545			
دراسة الشارة الخشبية						
التدريب الوظيفي	3 دورات طيلة الفترة	برج السدرية	69	19	2112 س	متابعة تنفيذ أنظمة التأهيل القيادي للتدريب الوظيفي
التدريب المتقدم	دورات م ق ت	برج السدرية	51	24	4160 س	متابعة تنفيذ أنظمة التأهيل القيادي للتدريب المتقدم وزيادة عدد المدرّبات و تعزيز الجئة بمدرّبين وفق الاحتياجات جهويا ووطنيا
	دورة ق ت		29			
	دورة م ق ت	الجزائر	10	---	400 س	
	دورة ق ت	مصر	01	---	40 س	
	دورة ق ت	الجزائر	03	03	240 س	
	دورة ق ت	فرنسا	01	---	40 س	
دورات روافد	8 دورات طيلة الفترة	برج السدرية صفاقس المنستير منوبة نابل	162	6	1344 س	تصميم و اعداد الجلسة التدريبية/ طرق و وسائل التدريب/الألعاب التدريبية / العمل الانساني/تقنيات وأساليب التدريب دعم مسار التأهيل لدورة قادة التدريب وتطوير مهارات المدرّبين المعتمدين
الدورات التدريبية لقادة الأفواج	5 دورات إقليمية	نابل بنزرت سوسة توزر قابس	222	25	1976 س	دعم قادة الأفواج و تنمية قدراتهم لرفع من أدائهم القيادي
الوحدات التأهيلية ودورات الاختصاص عن بعد التدريب عن بعد	16 دورة طيلة الفترة	عن بعد	540	28	4544 س	متابعة تنفيذ أنظمة التأهيل القيادي للتدريب الأساسي وتشجيع التدريب عن بعد
التدريب عبر المنصة الرقمية للتدريب عن بعد	- الحماية من الأذى - تاريخ الحركة الكشفية - المنظومة القانونية للجمعية - التخطيط الاستراتيجي - العمل الإنساني	عن بعد	4810		4810 س	متابعة تنفيذ أنظمة التأهيل القيادي للتدريب الأساسي وتشجيع التدريب عبر المنصة الرقمية وتطوير مردوديتها
ندوة الاستراتيجية للمكلفين الجهويين وقادة الجهات دورة تدريب المدرّبين في التخطيط الاستراتيجي	2023 2024	برج السدرية	57	10	804 س	تدريب ثلة من المدرّبين بجميع الجهات على مهارات التخطيط الاستراتيجي في إطار الإعداد للاستراتيجية العشرية لمنظمة الكشافة التونسية
دورات ارتقاء	طيلة الفترة	داخل الأفواج	750	90	5040 س	دعم مسار التأهيل لدورة قادة التدريب ودعم الأفواج تدريبيًا وتلبية احتياجاتهم التدريبية

الندوات الوطنية لقادة وقائدات التدريب	3 ندوات طيلة الفترة	برج السدرية نابل	168	15	2196 س	دراسة وتقييم السياسات والمصادقة على ورقات عمل المختبر التدريبي
---------------------------------------	---------------------	---------------------	-----	----	--------	--

## الإصدارات :

الإصدار	التاريخ	نوع الإصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف من الإصدار
وثيقة اطار عمل الشارة الخشبية	طيلة الخطة	رقمي	توفير مواد تدريبية تدعم العملية التدريبية وتهدف إلى توحيد المحتوى التدريبي وإتاحتها الكترونيا لجميع القيادات
وثيقة أداة تقييم الدعم العالمي		رقمي	
وثيقة دليل التقييم الارشادي		رقمي	
جلسة نظريات التعلم والتدريب		رقمي	
الكوتشينج و التوجيه والإرشاد		رقمي	
الفرق بين التعليم و التدريب		رقمي	
العمل الانساني		رقمي	
تقنيات التدريب		رقمي	
The basics of Adult Learning		رقمي	توفير مواد تدريبية تدعم العملية التدريبية وتهدف إلى توحيد المحتوى التدريبي وإتاحتها الكترونيا لجميع القيادات ترجمة مراجع تدريبية وإتاحتها لجميع القيادات
An approach Between Training and Coaching			
الألعاب التدريبية		رقمي	
المختبر - LAB		رقمي	
نظام تأهيل مرشدي الأقواج وحقيته التدريبية		رقمي	
نظام تأهيل المكلف بالعمل الإنساني وحقيته التدريبية		رقمي	

حرصت اللجنة الوطنية لتنمية القيادات خلال هذه العهدة النيابية على تنفيذ السياسة الوطنية لتنمية القيادات وخاصة أنظمة التأهيل لمختلف المهام القيادية وذلك بهدف ترسيخها في العمل التدريبي والوقوف على إيجابياتها وسلبياتها حتى تتمكن من تعديلها بما يتلائم مع المتغيرات في عالم التدريب وخاصة في علاقة بتلبية الاحتياجات التدريبية لجميع شاغلي المهام وفق إمكانيات الجمعية من جهة وموائمة السياسة الوطنية لتنمية القيادات مع الإطار العالمي للشارة الخشبية وسياسة تنمية القيادات بالجمعية العالمية لمرشحات وفتيات الكشفة من جهة أخرى، وقد كثفت اللجنة من الأنشطة النوعية لفائدة جميع شاغلي المهام كما دعمت تدريب الفتيات بما حقق نسب مهمة جدا في التدريب الأساسي والمتقدم حيث بلغت مشاركة الفتيات في التدريب الأساسي 42.6 % فيما زاد عدد المدربات في الجمعية بنسبة تفوق الـ 35% من خلال تأهيل أكثر من 13 قائدة تدريب و18 مساعدة قائدة تدريب جديدة إضافة إلى تنظيم الندوة الوطنية لقائدات التدريب لأول مرة من أجل بحث سبل إدماج سياسة تنمية القيادات وأهمودج القيادة الخاص بالجمعية العالمية لفتيات ومرشحات الكشفة وملائمته مع سياساتنا الوطنية في التدريب.

كذلك مثلت الندوات الوطنية لقادة التدريب محطة مهمة للتقييم وعرض ورقات العمل التي اشتغل عليها المختبر التدريبي طيلة الخطة الأمر الذي أفرز مخرجات ستطرح على المؤتمر الوطني الرابع والعشرين للمصادقة.

لقد كان التدريب ولا يزال القاطرة التي تقود المنظمة نحو النجاح والتميز وزيادة الانتشار بما يخدم رؤيتها الاستراتيجية، ونتطلع في المستقبل أن يتطور تدريبنا بما يلبي احتياجات المنظمة والمجتمع ويحقق إشعاعا وطنيا وإقليميا وعالميا.





2482

ساعة عمل تطوعي

## اللجنة الوطنية للمراحل...

اهتمت اللجنة الوطنية للمراحل خلال الفترة السابقة بمتابعة أنشطة الأقسام الفنية وإسنادها وفق الخطة الوطنية لتنمية المراحل وخطط الأقسام. وقد تركز العمل على محاور كبرى نذكرها بإيجاز تأليفي فيما يلي :

- أتمت كل الأقسام الفنية أدلتها التربوية، وأصدرتها، بعد مجهودات وحرص من كل الفاعلين من قادة أقسام ودويات وطنية ولجان فنية وقيادة عامة. ونعتبر هذا خطوة إيجابية في اتجاه العمل التربوي المركز والهادف. وتحرص قيادات الأقسام على إصدار الآليات اللازمة (شارات الاختصاص، أوسمة، بطاقة التقدم الشخصي، البرنامج الشهري، المذكرة الفنية...) لتيسير تطبيق الأدلة التربوية ووضعها بين أيدي قادة الوحدات ما يساعدهم من أدبيات وأساليب تربوية لتنفيذ برامجهم وتلبية احتياجات المنخرطين من كل المراحل. وبدأت بعد اللجان الفنية في هذا العمل بدعم من لجنتنا.

- وقد شرعت قيادات الأقسام في إعداد الكتب المساعدة على تطبيق شارات الهويات، وأعدت النماذج الخاصة بشارات الهويات، وتم النظر فيها في انتظار طبعها في القريب العاجل وضعها بيد القواعد وخاصة قادة الوحدات.

- حرص قادة الأقسام على القرب من الوحدات من خلال تنظيم عديد الأنشطة بالجهات منها ما هو وطني ومنها ما هو دعم للمفوضيات والوحدات. كما أصدرت عدد من الأقسام الفنية نشرات إخبارية وتربوية أنيقة وجيدة من حيث المحتوى وزعت على كل المهتمين وقادة الوحدات رقميا وورقيا (تجدون التفاصيل بتقارير الأقسام). كما تم تنظيم مسابقات للوحدات والمجموعات الصغرى من أجل التحفيز والتشجيع وتحقيق عدد من الأغراض التربوية.

- نظمت اللجنة الوطنية اجتماعات دورية حضرها قادة الأقسام وملازمهم وعدد من أعضاء القيادة العامة حسب الاختصاص هدفها التقييم والبرمجة للأنشطة المستقبلية. وقد حرصت القيادة العامة في إطار اجتماعاتها على تنظيم اجتماعات خاصة بالمراحل لتمكين اللجنة من الوقت الكافي لتناول المشاغل التربوية بالدرس وتوحيد الأهداف والرؤية التربوية.

- في إطار المختبر التربوي شرعت اللجنة في إعداد ثلاث مشاريع تدعم الأدبيات التربوية لمنظمتنا لهذا الموسم وهي «قاموس المصطلحات التربوية» و«وسام التميز» فضلا عن النظر في الآليات التي تدعم التكامل بين مختلف المراحل في إطار نظرة أفقية وليست قطاعية. وتخليدا لما بناه الرواد عبر تاريخ منظمتنا الطويل، ومن أجل التمحيص في تاريخ حركتنا الكشفية التونسية والتوثيق لها، نظمت اللجنة الوطنية للمراحل بدعم من القيادة العامة ولجنة التسعينية، الندوة الوطنية العلمية حول «إسهام الحركة الكشفية في الإستقلال وتركيز الدولة الوطنية والتنمية المجتمعية» يوم 7 أكتوبر 2023، بنزل افريقيا بالعاصمة أشرف عليها القائد محمد علي الخياري القائد العام للكشافة التونسية بحضور رئيس المجلس الأعلى والرواد وعدد من القيادات والضيوف.

تمثلت أبرز محاور الندوة في أربع مداخلات قيمة مشفوعة بنقاش ثري وهي التالية :

- «منهجية دراسة البحث التاريخي في الحركة الكشفية التونسية» تقديم د. محمد ضيف الله

- «الحركة الكشفية التونسية والحركة الإصلاحية: حالة الوطن القبلي» تقديم د. يحي الغول

- «فترة 1965-1971» : التحديات والرهانات تقديم عيسى البكوش

- « المؤتمر الكشفى العالمي 2005 بتونس : التحديات والمكاسب» تقديم القائد وحيد العبيدي

وشارك العديد من القيادات الكشفية في إثراء الندوة بتجاربهم الشخصية خلال النشاط الكشفى وتقديم شهادات حول مراحل وأحداث من تاريخ الحركة الكشفية التونسية. وتعززت القيادة العامة في الفترة القادمة نشر وقائع الندوة. وقد واكب عدد كبير من القيادات التظاهرة العلمية عبر الصفحة الرسمية للكشافة التونسية.

الندوة الوطنية للمفوضين فرصة جديدة للنظر في البرامج الجهوية والتكوين :

بتنظيم وتنسيق بين اللجنتين الوطنيتين «المراحل» و«تنمية القيادات» وفي إطار تطبيق البرنامج السنوي للكشافة التونسية والإحتفالات بتسعينية الحركة الكشفية التونسية انعقدت من 3 إلى 5 فيفري 2024 الندوة الوطنية للمفوضين تحت شعار «ثابتون على الوعد». انقسم البرنامج إلى قسمين كبيرين الأول يهتم الأقسام والبرامج والثاني تدريبي تكويني بالمركز القطاعي للتكوين في الإكساء والخشب بالمنستير بمشاركة 181 بين مفوضين ومندوبين.

### نشاط الأقسام : الإهتمام بالمشاغل الفنية القاعدية

سنحت الفرصة لقادة الأقسام للالتقاء بالمفوضين الراجعين لهم بالنظر وعلى امتداد أكثر من 7 ساعات خلال كامل اللقاء، للنظر في مدى تقدم البرامج والإصغاء لمشاغل المفوضين والصعوبات التي يواجهونها ميدانيا لتنفيذ الأنشطة المبرمجة جهويا والتفاعل والمشاركة في الأنشطة الوطنية. كما تم تدارس أنشطة المفوضيات والوقوف عند التجارب الناجحة لتكون نموذجا يحتذى به والتجارب الأقل نجاحا للإستفادة من دروسها. وقد كانت فرصة لقادة الأقسام لتقديم الآليات الخاصة بتطبيق البرامج ومناقشتها وتمكين المندوبين من فرصة الإلتقاء بالمفوضين للنظر في البرامج الجهوية الإقليمية وسبل الإحاطة المثلى بالوحدات.

وقد عبر قادة الأقسام والمندوبون والمفوضون عن عديد المشاغل لعل أبرزها :

- ضرورة مزيد التشاور والتنسيق بين قائد القسم وقائد الجهة لتعيين المفوض،
- الحرص على استمرارية المفوض في خطته لفترة معقولة،
- تجاوز الصعوبات المادية واللوجستية خاصة فيما يخص التنقلات للزيارات،
- مزيد حسن الإحاطة الفنية بقائد الوحدة وقياداتها،
- تثمين تنظيم الندوة ولنتائجها المفيدة والتي يمكن أن اعتمادها كبديل للدوريات الوطنية،

### التكوين والتدريب : تنوع في المحتوى وثراء في المضمون

خُصص حيز هام من الوقت لاسيما في اليوم الثاني للتدريب ولتقديم جلسات من مستوى جيد للمفوضين تهتم دورهم وكيفية الإعداد للبرامج والإحاطة بقيادات الوحدات لعل أبرزها:

- دور ومهام المفوض الفني، -المشورة والتوجيه، -تنظيم التظاهرات الكبرى والإجتماعات، -الإتصال والتواصل، - وضع الإستراتيجية، - التحفيز،
- أمن الجلسات (بتنسيق ناجح من قبل رئيس اللجنة الوطنية لتنمية القيادات) ثلة من المدربين اللذين وقدموا للمفوضين تكوينا هادفا ومفيدا.
- سهرة نار المخيم: حضور القضية الفلسطينية العادلة

نظمت سهرة نار المخيم مساء يوم الأحد 4 فيفري 2024 بحضور مدير المركز وقائد جهة المنستير وقيادة الملتقى. وقدم المشاركون من مختلف الأقسام عروض متنوعة غلبت عليها الروح التضامنية مع إخواننا الفلسطينيين وقضيتنا العادلة ودعم المقاومة في غزة المناضلة من خلال عروض مسرحية وانشاد.

### الإعداد للمؤتمر الوطني التربوي الأول :

تستعد اللجنة لعقد المؤتمر التربوي الأول اثر المؤتمر الوطني القادم ان شاء الله، الذي سيكون فرصة للنظر المتجدد في العمق التربوي لحركتنا على المستوى الوطني بمشاركة ثلة من الخبراء من وزارتي التربية والتعليم العالي والبحث العلمي إلى جانب خبراء الكشافة التونسية وأجانب. وقد انعقدت في هذا الإطار عديد الإجتماعات التحضيرية.

### الآفاق المستقبلية :

نظرا لعدم ادراج اللجنة الوطنية للمراحل صلب القانون الأساسي الحالي للجمعية وهيكل المنظمة، فقد ظهرت في بعض الحالات بعض الصعوبات في التنسيق واستنباط أنشطة افقية تجمع كل الأقسام في إطار رؤية تربوية شمولية تنزل في إطار البرنامج الكشفي، فإننا نتطلع بأن يصادق المؤتمر الوطني 24 على مأسسة اللجنة الوطنية للمراحل وهذا سيساعد بلا ريب على العمل سويا مع كل الأقسام في إطار توجهات تربية جامعة مع المحافظة على خصوصية كل قسم فني.





## اللجنة الوطنية للنشاط الصيفي ...

تمهيد :

عرف النشاط الصيفي خلال الثلاث سنوات الماضية نقلة نوعية على جميع المستويات

أكدتها عديد المؤشرات التي سنأتي عليها خلال التقرير من أهمها :

- تنوع الملتقيات والمخيمات الصيفية.
- تحسن كبير في التسيير الإداري للنشاط الصيفي.
- توفير عدة حوافز لدعم المخيمات الخاصة وتحت الخيام.
- تطور عدد الأنشطة الخارجية في إطار برامج التوأمة والتبادل.
- وصول الرخص لكل الهياكل الكشفية المستفيدة قبل ثلاث أسابيع من انطلاق النشاط الصيفي.
- تطور عدد المنتفعين بالنشاط الصيفي من سنة إلى أخرى.
- تنوع الزيارات الفنية للمخيمات.

وحيث أن النشاط الصيفي يمثل أحد العناصر والمؤشرات الأساسية لقياس مدى التطور الفني للوحدات الكشفية وفرصة لتحقيق مختلف المهارات والفنون الكشفية وممارسة المغامرة والعيش داخل المجموعة فقد حرصت القيادة العامة على توفير أفضل طرق العمل لنجاح الأنشطة الصيفية وذلك بتوفير أكبر عدد ممكن من المراكز التي تستجيب لرغبات واحتياجات هياكلنا القاعدية وهو ما كان له الأثر الإيجابي على مختلف هياكلنا الجهوية والقاعدية.

### الأنشطة الكبرى :

- اهتمت القيادة العامة بتنظيم الأنشطة الكبرى للمخيمات الصيفية وهو ما كان له الأثر الإيجابي لدى مختلف الهياكل وساهم بقسط كبير في تكوين وتنمية قدرات القيادات وتبادل الخبرات ومن أهمها :
- تنظيم المعسكر العربي للجوالة والدليلات بمركز التخييم بـ برج السدرية صيف 2022 والذي ترك انطبعا مميّزا لدى كل المشاركين والجمعيات العربية المشاركة في هذا المعسكر وقد فاق عدد المشاركين 1000 مشارك.
- تنظيم الجُمهوري الوطني الرابع صيف 2023 وذلك بمناسبة الاحتفال بتسعينية الحركة الكشفية بتونس وعرف هذا الجُمهوري اقبالا كبيرا لكافة الهياكل القاعدية وترك انطبعا جيدا لدى الجميع لما تضمنه من برامج مشوقة ارتقت الى مستوى الإبداع والذي شهد مشاركة كثر من 1500 مشارك.
- الجُمهوري العالمي لطلائع المرشدات. صيف 2024: عرف هذا الجُمهوري نجاحا منقطع النظير لما تضمنه من برامج مشوقة وتنظيم محكم وشهد مشاركة أكثر من 1200 مرشدة.

### الأنشطة الخارجية :

- تطور كبير في عدد الأنشطة الخارجية المنتظمة من قبل الهياكل القاعدية للكشافة التونسية على المستوى العربي والدولي من أهمها :
- الجامبوري الوطني بالدمارك صيف 2022.
- الجامبوري العالمي للكشافة والمرشدات بكوريا الجنوبية صيف 2023.
- المعسكر العربي للجوالة بليبيا صيف 2024.
- المعسكر العربي للأشبال والزهرات بالجزائر ديسمبر 2024.
- المعسكر العربي للدليلات بليبيا صيف 2024.
- المعسكر العربي للكشافة والمرشدات بالإمارات ديسمبر 2024.



### الاستعداد للنشاط الصيفي :

تبعاً لمخرجات تقييم النشاط الصيفي للمواسم المنقضية والتوصيات المنبثقة عنه وخاصة من حيث حسن الاستعداد وتوفير مراكز التخييم في آجال مقبولة، انطلق عمل اللجنة خلال الموسم الفارط منذ شهر ديسمبر 2023 في التنسيق مع وزارة التربية لتقييم الموسم السابق ووضع خارطة طريق لتيسير عمل اللجنة الذي اثره تم :

- عقد سلسلة من الاجتماعات لتحديد قائمة وطنية في المؤسسات التربوية الموضوعة على الذمة.
- تشكيل لجان جهوية للنشاط الصيفي بالمندوبيات الجهوية للتربية بمشاركة ممثل عن الكشافة التونسية.
- توزيع المخيمات على أربع دورات زمنية تكون مدة كل منها 9 أيام.
- توزيع المؤسسات على الهياكل الكشفية مع منحها ترخيص في الغرض من قبل اللجنة الوطنية للنشاط الصيفي.
- منح الهياكل الكشفية رخصة تكميلية من قبل المندوبية الجهوية للتربية.
- توقيع اتفاقية بين الهيكل المنتفع ومدير المؤسسة الممنوحة وتأشيره من قبل المندوبية الجهوية للتربية.
- تقديم الضمان المؤقت للمؤسسة مع التزام الهيكل بدفع معلوم الكهرباء والماء الصالح للشرب.

إثر ذلك تم الإعلان عن انطلاق قبول مطالب المخيمات من الهياكل حيث ورد علينا 385 مطلب عبر الجهات وانطلقت اللجنة في فرزها وتنظيمها وتم توزيع كافة الرخص الأولية قبل انطلاق الدورة الأولى من النشاط الصيفي بأكثر من أسبوعين (25 جوان 2024) وتسليمهم حصراً لقادة الجهات ووضع آلية متابعة لتذليل الصعوبات على مدار الـ 24 ساعة طيلة فترة المخيمات الصيفية كما ساهم قادة الجهات والمنسقين الجهويين في تنظيم ومتابعة مطالب التخييم وتذليل الصعوبات بالتنسيق مع اللجنة الوطنية للنشاط الصيفي، كما تجدر الإشارة إلى حسن تعاون المندوبيات الجهوية للتربية حتى خارج أوقات العمل والتنسيق كذلك في بعض الأحيان مع مسؤولي وزارة التربية في حلحلة بعض الإشكاليات دون نسيان دور مديري وعملة مراكز التخييم ودور الشباب في الاستجابة لمختلف الطلبات. وبالمناسبة نتوجه بالشكر الجزيل لكافة الأطراف المتداخلة والمذكورة أعلاه على مستوى التنسيق والمتابعة، كما نتوجه بالشكر للإخوة أعضاء القيادة العامة على متابعة وزيارة مختلف الهياكل وكذلك الإدارة التنفيذية على تيسير العمل وفض بعض الإشكاليات العرضية.

### إحصائيات الهياكل التونسية :

1/ إحصائيات حسب الجهات (2024) :

تم تسجيل 18568 منتفع من منطري الكشافة التونسية بالمخيمات الصيفية موزعة على 23 جهة مع عدم انتفاع جهة سليانة بالنشاط الصيفي.

الجهة	أشبال	زهرات	كشافة	مرشدات	جواله	دليلات	رواد	قادة	الجملة
أريانة	96	46	135	54	8	10	15	96	460
القيروان	78	42	114	30	0	0	10	70	344
الكاف	37	29	142	64	0	0	3	72	347
المنستير	228	121	251	103	38	5	116	259	1121
المهدية	94	56	39	15	10	3	0	49	266
باجة	29	17	40	27	0	0	10	35	158
بن عروس	182	97	229	184	18	3	25	222	960
بنزرت	102	78	123	85	35	0	10	130	563
تطاوين	50	28	40	22	2	1	5	41	189
توزر	108	58	135	91	30	36	198	138	794
تونس	208	123	299	198	48	30	33	243	1182
جندوبة	7	0	13	13	0	0	1	14	48
سوسة	289	183	475	282	47	54	19	334	1683
سيدي بوزيد	25	11	61	35	0	0	0	65	197
صفاقس	486	261	643	424	5	10	127	473	2429

1248	251	88	12	43	187	309	129	229	قابس
807	172	96	0	0	133	202	88	116	قبلي
1681	362	143	33	73	214	385	148	323	قفصة
412	85	0	2	5	53	120	43	104	مدنين
804	204	17	18	26	108	185	90	156	منوبة
1497	327	4	90	52	226	304	188	306	نابل
73	18	0	0	0	6	29	5	15	القصرين
20	7	0	0	0	4	9	0	0	زغوان
1118	259	0	0	0	859	0	0	0	جامبوري المرشحات
32	8	0	0	24	0	0	0	0	المعسكر العربي للجوالة
8	8	0	0	0	0	0	0	0	رحلة الزهرات
127	31	0	0	0	0	96	0	0	المسابقة الوطنية لقسم الكشافة

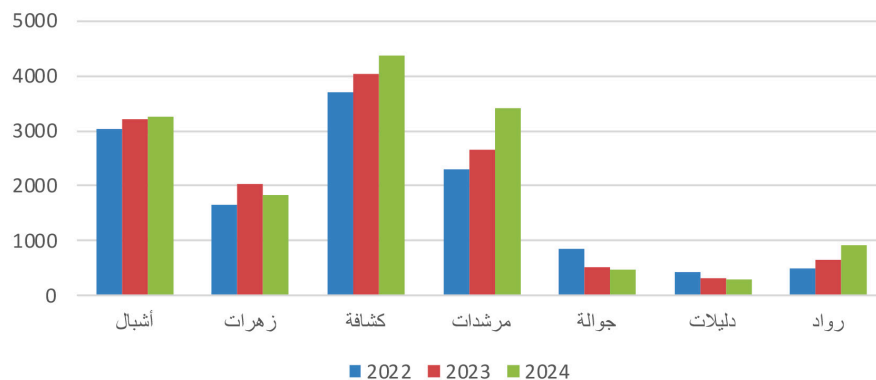
2/ تطور عدد المنتفعين حسب الجهات :

2024	2023	2022	الجهة
460	422	231	أريانة
344	210	29	القيروان
347	309	236	الكاف
1121	1038	907	المنستير
266	279	212	المهدية
158	126	109	باجة
960	1035	484	بن عروس
563	387	498	بنزرت
189	118	117	تطاوين
794	378	422	توزر
1182	848	1128	تونس
48	0	0	جندوبة
1683	1361	1337	سوسة
197	255	204	سيدي بوزيد
2429	2380	2619	صفاقس
1248	1285	1230	قابس
807	1124	780	قبلي
1681	1662	1094	قفصة
412	288	609	مدنين
804	897	519	منوبة
1497	1287	1395	نابل
73	0	0	القصرين
0	38	113	سليانة
20	0	0	زغوان
18568	17037	14273	المجموع

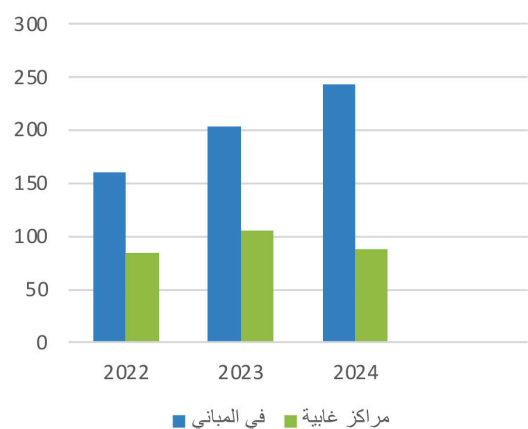
3/ تطور عدد المنتفعين حسب الأقسام الفنية (بدون قادة) :



القسم	أشبال	زهرات	كشافة	مرشدات	جواله	دليلات	رواد
2022	3041	1661	3712	2289	864	436	502
2023	3210	2031	4047	2649	520	313	654
2024	3268	1841	4378	3417	464	307	920



4/ تطور عدد المخيمات والمنتفعين حسب الولاية :



الولاية	عدد المخيمات		عدد المنتفعين	
	2024	2023	2024	2023
الخارج	20	17	942	469
المنستير	48	31	2829	2310
المهدية	33	24	1904	1607
بن عروس	24	21	1812	2351
بنزرت	52	40	2558	1684
تونس	6	6	408	360
جندوبة	11	17	829	1150
سوسة	33	34	1653	1764
صفاقس	0	2	0	83
قابس	0	1	0	48
متنقل	2	2	37	37
مدنين	27	12	1177	427
نابل	75	101	4417	4672

5/ التطور حسب نوع المركز:

نوع المركز	2024	2023	2022
في المباني	243	204	160
مراكز غابية	88	106	84

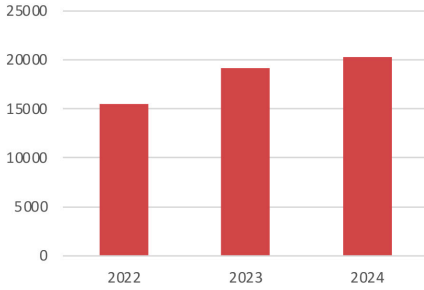
إحصائيات الهياكل الأجنبية 2024 :

- عدد الهياكل :
- الجزائر: 26 (25 في الموسم الفارط)
- ليبيا: 9 (4 في الموسم الفارط)
- عدد المنتفعين :
- الجزائر: 1314 (1736 في الموسم الفارط)
- ليبيا: 436 (363 في الموسم الفارط)



العدد الجملي للمنتفعين بالنشاط الصيفي هذه الصائفة هو 20318 مشارك ولأول مرة في تاريخ الكشافة التونسية تتجاوز سقف 20000 مشارك في الأنشطة الصيفية.

• تطور العدد الجملي للمشاركين :



الموسم	2022	2023	2024	نسبة تطور بين 22 و 24
عدد المشاركين	15520	19136	20318	35%

#### زيارة المخيمات الصيفية :

قامت القيادة العامة للكشافة التونسية بزيارة 95% من جملة المخيمات الصيفية وذلك لمتابعة جودة المخيمات، كما تمت برمجة زيارات فنية من الدوريات المركزية والوطنية بالإضافة إلى زيارات الجهات في مختلف الدورات.

#### منحة الكشافة التونسية :

تم إسناد منح لجميع المخيمات الخاصة للوحدات تحت الخيام التي تستجيب للشروط المنصوص عليها ضمن منشور النشاط الصيفي (2 مجموعات صغرى + أكثر من 6 أيام للمخيم).

#### منحة الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي :

قررت القيادة العامة خلال موسم 2024 إسناد كامل مبلغ المنحة المرصودة من الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للهيكل المنتفحة دون اقتطاع أي مبلغ منها.

#### الملاحظات والتوصيات :

- سجلنا عديد الملاحظات سواء كانت إيجابية أو سلبية نسوقها تباعا :
- تمكين الهياكل من جميع الرخص قبل انطلاق الدورة الأولى (10 جويلية 2024) بأكثر من أسبوعين (25 جوان 2024).
- تنظيم زيارات دعم من طرف القيادة العامة وفق توزيع محدد مسبقا من قبل اللجنة الوطنية للنشاط الصيفي
- إعادة منح المخيمات الخاصة
- تفعيل دور اللجان الجهوية للنشاط الصيفي.
- مواصلة التنسيق المطلق والتام بين اللجنة الوطنية للنشاط الصيفي وقادة الجهات واسناد كل التراخيص عبر البريد الإلكتروني للجهة فقط.
- تواجد المنسقين الجهويين على مدار الساعة لحلحلة الإشكاليات.
- حسن التنسيق والتفاعل الإيجابي مع مختلف هياكل وزارة التربية.
- التزام أغلب الهياكل بترتيب النشاط الصيفي.
- ارتفاع عدد المخيمات في المراكز الغابية.
- قيام 2 هياكل بمخيمات دون تراخيص مسبقة.
- الإلغاء المفاجئ للمخيمات الصيفية دون إعلام مسبق (حوالي 40 مخيم ملغى).
- وجود أشغال في بعض المؤسسات المسندة.

وبناء عليه نسوق بعض التوصيات لنجاعة إدارة النشاط الصيفي :

- تطوير منظومة التسجيل للمخيمات الصيفية.
- عقد ندوة سنوية وطنية للنشاط الصيفي للتطوير والمتابعة.
- مراجعة تراتيب النشاط الصيفي.
- التفكير في إيجاد الصيغ القانونية لمخيمات العائلات.
- دعوة المفوضيات والأقسام الفنية إلى مزيد العناية بجودة البرامج الفنية للنشاط الصيفي.
- دعوة اللجنة الوطنية لتنمية القيادات لمزيد الاهتمام بموضوع النشاط الصيفي
- مزيد متابعة وتنظيم المسك المالي للمخيمات الصيفية.
- مزيد دعم ورفع منحة المخيمات الخاصة تحت الخيام.
- تنظيم مسابقة لأحسن المخيمات الصيفية من حيث التنظيم والابتكار والتسويق.
- تطوير أشكال الإعلام بالوصول.
- مزيد تفعيل ودعم مراكز التخيم.
- بحث سبل شراكات جديدة (وزارة الفلاحة-التكوين المهني-التعليم العالي) للانتفاع بالمراكز التابعة لها.
- تنظيم زيارات العائلات والأولياء للمخيمات الصيفية.
- مواصلة زيارات القيادة العامة والجهات للمخيمات الصيفية مع دعم المتابعة والتقارير.

في الختام، يسر اللجنة الوطنية للنشاط الصيفي أن تتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى وزارة التربية بمختلف هياكلها، مديري وعملة مراكز التخيم ودور الشباب، الإخوة قادة وأعضاء الجهات، المنسقين الجهويين للنشاط الصيفي، أعضاء القيادة العامة، الإدارة التنفيذية للكشافة التونسية وخاصة قادة الأفواج والوحدات والمخيمات على حسن التعاون وإنجاح المخيمات الصيفية للكشافة التونسية.



**10522+**  
ساعة عمل تطوعي

## قسم العصفير :



سعى لتحقيق أهداف رؤية 2025 للكشافة التونسية وتنفيذا للخطة الثلاثية 2024/2021 قامت قيادة قسم العصفير بوضع خطط سنوية تهدف إلى تطبيق البرامج المتفق عليها في مواعيدها سواء تتعلق الأمر بتنظيم الدوريات والمملتقيات الوطنية، والمشاركة في التدريب والأنشطة الإقليمية والجهوية في إطار اللامركزية.

كما عمل القسم على تحقيق الأهداف المتعلقة بتنمية العضوية أفرادا وأولياء وتطوير الرصيد البشري من القيادات لفتح آفاق جديدة للنشاط الكشفى وضمان تموقع مناسب للقسم في إطار التدرج الكشفى كمرحلة تأسيسية تسهر على ترسيخ الروح الكشفية لدى الناشئة في مرحلة الطفولة المبكرة.

وتميزت الفترة 2024/2021 بوجود فريق عمل متكامل ومتضامن تحدوه روح المسؤولية وصدق الالتزام لتحقيق أفضل النتائج، وتمّ إعادة بناء الفريق وتوزيع المهام داخل اللجان الفرعية للقسم، كما حرص القسم على المحافظة على دورية الاجتماعات سواء عبر انتهاج أسلوب التواصل المباشر أو الافتراضي مع مختلف القيادات من أجل التحفيز ودعم الأنشطة الجهوية بالحضور والزيارات الميدانية للدعم والمتابعة.



ومن خلال إحداث اللجنة الفنية لقسم العصفير سعى القسم للانفتاح على خبرات كشفية وأكاديمية من خارج القسم والاستئناس بذوي الاختصاص في جميع المجالات خصوصا من الهياكل الحكومية لإرساء ثقافة التشاور وفق مقاربة تشاركية مميزة.

وسعى لتذليل الصعوبات اللوجستية والفنية، بادر القسم بإعداد خطته الثلاثية وخطته السنوية بشكل ملائم لاحتياجات ومتطلبات الأطفال في مرحلة الطفولة المبكرة ومتناسقا مع مرحلتى الأشبال والزهرات. كما عمل على تحيين الشراكات والبحث عن شراكات جديدة وعلى تنمية قدرات القيادات وتكوينهم في مختلف المجالات من خلال أكاديمية القادة. وتطويرا لآليات العمل أعدّ القسم تطبيقات ومنظومة خاصة بالأسراب التي ستدخل حيز التنفيذ خلال هذه السنة الكشفية 25/24 وأحدث مكتبة رقمية تضمّ الحقيبة التربوية، وآلياتها والمحطات التربوية والمختبر التربوي وشارات الهواية ونشرية الكترونية.

### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	عدد الاجتماعات	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
الدورية المركزية	11	12	396 س	الاستعداد للأنشطة المستقبلية ومتابعة عمل اللجان وتقييم الأنشطة متابعة
الدورية الوطنية	2	87	522 س	اعداد الخطة الثلاثية والبرامج السنوية ومتابعتها وتقييمها
اجتماع القيادة العامة الموسعة	ليبيا	01	16 س	تقييم الأنشطة الاستعداد للمؤتمر الوطني الاستثنائي





## - المسابقة الوطنية :

نوع المسابقة	السنوات	الأسراب الفائزة	الجهات الفائزة
المسابقة الوطنية	2022-2021	سرب الينابيع قفصة	القيروان
المسابقة الوطنية	2023-2022	البلابل القيروان	صفاقس

## - تنمية القيادات :

نوع التدريب	المكان	عدد المشاركين
مساعدى قادة التدريب	المركز الدولي للتدريب والتخييم ببرج السدرية	01
الرسمية لمساعدى قادة الوحدات	المركز الدولي للتدريب والتخييم ببرج السدرية	17
الرسمية لقادة الوحدات	المركز الدولي للتدريب والتخييم ببرج السدرية	15

## - الاصدارات :

نوع الاصدار	التاريخ	نوع الاصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف
الحقيبة التربوية	---	رقمي	توحيد وتعميم آليات تطبيق المنهاج التربوي والحقيبة التربوية
النشرية الالكترونية	---	رقمي	التعريف بأنشطة القسم
المحطة التربوية	---	ورقي	تطبيق شارات الهواية



## توصيات :

- وفي اطار تواصل وتكامل الجهود لتطوير أداء القسم والمحافظة على ديمومته واستقرار نسق الأنشطة مركزيا وجهويا ومحليا نوصي بما يلي :
- مراجعة الدليل التربوي ليكون مواكبا لاحتياجات ومتطلبات الأطفال في مرحلة الطفولة المبكرة ومتناسقا مع مرحلتى الأشبال والزهرات.
- تحيين الشراكات والبحث عن شراكات جديدة.
- مزيد الاهتمام بتنمية قدرات القيادات وتكوينهم في مختلف المجالات وتنظيم دورات تكوينية جديدة في إطار أكاديمية القادة ومزيد تفعيل المختبر التربوي.
- مزيد العمل على تنمية العضوية أفرادا وقادة وأولياء .
- اعتماد التطبيقات والمنظومة الجديدة الخاصة بالأسراب خلال هذه السنة الكشفية.
- بناء الفريق وتوزيع المهام داخل الدورية المركزية للقسم.
- العمل على حسن تطبيق مكونات الحقيبة التربوية، والعمل على تحسين تطبيقات شارات الهواية في كل الأسراب والحد من الفوارق بينها.



## قسم الزهرات :



- حرص قسم الزهرات على تنفيذ الخطة الثلاثية للقسم المستمدة أساسا من الاستراتيجية الوطنية رؤية 2025 والتي تقوم بالأساس على العناصر التالية :
- مزيد العناية بباقات الزهرات والعمل على توفير الدعم الفني اللازم.
  - توفير الادلة التربوية والوسائل المعينة المساعدة على تنفيذ البرامج الفنية على أكمل وجه.
  - تنمية قدرات ومهارات القيادات بالقسم وإتاحة الفرص التعليمية والتدريبية اللازمة.
  - تنمية العضوية بالقسم ومزيد نشر الحركة الكشفية في المناطق صعب الوصول إليها.
  - دعم قدرات المفوضين للقيام بدورهم بالشكل المطلوب.



**46034**  
ساعة عمل تطوعي

### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
إجتماع قيادة القسم	طيلة الفترة	عن بعد / حضوري	12	720 س	تقييم ومتابعة الأنشطة
إجتماع اللجنة الفنية	أكتوبر 2023	عن بعد	14	56 س	متابعة إنجاز كمنش العريفة وكتاب الألعاب
إجتماع الدورية المركزية	اجتماع شهري	عن بعد / حضوري	14	504 س	تقييم الموسم الفارط وإعداد الخطة السنوية ومناقشتها
الزيارات الفنية	كل الملتقيات الإقليمية والوطنية	زغوان / القيروان / صفاقس مدنين / سوسة / المنستير	أعضاء الدورية المركزية	48 س	متابعة فعالية الملتقيات الإقليمية والوطنية مع الدعم والإرشاد
اجتماع الدورية الوطنية	اجتماع سنوي	برج السدرية	38	684 س	***

### - الأنشطة والبرامج والزيارات والمسابقات :

الأنشطة	التاريخ	المكان	عدد المشاركين		الهدف
			زهرات	قادة	
الملتقيات الإقليمية لقائدات الباقات	أفريل 2023	زغوان / القيروان صفاقس / القيروان مدنين / المنستير	---	233	تنمية قدرات القائدة على إعداد مشروع تربوي في المجال التنموي
المسابقة الوطنية «البتلة الذهبية»	طيلة الموسم	الجهات	156	13	تنمية العضوية وإنتشار الباقات وطنيا
المشاركة في المسابقة العالمية OLAVE AWARDS	طيلة الفترة	المؤتمر العالمي بقبرص	6 باقات	2 فائزات	تنمية العضوية وإنتشار الباقات وطنيا وعالميا. مساهمة الزهرات في إحداث التغيير الإيجابي في المجتمع
الجامبوري الوطني الرابع	جويلية 2023	برج السدرية	78	18	مشاركة الباقات في البرامج والأنشطة الوطنية
يوم المرشدة العربية	1 نوفمبر من كل سنة	عن بعد	---	1	تنمية العضوية وطنيا وعربيا وعالميا
الملتقيات الإقليمية للعرفيات والمساعدات	ماي 2024	برج السدرية / بنزرت المهدية / مدنين توزر	411	116	التعرف على أهم قضية بيئية في المنطقة وتقديرها بطريقة إبداعية

## - الإصدارات :

الإصدار	التاريخ	نوع الإصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف من الإصدار
إصدار كل شارات الهواية	---	رقمي	تطوير ملكات ومهارات الزهرات لتكون لها الأثر الإيجابي
إنجاز 80% من كمنش العريف	---	رقمي	تطوير ملكات ومهارات العريف
نشر مذكرات للشراكات والمشاريع المجتمعية عبر الصفحات الرسمية Google Drive للقسم والمنصات الرقمية	---	10 نسخ	مشاركة الباقية في برامج الشراكة والعمل الإنساني

كما تجدر الإشارة إلى أن القسم أصدر النسخة الرقمية لشارات الهواية إلى جانب تحديد المذكرات التي تخص الشراكات والمشاريع المجتمعية لمساعدة الباقات على تطوير برامجها الفنية والاحتفال بيوم الذكرى العالمي في كل الجهات بالتعاون مع مختلف أقسام الفتيات.

حرص القسم على مدى ثلاث سنوات من العمل الدؤوب على تعزيز التدريب القيادي بما يسهم في تطوير مهارات القائدات على المستوى الوطني والعربي والعالمي بتنظيم ملتقيات تدريبية ورحلات منها الرحلة الإستكشافية التدريبية إلى تركيا دعماً لقدرات الفريق الوطني، كما ركزت البرامج والأنشطة على تمكين الزهرات من تحقيق التطور الشخصي والجماعي الذي يتماشى مع الرؤية الكشفية العالمية لممرشات وفتيات الكشافة التي تهدف إلى إعداد جيل قادرة على مواجهة تحديات العصر. وقد تم تصميم أنشطة مبتكرة تهدف إلى تنمية الإبداع لدى الزهرات والقائدات في كتابات المشاريع وتعزيز حس المسؤولية تجاه المجتمع، وتشجيعهن على أن يكن رائدات في إحداث التغيير الإيجابي.

لم تقتصر الأنشطة على الجوانب الفردية، بل امتدت لتشمل أثراً ملموساً على المجتمع من خلال مبادرات مجتمعية شجعت الزهرات على المشاركة في أنشطة ساهمت في تعزيز قيم التعاون والتضامن. كما أولت الأنشطة اهتماماً خاصاً لقضايا البيئة، إذ تم تنظيم حملات توعوية ومشاريع بيئية تهدف إلى تعزيز الاستدامة والمحافظة على الموارد الطبيعية وكان ذلك عبر ملتقيات إقليمية.

هذا العمل لم يكن مجرد تنفيذ لأنشطة اعتيادية، بل كان رؤية متكاملة لتمكين الزهرات وترك الأثر الإيجابي والإسهام وفي بناء مجتمع متوازن، بيئة مستدامة، وعالم أفضل، مما يجعل قسم الزهرات نموذجاً يحتذى به في العمل الكشفى الذي يربط بين القيم العالمية والعمل الوطني الفاعل.



تمكن قسم الزهرات من تحقيق إنجاز غير مسبوق بالمشاركة في المسابقة العالمية «أولاف وورد»، حيث قدمت الزهرات مشاريع تنموية متميزة عكست القيم الكشفية وروح الابتكار. ولأول مرة في تاريخ الكشافة التونسية والكشافة العربية، حصل قسم الزهرات على المرتبة الأولى والمرتبة الثانية بمشروعين لباقتين من جهة نابل بقيادة القائدة رهام العناني وتوزر بقيادة القائدة سماح الطيب من بين 156 دولة مشاركة، ليُتوج بالجائزة العالمية «أولاف» وكذلك حصول باقة زهرات الأريج جهة توزر بقيادة القائدة سماح الطيب على الجائزة لأولى بنفس المشروع التنموي في مسابقة المرحوم فوزي الفرغلي للإبداع الكشفى التي ينظمها الإقليم العربي.





## قسم الأشبال :



تميز نشاط قسم الأشبال خلال الفترة 2021 - 2024 بالزخم والتنوع، حيث سعيينا إلى مزيد ترسيخ حوكمة الاجتماعات على المستوى المركزي والوطني وبمناسبة أنشطة الفرق والمفوضيات من خلال الزيارات وأنظمة الاعتماد فاف وماف.

كما عملنا خلال هذه الفترة على مرافقة الفرق فنيا من خلال دعمها وتكوين قياداتها خلال الملتقيات والعمل على المشروع التربوي للقسم «من أجل كوكبنا» وإصدار مذكرات فنية خاصة بالمحطات التربوية ضمن هذا المحور.

وأخيرا سعيينا إلى مزيد العمل على تطوير ودعم صورة القسم على مستوى الوطني، الجهوي والمحلي.



**20827**  
ساعة عمل تطوعي

### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	عدد الاجتماعات	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
اجتماع الدورية الوطنية	3	190	570 س	تقييم نشاط القسم وعرض البرنامج السنوي والمصادقة عليه
اجتماعات الدورية المركزية	طيلة الفترة	30	1440 س	تقييم وبرمجة نشاط القسم
اجتماع اللجنة الفنية	3	65	1560 س	برنامج القيادة 52 وأدلة أنظمة الجودة ماف وفاف وتقييم واقع قسم الأشبال

### - الأنشطة والبرامج :

نوع النشاط	عدد الأنشطة	عدد المشاركين		عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
		أشبال	قادة		
الملتقى الوطني لفريق المفوضية	1	80	15	1520 س	دعم وتكوين القيادات لتعزيز فرق المفوضيات
الملتقيات الإقليمية للسداسيات	5	449	83	8512 س	دعم وتسويق لأنشطة التدرج وشارات الهواية
الملتقى الوطني للعرفاء	1	171	75	2460 س	تكوين حول المهارات الحياتية للأفراد ومهام العريف وأنشطة التدرج وشارات الهواية
الملتقيات الإقليمية للقادة	2	109	30	2224 س	تطبيقات على أليات قسم الأشبال من برنامج سنوي وشهري ومذكرة فنية إضافة إلى المهارات الحياتية
المنتدى الوطني لقادة الأشبال	1	130	20	2400 س	تشريك القيادات في تقييم وتقديم المقترحات حول واقع قسم الأشبال



زيارة أنشطة فرق الأشبال - فاف	--	2	54 س	دعم ومتابعة أنشطة فرق الأشبال
زيارة أنشطة مفوضيات الأشبال - ماف	--	2	42 س	دعم ومتابعة أنشطة مفوضيات الأشبال
زيارة المخيمات الصيفية لفرق الأشبال	--	2	45 س	دعم ومتابعة أنشطة فرق الأشبال خلال المخيمات الصيفية

## - الإصدارات :

نوع الإصدار	نوع الإصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف
المحطة التربوية "أشبالنا في عالم المهن"	رقمي	دعم البرامج الكشفية لفرق الأشبال
المحطة التربوية "أمهاتنا نبض قلوبنا"	رقمي	دعم البرامج الكشفية لفرق الأشبال
المحطة التربوية "أشبالنا لأجل عالم مستدام"	رقمي	ترسيخ أهداف التنمية المستدامة مع التركيز على الجانب البيئي فيها
المحطة التربوية "حفل الصعود"	رقمي	دعم وتحفيز فرق الأشبال على تنظيم طقس من طقوس الحركة الكشفية
المحطة التربوية "اليوم العالمي للغابات"	رقمي	دعم الفرق فنيا وتحفيزها للاهتمام بالجانب البيئي والغابي
المحطة التربوية "قائد متجدد - شبل متطور"	رقمي	دعم الفرق فنيا وتحفيزها للاهتمام بالجانب العلمي والتكنولوجي
المحطة التربوية "أكلتي المتوازنة"	رقمي	دعم الفرق فنيا وتحفيزها للاهتمام بالجانب البدني والغذائي

لقد تم التركيز خلال هذه الفترة على تحقيق أهداف الخطة الثلاثية. ولعل أهمها أنظمة الاعتماد فاف وماف وذلك من خلال مزيد العمل على توضيحها من خلال زيارات المتابعة والدعم والتحفيز للفرق والمفوضيات بالإضافة إلى صياغة المشروع التربوي لقسم الأشبال تحت عنوان «لأجل كوكبنا» والذي من خلاله قمنا بإصدار مجموعة من المحطات التربوية حول البيئة والأرض والغابات.

كما تم إيلاء دعم معارف ومكتسبات قيادات الأشبال عناية خاصة من خلال الملتقيات الوطنية والإقليمية وذلك تدعيماً لحسن قيامهم بالدور ولتطوير العمل الكشفي داخل فرق ومفوضيات الأشبال.



## قسم المرشدات :



**90536+**  
ساعة عمل تطوعي

تميزت الفترة 2021-2024 بتنظيم عديد الأنشطة المتنوعة بأبداع وابتكار من مختلف اللجان في تصورها وبرامجها مكنت من دعم المرشدات وتشجيعهن على البذل والعطاء.

وقد كانت المرحلة ثرية بالمشاركات الدولية حيث تم تجديد الثقة في القائدة اسيا فتح الله كأمينة عامة مساعدة للاتحاد العربي لرواد الكشافة والمرشدات وانتخابها نائب رئيس الجمعية العالمية للصدقة ومشاركة القائدة آية عزوز في تيسير عدد من الجلسات ضمن البرنامج التدريبي «الاحتفال بنا : المجتمعات المتصلة» الذي انتظم بالمركز العالمي للتدريب «كوسافيري» بغانا، كما تم اختيار لقائدة زينب التوهامي ممثلة الكشافة التونسية من ضمن 12 جمعية اخرى لتكون احدى بطلات المناصرة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة خلال دفعة سنة 2024. وشاركت القائدة ميساء بوعبيد كمتطوعة بالمركز العالمي اورشاليه بسويسرا.

وبهدف الارتقاء بجودة فرق المرشدات وتنمية العضوية وتنمية قدرات القائدات بما يخدم الاوليات الاستراتيجية وتحقيق هدف ومبادئ الحركة الكشفية والارشادية عملنا على وضع نظام تحفيزي للمرشدات وفرقهن من خلال المسابقات الوطنية والتشجيع على المشاركات الوطنية والاقليمية والعالمية، فقد تدعمت اللجان الاقليمية والعالمية بانضمام القائدات منال السعيداني وفرح الماجري كعضوات لجنة الاعلام والقائدة رباب السنوسي في لجنة الشابات والقائدة زينب التوهامي عضوة في لجنة الترجمة بالاقليم العربي للمرشدات.

وبالمناسبة لا يفوتنا التذكير بالمشاركة المتميزة لعدد من الكفاءات القيادية ضمن فعاليات المؤتمر العالمي للمرشدات وفتيات الكشافة المنعقد بقبرص، وقد ضم الوفد القائدات سعيدة الحامي وزينب دهمول وآمنة الفيتوري ورباب السنوسي ويامينة ساعي. على المستوى الوطني، تحصلت القائدة ريم فريخة على وسام الاستحقاق الكشفي.



### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
الدورية المركزية	2 اجتماع في الشهر	النادي المركزي	14	1008 س	إعداد الخطط الثلاثية والسنوية والسهر على تطبيقها ومتابعة أنشطة المفوضيات
الدورية الوطنية	مرة في بداية كل موسم كشفي	برج السدرية	50	900 س	عرض ومناقشة الخطة السنوية وتقييم ومتابعة نشاط المفوضيات
اللجنة الفنية	مرة في السنة	برج السدرية هرقلة / سوسة	20	360 س	اتمام انجاز اليات تطبيق الدليل العمل على مختلف البرامج ومنها شارات الهوية ومتطلباتها



الاجتماع الاول للجنة العمل الانساني مع قائدات الفرق	مارس 2024	عن بعد	30	240 س	تناول موضوع المسابقة وتفسيره
اجتماع قيادة الجامبوري مع مفوضات القسم	أفريل 2024	عن بعد	30	240 س	تقديم البرنامج الاول للجامبوري حث المفوضات على تشجيع المرشدات للحضور للجامبوري
اجتماع الاطار الموسع للجامبوري	ماي 2024	عن بعد	30	240 س	تحضيرات الجامبوري
اجتماع مع وزير الشباب والرياضة	ماي 2024	وزارة الشباب والرياضة	4	4 س	جلسة عمل مع وزير الشباب والرياضة بحضور القائد العام وملازميه وقائدة القسم استعدادا للجامبوري الدولي
اجتماع مع الوالي	ماي 2024	بن عروس	4	4 س	جلسة عمل مع والي بن عروس في اطار الاستعداد للجامبوري الدولي
اجتماع مع رئيس الجامعة الوطنية للرياضة	جوان 2024	تونس	4	4 س	جلسة عمل مع رئيس الجامعة الوطنية للرياضة حول يوم رياضة المواطنة ضمن فعاليات الجامبوري الدولي
اجتماع مع مدير المركب الرياضي	جوان 2024	برج السدرية	4	4 س	جلسة عمل مع تدير المركب الرياضي حول فضاءات النشاط

### - الأنشطة والبرامج :

الأنشطة	التاريخ	المكان	عدد المشاركين		عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
			مرشدات	قادة		
الملتقى الوطني للمشروع	ديسمبر 2021	برج السدرية				لقاء مع المنسقات الجهويات لبرنامج التصفح الذي
يوم الذكرى العالمي	فيفري 2022 فيفري 2023 فيفري 2024	جميع المفوضيات				تحت شعار «عالمنا مستقبلا القائم على المساواة» عالمنا مستقبلا السلمي «البيئة والسلام»
مجموعة من الانشطة بمناسبة حلول عيد الفطر	أفريل 2022					لجنة العمل الانساني تحت على ادخال الفرحة لعديد البيوت
الندوة الوطنية لقائدات المرشدات	ماي 2022	دوز		182	2184 س	تقديم الدليل التربوي تقديم اليات تطبيق المنهاج
الملتقيات الاقليمية للمرشدات	جوان 2022	عين بو سدرية سوسة برج السدرية قابس	350		4200 س	تقديم اليات المنهاج التربوي
الورشة العربية للحد من العنف	نوفمبر 2022	عن بعد	8	2		حملة ضد العنف القائم على النوع الاجتماعي
الاحتفال باليوم الوطني للصعود والقبول	جانفي 2023	كل المفوضيات				
ندوة المفوضات	فيفري 2023	القيروان		40	480 س	تعزيز استيعاب القائدات للدليل التربوي اليات تطبيق المنهاج
الملتقيات الاقليمية للمرشدات	مارس 2023	توزر المنستير مدنين		80	960 س	تقديم اليات المنهاج التربوي
الجامبوري الكشفي العالمي	اوت 2023	كوريا الجنوبية	19	2	3360 س	تبادل الثقافات والخبرات
الجامبوري الرابع	جويلية 2023	برج السدرية	230	40	17280 س	تعزيز العمل على تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتنمية روح المغامرة والتحدى وتعزيز قدرات المشاركين في مجال حياة الخلا وتنمية الجوانب الإبداعية لديهم

المخيم التحضيري للمخيم الكشفى العربي بالامارات العربية المتحدة	نوفمبر 2023	برج السدرية	15	5	120 س	تقسيم الطلائع وجلسة حول التغير المناخي والاستدامة وتوصيات عامة للمخيم
المشاركة في يوم المرشدة العربية في تحدي «مرشدة من أجل السلام»	ديسمبر 2023					
المخيم الكشفى العربي 33 بالامارات العربية المتحدة	ديسمبر 2023	الامارات	17	6		
المسابقة الوطنية للجنة العمل الانساني	فيفري 2024	عن بعد		24		مناصرة قضية اللجوء واللاجئين
مسابقة المواهب GGT	طيلة الموسم	برج السدرية				تحفيز المرشدات وتمكينهن من التعرف على مواهبهن
استقبال رئيسة الاقليم العربي سارة حمود و نائبتها القائدة امل المسلماني رفقة مديرة الاقليم العربي القائدة اسماء فراج	مارس 2024	النادي المركزي للقيادة العامة		30	60 س	تفعيل اليات تطبيق المنهاج التربوي
الملتقى الاقليمي للشمال الشرقي والغربي	جانفي 2024	بنزرت	80	15	1140 س	اليات الدليل التربوي
تكريم المواهب	جوان 2024	برج السدرية	24	10	136 س	تكريم المواهب الاستثنائية من قبل لجنة المواهب
الجامبوري الدولي لطلائع المرشدات	جويلية 2024	برج السدرية	900	300	57600 س	تبادل الثقافات - التعرف على الجزر الغارقة عبر السنين والارتقاء بجودة الفرق وتنمية معارف ومهارات المرشدات والقائدات
تدريب ضمن الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشف	سبتمبر 2024	فرنسا		1	12 س	مشاركة القائدة حنين الدياري



## - الإصدارات :

الإصدار	التاريخ	نوع الاصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف من الإصدار
اليات تطبيق المنهاج	فيفري 2022	ورقي	تنظيم العمل على مستوى الفرق
هل تعلم؟	أفريل 2022	رقمي	نشرية من اصدار لجنة الاستدامة تحتوي معلومات للمساهمة في حماية الكوكب و الدعم للقضايا البيئية
الدليل التربوي	ماي 2022	ورقي	النسخة الاولى من الدليل التربوي لقسم المرشدات وهو خير دليل لقائداتنا لمزيد تطوير مهاراتهم القيادية
بادرة أو نشاط ضمن لجنة الاستدامة	مارس 2023	رقمي	المساعدة على تغير المناخ في محيطك المحلي لرفع الوعي

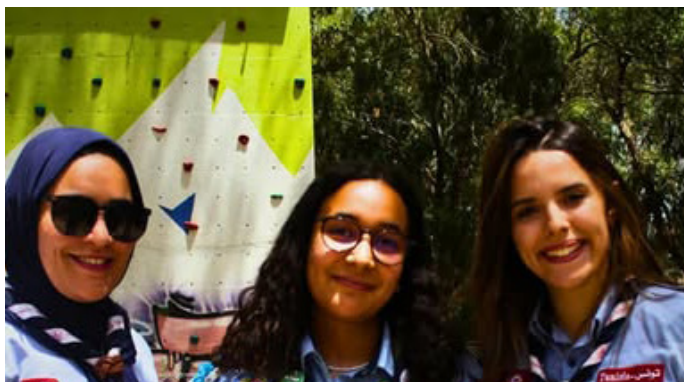


تحديات العشر الاوائل من رمضان	مارس 2023	رقمي	مساعدة الغير والتحلي بالحكمة والسلوك الحسن التحلي بالاخلاق الحميدة والتعاون
تحديات العشر الاواسط من رمضان	أفريل 2023	رقمي	مساعدة الغير والتعاون مع المجموعة داخل المجتمع
تحديات العشر الاواخر من رمضان	أفريل 2023	رقمي	تحديات العيد فرحة ولبسة العيد والهدايا للاطفال في المستشفى
تحدي يوم الاسير	أفريل 2023	رقمي	التعريف بالقضية الفلسطينية من خلال اليوم التضامني مع الاسرى الفلسطينيين في السجون والمعتقلات الصهيونية
احتفال يوم الفتاة العالمي	أكتوبر 2024	رقمي	دعم امكانيات الشابات وتشجيعهن على الاستمرار من اجل تحقيق اهدافهن حول العالم
تشكيلة اللجان الخمس	2/12/2024	رقمي	القائدة ابتسام قلنزة : اللجنة الفنية / القائمة أمل ريدان : لجنة الاستدامة القائدة ميساء بوعبيد : لجنة العمل الانساني / القائمة منال الفقيه : لجنة الإعلام / القائمة نهلة الحمداني : الأنشطة الكبرى
الاعلان على لجنة جديدة GGT	ديسمبر 2024	رقمي	تحدي جديد لاكتشاف مواهب المرشدات بقيادة أمل العربي
الاحتفال بخفل القبول و الصعود	جانفي 2024	رقمي	
اصدار النشرة الاولى للجامبوري	أفريل 2024	رقمي	كلمة القائد العام وكلمة قائدة القسم وقائدة الجامبوري
تسجيل تكبيرات العيد	أفريل 2024	رقمي	تحضير الاحتفال بالعيد بطريقة مبتكرة
تحديات لجنة المواهب	ماي 2024	رقمي	نتائج التحديات
اصدار النشرة الثانية	ماي 2024	رقمي	برنامج الجامبوري والهدف ومستلزمات الانشطة
اصدار تكبيرات العيد	جوان 2024	رقمي	استقبال العيد بطريقة جديدة ومبتكرة بأصوات المرشدات
نتائج المسابقة الوطنية للعمل الانساني -رسالة ريفوجيا	جوان 2024	رقمي	الاعلان عن النتائج
اصدار النشرة الثالثة للجامبوري	جويلية 2024	رقمي	اخر مستجدات الجامبوري ندوة العميدات واهدافها
الاحتفال بعيد المرأة	أوت 2024	رقمي	احتفال بعيد المرأة

كانت الفترة المنقضية حافلة بأنشطة متنوعة عملنا على تحقيق عديد الأهداف المرسومة والارتقاء بجودة فرق المرشدات وتنمية العضوية من خلال تفعيل الدليل التربوي واليات العمل به.

وفي اطار تنمية معارف ومهارات القيادة لدى قائدات الفرق والارتقاء بمستواهن الفني اتمننا جميع الملتقيات الاقليمية لقائدات الفرق كما تم بعث لجنة جديدة للتعريف بمواهب المرشدات.

كما تم ارساء على مسابقات لجان الاستدامة والعمل الانساني لكي نعزز العمل بين الفرق والمرشدات بروح الفريق الى جانب تعزيز وعي المجتمع بأهمية مشاركة المرشدات في بناء مستقبل أفضل.





## قسم الكشفية :



**363602**  
ساعة عمل تطوعي

مباشرة بعد انعقاد المؤتمر الوطني الثالث والعشرين للكشافة التونسية، تحملت قيادة القسم الجديدة المسؤولية بروح كشفية لمواصلة إشعاع عميد الأقسام ودفع مسيرته نحو الأفضل متمسكين بالمبادئ والقيم الكشفية.

رسالتنا هي جعل قسمنا نقطة إشعاع وقاطرة تدفع إلى الأمام بفضل وحداته وهيكله وقياداته في مختلف المواقع الكشفية. رؤيتنا أنه بحلول سنة 2025 تكون فرق قسم الكشفية ملبية لاحتياجات الفتية، داعمة لقدراتهم الشخصية، مؤثرة محليا مشعة جهويا ووطنيا في بيئة تفاعلية متناغمة.

هدفنا هو الارتقاء بالمستوى الفني للفرقة الكشفية أفرادا وقيادة من خلال برنامج تربوي متكامل وجذاب ورسم سياسة تواصلية ناجعة لمختلف هياكل القسم.

أولويتنا هي التركيز والاهتمام بالفرقة الكشفية من خلال القرب من العمل القاعدي وتذليل الصعوبات التي تعترضها ودعم القادة وتسهيل مهماتهم محليا، جهويا ووطنيا.

شعارنا هو شدوا الرحال وهبوا معنا. بعد ثلاث سنوات من العمل المتواصل والمدرّس، ناهزت نسبة التقدم في تنفيذ الخطة الثلاثية والاستراتيجية الوطنية 95 %.

### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
الدورية المركزية	اجتماعين شهريا	النادي المركزي	14	1008 س	إعداد الخطط الثلاثية والسبوعية والسهر على تطبيقها ومتابعة أنشطة المفوضيات
اجتماع دورية موسعة	اجتماع سنوي	النادي المركزي	40	960 س	رسم سياسة تواصلية ناجعة لمختلف هياكل القسم
المختبر التربوي	اجتماعين سنويا	برج السدرية سوسة	20	960 س	تجويد العمل الكشفية وتلبية احتياجات الفتية والقادة
الدورية الوطنية	اجتماع سنوي	برج السدرية	70	420 س	عرض ومناقشة الخطة السنوية وتقييم ومتابعة نشاط المفوضيات
اللجنة الفنية	اجتماع سنوي	برج السدرية سوسة	20	480 س	مناقشة ومتابعة المشاريع الفنية والمصادقة عليها
اجتماع المفوضين	اجتماعين سنويا	عن بعد	35	840 س	جلسة حوارية: مشاغل المفوضين
اجتماع المندوبين	اجتماع كل ثلاثية	عن بعد	07	126 س	تقييم أنشطة المفوضيات وإعداد روزنامة الزيارات الفنية وتنفيذها

### - الأنشطة والبرامج :

النشاط	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
			كشافين	قادة	
الملتقى الوطني لفريق المفوضية «بالدليل نجيب مجدنا الأثيل»	فيفري 2022	المركب الشبائي سوسة		92	تقديم الدليل التربوي لقادة الفرق وكتاب شارات الهوايات
الاحتفال باليوم الوطني للصعود والقبول وأداء الوعد	جانفي من كل سنة	نوايا الفرق			تثمين الطقوس الكشفية

الملتقيات الإقليمية للعماء «بأهداف دليلنا نرتقي بعميدنا»	مارس 2022	سوسة / زغوان قابس / بنزرت توزر	186	40	22600 س	تنمية قدرات ومهارات الفتية في جوانب التنمية الشخصية
الملتقيات الإقليمية للطلائع «نحن فتیان الطلائع»	فيفري 2023	برج السدرية تستور / الشابة قفصة / دوز	1100	61	116100 س	اندماج الفتية في المجموعات الصغرى والعمل معها لاكتساب القيم الأساسية للحركة الكشفية
الاحتفال باليوم الوطني للكشاف «كشاف يوما، كشاف دوما»	جوان 2022	في الفضاءات العامة في كامل الجهات	500	100	48000 س	تنمية صورة الكشفية والانفتاح على المحيط الخارجي وتوطيد العلاقة مع المجتمع المدني
الاحتفال باليوم الوطني للكشاف «ثابتون على الوعد»	جوان 2023	في الفضاءات العامة في كامل الجهات	600	120	57600 س	تنظيم تظاهرات في كل الجهات بمناسبة تسعينية الحركة الكشفية في تونس لتعزيز انتماء الكشافين للمنظمة والتعريف بالمووروث التاريخي للحركة الكشفية لدى الأولياء والمواطنين
الاحتفال باليوم الوطني للكشاف «أتقن عملك حقق أملك»	ماي 2024	في الفضاءات العامة في كامل الجهات	400	100	40000 س	تكريس ثقافة العمل والتفاني فيه وترسيخ روح الانتماء للوطن
الملتقى الوطني للاستكشاف والمغامرة 16 KIRANIS_CHALLENGE_16	جوان 2022	بحري جزر قرقة	32	14	2070 س	تنمية قدرات ومهارات الفتية في جوانب التنمية الشخصية وثمان الموروث المادي واللامادي للجزيرة
الملتقى الوطني للاستكشاف والمغامرة 17 «ثابتون على الوعد»	مارس 2023	جبلي سليانة	32	14	1656 س	استكشاف وتثمين الموروث الثقافي والطبيعي والعمل على تفعيل أهداف التنمية المستدامة
الملتقى الوطني للاستكشاف والمغامرة 18 «كشاف هل تعرف الصحاري»	فيفري 2024	صحراوي تطاوين	58	22	3200 س	تنمية حب الاستطلاع والمغامرة وثمان الموروث المادي واللامادي للمناطق الصحراوية
المسابقة الوطنية «حياة الخلا متعة العمل الأصيل»	أوت 2022 جويلية 2023 جويلية 2024	برج السدرية	600	94	33312 س	تحفيز الفرق ودفعها للعمل من أجل الرفع من مستوى أدائها وتطوير برامجها التربوية
الزيارات الفنية «الزيارات الفنية أولويتنا»	طيلة الموسم الكشفي	كل جهات الجمهورية				تقديم الدليل التربوي وآليات تطبيق المنهاج التربوي ومواكبة الأنشطة الجهوية الموجهة للفتية والقادة
الملتقى الوطني للكشاف المبدع من ذوي الهمم «حقا لا شيء مستحيل» Really_nothing_is_impossible	30-31 أكتوبر و 1 نوفمبر 2022	واحة راس الواد بشنني	32	32	1280 س	تنمية قدرات الكشاف من ذوي الاحتياجات الخصوصية



ملتقى الوطني للاختصاص «أرض الإبداع» Creativity_Land	ديسمبر 2022	المركب الشبابي سوسة		72	1440 س	صقل المواهب الشخصية وتنمية المهارات الكشفية وتحفيز الفرق من أجل تركيز اختصاصات داخل الطلائع
الندوة الوطنية للمفوضين «قابتون على الوعد»	ماي 2023 فيفري 2024	المنستير		30	900 س	الرفع من المستوى الفني لأداء المفوضين
المخيم التحضيري للفرقة الكشفية المشاركة في الجامبوري العالمي بكوريا	مارس 2023	برج السدرية	33	6	585 س	الاستعداد الأدبي والفني واللوجستي
الجامبوري العالمي بكوريا «ارسم حلمك» Draw your Dream	أوت 2023	كوريا الجنوبية	40	4	5280 س	تعزيز الأخوة العالمية وتمكين الكشافين من التعرف على الشعوب والأمم الأخرى
المخيم التحضيري للفرقة المشاركة في المخيم العربي 33	أكتوبر 2023	برج السدرية	25	5	450 س	الاستعداد الأدبي والفني واللوجستي
المخيم الكشفية العربي 33 «الكشفية نهج الاستدامة»	ديسمبر 2023	الامارات العربية المتحدة	28	5	2805 س	توثيق أواصر الصداقة والأخوة بين الكشافين العرب وتبادل الخبرات والثقافات
مخيم المرموم الكشفية العربي الخامس «الكشافة قادة الغد وصناع المستقبل»	ديسمبر 2024	الامارات العربية المتحدة	16	3	1425 س	توثيق أواصر الصداقة والأخوة بين الكشافين العرب وتبادل الخبرات والثقافات
ملتقى الجواله العرب 22 «أنا جوال»	سبتمبر 2024	ليبيا		7	525 س	توثيق أواصر الصداقة والأخوة بين الكشافين العرب وتبادل الخبرات والثقافات
الملتقى الوطني للقادة Staff jam 2024 «دليلنا...من التجديد إلى التجويد»	ديسمبر 2023	برج السدرية		200	4000 س	تقييم الدليل التربوي لقسم الكشافة وآليات تطبيق المنهاج التربوي
الملتقى الوطني العاشر للعمداء «رابعة الثلاث»	ديسمبر 2024	المركز القطاعي للتكوين المهني الفلاحي القيروان	200	37	4740 س	تنمية قدرات ومهارات عمداء طلائع مرحلتي الكشاف والكشاف المتقدم في جوانب التنمية الشخصية وتثمين الموروث المادي واللامادي لعاصمة الأغلبية
مسامرات تدريبية	شهر رمضان			450	9000 س	دعم تدريب قادة الفرق ومساعدتهم

## - الإصدارات :

الإصدار	التاريخ	نوع الاصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف من الإصدار
دليل الهوية البصرية للقسم	ديسمبر 2021	ورقي	توحيد الهوية البصرية لكل هياكل القسم
الدليل التربوي لقادة الفرق	جانفي 2022	ورقي ورقمي	تطبيق البرنامج الكشفية باستخدام آليات تطبيق مبتكرة ومواكبة لكل المستجدات في علوم التربية
آليات المنهاج التربوي : البرنامج الشهري/ بطاقات التدرج/ المذكرة الفنية	جانفي 2022	ورقي ورقمي	مساعدة قائد الفرقة على تطبيق البرنامج الكشفية وتلبية احتياجات الفتية والمجتمع







استكشاف وتنمية الميول والهوايات الشخصية	رقمي	جانفي 2023	كتاب شارات الهوايات / تصميم وتحسين شارات الهوايات
مساعدة الكشاف على المشاركة الواعية والفاعلة في تنمية قدراته واكتساب المعارف والمهارات والسلوكيات التي تعينه على استكمال تدرجه الشخصي	رقمي	جانفي 2024	تطبيق التقدم الشخصي للكشاف والكشاف المتقدم
إصدار نشرة الكترونية فنية وإخبارية دورية	رقمي	2024 2022-2023	نشرة العميد «شدوا الرحال وهيو معنا»
الرفع من المستوى الفني للفرق	رقمي	جانفي 2023	دليل نظام متميزون «نظام جودة قسم الكشافة»
إتاحة الفرصة لقادة الفرق للاطلاع على كل الإصدارات والوثائق الرسمية الضرورية التربوية والفنية	رقمي	جوان 2023	المنصة الرقمية «تطبيق قسم الكشافة»
إتاحة الفرصة لكل متابعي قسم الكشافة للاطلاع على كل أخبار الملتقى الوطني للعمداء	رقمي	ديسمبر 2024	موقع واب الكتروني خاص بالملتقى الوطني العاشر للعمداء

ختاما نأمل أن نكون وفقنا في تحقيق أهدافنا وساهمنا المساهمة الفعالة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية. لا شك أن المستوى الفني للفرقة الكشفية شهد تطورا ملحوظا وبنسب متفاوتة نتيجة توفير كل ظروف ومستلزمات النجاح، أهمها الإصدارات الفنية من جهة، وانتهاء سياسة تواصلية ناجعة تعتمد أساسا على الزيارات الفنية الميدانية لجل الأنشطة الجهوية للمفوضيات وخاصة للفرق الكشفية وأساسا المشاركة في نظام متميزون، هذا النظام الذي أحدث الفارق، ففي وقت قياسي انخرطت الفرق الكشفية في نظام جودة يندرج ضمن سياسة القسم متابعة جميع وحداته إذ يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز الفرق ودفعها للعمل من أجل الرفع من مستوى أدائها.

سعت قيادة القسم بكل ما أوتي من جهد من لم شمل أسرة القسم والاستفادة من خبرة كل قياداته ودعم المندوبين والمفوضين ليواكبوا توجهات القسم وينفذوا برامجه ميدانيا ويسهروا على حسن تطبيق سياسته التربوية.

شكرا أبناء العميد، وعاشت الكشافة التونسية عزيزة منيرة على الدوام. طريقنا صعب طويل لكننا نهوى الصعاب...





**17498+**  
ساعة عمل تطوعي

## قسم الدليلات :



سعى قسم الدليلات لتنفيذ الخطة الثلاثية المصادق عليها خلال اجتماع الدورية الوطنية والتي تقوم على تنمية قدرات الدليلات ليكن شريكات فاعلات في اتخاذ القرار في الشأن العام الجهوي والوطني لاحداث التغيير الايجابي في مجتمعاتهن ضمن مقاربة تشاركية وذلك من خلال انتاج الدليل التربوي واتاحة الفرص للجميع لتنمية مهارتهن .

الأنشطة	العدد	عدد المشاركين		عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
		دليلات	قادة		
الاجتماعات واللجان الفنية	92		373	3312 س	دعم قائدات العشائر فنيا وإداريا وماليا تطوير قدرات القائدات والدليلات للقيام بأنشطة جذابة ومبتكرة
الملتقيات والأنشطة والندوات والزيارات والانتاجات	54	825	458	10342 س	تطوير ورفع مهارات وكفاءة القائدات تمكين القائدات من فرص المشاركة الوطنية والعربية العالمية تلبية احتياجات قائدات العشائر
الإصدارات الرقمية والورقية	9				الدليل التربوي - كتيب شارات الاختصاص - كتيب دروب الدليلة وثيقة المشروع - الوثائق الإدارية للمفوضات والمندوبات - 04 مجلات الكترونية

### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
اجتماعات الدورية المركزية	اجتماع شهري	حضورى / عن بعد	12	432 س	التنسيق لمتابعة العشائر والمفوضات والتحضير للأنشطة المستقبلية
اجتماعات اللجان	اجتماعين في الشهر	حضورى / عن بعد			متابعة أعمال اللجان
اجتماعات ولقاءات المندوبات	اجتماع كل ثلاثية	حضورى / عن بعد	7	168 س	التنسيق لزيارات المفوضات والعشائر للدعم والمتابعة
اجتماع الدورية الوطنية	اجتماع سنوي	برج السدرية	31	558 س	عرض التقرير السنة الفارطة والخطة السنوية 2023-2024
اجتماع اللجنة الفنية	اجتماع كل ثلاثية	حضورى / عن بعد	20	240 س	مناقشة كتيب تدرج الدليلة وتحضير كتيب يوم الدليلة



## - الأنشطة والبرامج :

الهدف	عدد ساعات العمل الفعلية	عدد المشاركين		المكان	التاريخ	الأنشطة
		قادة	دليلات			
مناصرة والدفاع عن حقوق المرأة والعمل على وقف ظاهرة العنف	1250 س	50	200	بالجهات والأفواج	25 نوفمبر - 10 ديسمبر 2023	المشاركة في 16 يوم من الفعاليات ضد العنف القائم على المرأة والنوع الاجتماعي
دعم قائدات العشائر فنيا وإداريا و ماليا		25	150	بمكان التخييم	عطلة الشتاء	زيارات فنية للعشائر بمخيمات الشتاء
دعم قائدات العشائر فنيا وإداريا و ماليا				بالجهات والأفواج	طيلة الفترة	زيارات للعشائر والمفوضيات
تطوير قدرات القائدات والدليلات للقيام بأنشطة جذابة و مبتكرة				عن بعد	جانفي 2024	الاعلان عن المسابقة الوطنية "بورصة الدليلات"
متابعة أنشطة المفوضيات		26	220	حسب الجهات	فيفري 2024	زيارات ليوم الذكرى
أهم التقنيات والمهارات على كتابة المقترحات لتنمية الموارد الخاصة بجمعيات الأعضاء داخل الإقليم العربي.	24 س	3		الحمامات	مارس 2024	المشاركة في الدورة التدريبية لتنمية الموارد والشراكات
متابعة أنشطة المفوضيات			160	حسب الجهات	مارس 2024	زيارات ليوم الدليلة
تلبية احتياجات قائدات العشائر	240 س	20		سوسة	فيفري 2024	الملتقى الاقليمي بالوسط
تطوير و رفع مهارات وكفاءة القائدات	40 س	20		عن بعد	مارس 2024	نادي تنمية القدرات
تمكين القائدات من فرصة المشاركة في التدريب العالمي ليصبحن ميسرات عالميات ضمن الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وتسيير في فعاليات الندوة الرسمية المقامة في المراكز العالمية أكتوبر 2024	12 س	3		عن بعد	مارس 2024	المشاركة في الدورة الافتراضية التدريبية للميسرات «لندوة جولييت لو»
				حضورى	أفريل 2024	الندوة الوطنية للقائدات
				عن بعد		الاعلان عن المسابقة الوطنية «بورصة الدليلات»
	240 س	5		حضورى	أوت 2024	اللقاء العربي بالأردن
		2		عن بعد		المشاركة بدورة تكوينية عربية
ممارسة أنشطة نوعية و نموذجية للدليلات	640 س	8		حضورى	سبتمبر 2024	اللقاء العربي الأول للدليلات بطرابلس
		2		عن بعد	أكتوبر 2024	المشاركة في «لندوة جولييت لو»

## - الإصدارات :

الهدف من الإصدار	نوع الاصدار (ورقي أو رقمي)	التاريخ	الإصدار
نشر أهم الأنشطة والمشاركات لجميع قيادات القسم وطنيا وعالميا تم رؤيتها من قبل 5467 شخصا.	رقمي	فيفري 2024	المجلة الشهرية الرقمية
نشر أهم الأنشطة والمشاركات لجميع قيادات القسم وطنيا وعالميا، تم رؤيتها من قبل 4924 شخصا.	رقمي	مارس 2024	المجلة الشهرية الرقمية
لمتابعة تقدم تدرج الدليلة وتحفيزهم للقيام بأنشطة جذابة	رقمي	مارس 2024	كتيب دروب الدليلة
التعريف بأنشطة القسم و تعزيز روابط الأخوة بين الدليلات	رقمي	مارس 2024	كتيب يوم الدليلة





تعكس الاستراتيجية الثلاثية لقسم الدليلات التزامنا بتطوير الحركة الكشفية من خلال بناء قدرات الهياكل الكشفية المحلية والإقليمية، ودعمها لتحقيق أهداف مستدامة عبر مؤشرات أداء واضحة مثل تعزيز الجودة النوعية للبرامج وتوفير الأدوات اللازمة للإتاحة الإلكترونية، تهدف إلى خلق بيئة كشفية شاملة ومتطورة. كما أن الأنشطة الميدانية مثل الندوات الإقليمية والمبادرات المشتركة بين الجهات تُعدّ ركيزة أساسية لتحقيق الأهداف المحددة، والوصول إلى أكثر عدد ممكن من المستفيدين بشكل مباشر وغير مباشر.

بحلول 2024، أصبح قسم الدليلات مساهما فاعلا في تحقيق الأولويات الإستراتيجية للخطة الثلاثية للمنظمة بعناصرها الستة، وفي خلق فرص متكافئة لتمكين شابات رائدات من خلال تنمية قدراتهن ودعم مشاركتهن في الشأن العام المحلي والوطني لإحداث تغيير إيجابي في مجتمعاتهن ضمن مقاربة تشاركية بنسبة مئة بالمئة. كما يعمل القسم على المساهمة في تنمية العضوية في مختلف الاختصاصات لتلبية احتياجات الدليلات من خلال توفير فضاءات آمنة وبرامج مبتكرة ومستدامة وترسيخ الحوكمة الرشيدة والتشاركية في اتخاذ القرار.

كما عمل القسم على بعث مشاريع خاصة به ودعم المفوضيات وقائدات العشائر في تنمية مواردها وتشجيع القائدات في تصميم وتنفيذ مشاريع خاصة وذلك لتنوع الاختصاصات داخل العشيرة لتمكينهن من التمويل الذاتي الذي يساهم في الابتكار والإبداع في الأنشطة والمشاركة كذلك في عدة فعاليات لتمثيل الوحدة على عدة مستويات داخليا وخارجيا بدون أي عراقيل مادية وأيضاً ترك بصمة إيجابية داخل المجتمع من خلال دعم المشاركة المجتمعية للعشائر. كما تم تفعيل الشراكات المبرمة وإرساء توأمة بين مختلف العشائر داخل تونس ومستقبلا خارجها.



## قسم الجواله :



**81276**  
ساعة عمل تطوعي

يتناول التقرير المرفق أبرز الأنشطة والإصدارات التي أطلقها قسم الجواله ضمن خطته الثلاثية 2021 - 2024، وبهدف تعزيز الهوية البصرية للقسم وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للكشافة التونسية. شملت الإصدارات إطلاق هوية بصرية جديدة في جانفي 2022، وحملات

إعلامية لتشجيع المشاركة في لقاءات الجواله العرب والمليقيات الوطنية، بالإضافة إلى أعمال اللجان «صوت الجوال» و«نظام تقييم جودة الأداء Rover's QPE»، التي لاقت تفاعلاً مميّزاً بلغ 877 تفاعلاً و4032 مشاهدة عبر وسائل التواصل الاجتماعي إضافة إلى المخرجات الهامة لعمل اللجنة لفائدة القسم ومنتسبيه.

أما الأنشطة، فقد تضمنت لقاءات وطنية ودولية، مثل الملتقى الوطني لقادة العشائر، ودورات تدريبية حضورية وعن بعد كان هدفها رفع كفاءة القادة والجوالين وتعزيز مهاراتهم المجتمعية والحياتية. كما تضمنت مشاركة القسم في لقاءات عربية ودولية للتبادل المعرفي والأنشطة النموذجية على غرار لقاء الجواله العرب ليبيا 2024. ويبرز التقرير الجهود المبذولة لتحقيق حوالي 75% من أهداف الخطة، على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19. وهذا النجاح سيفتح آفاقاً لاستكمال الإنجازات، مع التركيز على تطوير الأدلة التربوية والتوسع في التدريب الرقمي لتحقيق استدامة أكبر في التأثير المجتمعي.

### - الاجتماعات واللجان الفنية :

نوع الاجتماع	التاريخ	المكان	عدد المشاركين	عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
الدورية المركزية	اجتماعين شهرياً	النادي المركزي	25	1800 س	تقييم الأنشطة وتحديد الاحتياجات ومتابعة اعمال اللجان
الاجتماع الدوري للمندوبين	اجتماعين سنوياً	النادي المركزي	7	84 س	التقييم ومتابعة واقع المفوضيات
الدورية الوطنية	اجتماع سنوي	النادي المركزي	60	1080 س	مناقشة البرامج السنوية والمصادقة عليها
اللجنة الفنية	اجتماع سنوي	النادي المركزي	15	360 س	اعداد الدليل وآليات تطبيقه
جلسة عمل مع المديرين الثلاث لديوان الخدمات الجامعية والمدير العام للنشاط الثقافي بوزارة التعليم العالي	جانفي 2022	مقر الوزارة	5	10 س	آفاق التعاون وتحيين الشراكة
جلسة عمل مع وزير الشباب والرياضة	نوفمبر 2022	مقر الوزارة	5	5 س	اعداد ومتابعة تحضيرات لقاء الجواله العرب بتونس
اجتماع الاقليم العربي	جوان 2022	برج السدرية	50	300 س	اعداد ومتابعة تحضيرات في لقاء الجواله العرب بتونس



الاجتماع التحضيري للوفد التونسي المشارك في اللقاء 22 للجوالة العرب في ليبيا	سبتمبر 2024	مدنين	27	364 س	متابعة سير الاستعداد للمشاركة في اللقاء بليبيا
---	-------------	-------	----	-------	--

## - الأنشطة والبرامج :

نوع النشاط	التاريخ	المكان	عدد المشاركين		عدد ساعات العمل الفعلية	الهدف
			جولة	قادة		
الملتقى الوطني لقادة العشائر ومساعدتهم	فيفري 2022	قفصة		89	1602 س	التباحث حول المنهاج التربوي للقسم
الزيارات	طيلة الفترة	المفوضيات والعشائر والمخيمات		6		متابعة سير أنشطة المفوضيات والعشائر
لمسة وفاء		تونس		7	7 س	تكريم احد رموز القسم (القائد ياسين دراوي)
اليوم الوطني للجوال	سنويا	حسب الجهات	1000	170	7020 س	تطبيق مذكرات فنية لانشطة الجوال
اعداد بوابة اللقاء 21 للجوالة العرب	جويلية 2022	برج السدرية		20	150 س	اعداد بوابة
لقاء الجوالة العرب 21	جويلية 2022	برج السدرية	100	700	64000 س	ممارسة أنشطة نوعية ونموذجية للجوالة
E-rovers training	طيلة الفترة	عن بعد		20	1000 س	تدريب القادة والجوالين حول مهارات حياتية
جلسة تدريبية عن بعدف اطار برنامج E-rover training	فيفري 2024 مارس 2024	عن بعد	38	63	202 س	التدريب على صياغة المشاريع والمبادرات المجتمعية
جلسة تدريبية عن بعدف اطار برنامج E-rover training	24 مارس 2024	عن بعد	17	3	60 س	التعريف بمنظومة الدعم العالمي وكيفية الاستفادة منها
جلسات تدريبية في اطار لجنة نظام جودة الاداء بالقسم لفريق السيناتور	مارس 2024	عن بعد		20	240 س	تدريب فريق السيناتور على متابعة الاداء والارشاد للمفوضين والعشائر
اجتماعات في اطار لجنة نظام جودة الاداء بالقسم لمفوضي المرحلة	مارس 2024	عن بعد		31	310 س	التعريف بنظام الجودة الاداء لدى المفوضين
عدد 3 زيارات لمفوضية منوبة / عشيرة فوشانة / عشيرة الرديف	طيلة الفترة	عن بعد		24	18 س	الدعم الفني لمختلف الهياكل
مشاركات دولية	ديسمبر 2023	ليبيا فرنسا		2	32 س	القائد محمد القمري في فعاليات اللقاء الوطني للقادة الشباب القائد محمد الطاهر الغنوشي في فعاليات المؤتمر الكشفي التعليمي بباريس





اللقاء الوطني لقيادات قسم الجواله	فريل 2024	سوسة	70	1120 س	تكوين قيادات القسم في مجال المشاريع بالشراكة مع منصة التمويل cnbees	
لقاء الجواله العرب 22	سبتمبر 2024	ليبيا	3	24	1512 س	ممارسة انشطة نوعية ومؤذجية للجواله

## - الإصدارات :

نوع الإصدار	التاريخ	نوع الاصدار (ورقي أو رقمي)	الهدف من الإصدار
اصدار الهوية البصرية الجديدة لقسم الجواله	طيلة الفترة	رقمي	التعريف بالهوية البصرية الجديدة للقسم
اصدار النشرة الاولى للقاء الجواله العرب	طيلة الفترة	رقمي	التعريف وحث الجوالين على المشاركة
الحملة الاعلامية للقاء الجواله العرب	طيلة الفترة	رقمي	التعريف وحث الجوالين على المشاركة
الحملة الاعلامية للقاء الوطني بالقصر - قفصة	طيلة الفترة	رقمي	حث الجوالين على المشاركة
صدور نشرة صوت الجوال	طيلة الفترة	رقمي	التعريف بأنشطة القسم
اصدار النشرة العربية الثانية للقاء الجواله العرب	طيلة الفترة	رقمي	التعريف وحث الجوالين على المشاركة
اصدار نشرة تعريفية بنظام تقييم جودة الاداء Rover's QPE (حقق 44 نشر / 4032 مشاهد و 877 تفاعل)	طيلة الفترة	رقمي	مزيد التعريف بنظام تقييم جودة الاداء
صدور نشرة اللقاء 22 للجواله العرب	طيلة الفترة	رقمي	التعريف وحث الجوالين على المشاركة



## قسم الرواد والأحباء :



**6846+**

ساعة عمل تطوعي

واصل قسم الرواد والأحباء بالكشافة التونسية نشاطه حسب الخطط السنوية المرسومة وذلك بتظافر جهود كل قياداته وهيكله من دورية مركزية ودورية وطنية ورابطات. وتميزت هذه الأنشطة بتكثيف الأنشطة الدولية للقسم بالداخل والخارج هذا إضافة للأنشطة المحلية والجهوية والمركزية للرابطات والمفوضيات، وقد أولى القسم الأولوية في نشاطه لجانب العمل الإنساني وتمكن من القيام بأعمال إنسانية واجتماعية أهمها اهداء كتب مدرسية، توزيع قفة رمضان وغير ذلك من المساعدات العينية والنقدية.



أهم أنشطة القسم في الفترة 2021 و 2024 :

الهدف	عدد ساعات العمل الفعلية	عدد المشاركين		العدد	نوع النشاط
		القيادات	الأفراد		
تدارس شؤون القسم والرابطات والإعداد لمختلف الأنشطة.	222 س	15		74	الاجتماعات
تحديد احتياجات القسم واعداد الخطط وتقييم الأنشطة ومتابعة أعمال لجان التقييم	1200 س	30		5	الدوريات الوطنية
تعزيز العلاقات بين الرابطات والرواد على المستوى العالم والتعرف على البلدان المستضيفة وخصائصها الثقافية والسياحية والطبيعية من خلال برامج متميزة إضافة إلى العمل الاجتماعي الذي يعمل الرواد على دعمه داخل الحركة الكشفية.	4480 س	112		1	لقاء الصداقة
توعية وتعزيز وتحسيس القيادات الكشفية والرواد بأهمية العمل الإنساني وإبراز دور الحركة الكشفية فيه	448 س	112		!	الندوة العلمية: "الكشفية والعمل الإنساني"
بتوزيع الأدوات المدرسية على 100 من التلاميذ المعوزين، وفي شهر رمضان بتوزيع "قفة رمضان" على أكثر من 100 عائلة فقيرة مع الإعانات النقدية.	400 س	200			العمل الإنساني (توزيع مساعدات)
التعرف عن قرب على اهم الإشكاليات المطروحة دعم وتحفيز المفوضيات، تنمية العضوية		8			زيارات المفوضيات والرابطات
تكريم القائد محمد الجراية واسية فتح الله من قبل الاتحاد هذا مع حصول القسم على كأس الابداع الذي توج أنشطة القسم لسنة 2023 كما شاركنا الكشفية الكويتية احتفالاتها بمناسبة اعيادها الوطنية.	64 س	2		1	لقاء الكويت من 23 الى 27 فيفري 2023
المشاركة في المؤتمر الاستثنائي العربي والمؤتمر العربي		2		1	المشاركة في المؤتمرات العربية

المشاركة في المؤتمر العالمي 30 لمنظمة الصداقة العالمية	1	32 س	تحصل القسم على جائزة الإتحاد العربي للرواد.
جائزة الإتحاد العربي			

كانت هذه المرحلة استثنائية خاصة بفقدان القائد المرحوم محمد الجراية قائد قسم الرواد الذي وافته المنية على إثر اجتماع قيادة عامة وهذه مناسبة لنترحم على روحه الطاهرة،

وقد واصل القسم نشاطه على نفس النهج الذي وضعه القائد المرحوم خاصة على الصعيد الدولي من خلال مشاركة العديد من الرواد في المحافل الدولية وانتخاب القائد اسيا فتح الله نائبا اول لرئيس المنظمة العالمية.

وفي الأخير نقدم تحية شكر للقائد محمود جمعة على حرصه على مواصلة العمل بما خطه القائد وعلى تسليمه الأمانة والقيادة للقائد ياسين حريز الذي واصل على نفس النسق.





## مشروع فرصة جديدة أمل جديد

مشروع «فرصة جديدة، أمل جديد» هو مبادرة تهدف إلى الحد من عمالة الأطفال من خلال تنفيذ نماذج مبتكرة لإعادة الدمج التربوي والاجتماعي للأطفال المتضررين، في خمس مناطق من ولاية جندوبة (فرنانة، عين دراهم، غار الدماء، جندوبة المدينة، وطبرقة). يعمل المشروع على توفير بيئة آمنة وداعمة للأطفال المعرضين للخطر، بما في ذلك أطفال العائلات الفقيرة وأولئك الذين تركوا الدراسة. المشروع ينفذ بدعم من منظمة العمل الدولية (O.I.T) ضمن إطار مشروع PROTECTE خلال فترة التنفيذ التي امتدت لتسعة أشهر (من جانفي إلى سبتمبر 2023)، تم تنظيم عدد 2 من الأنشطة الوطنية و18 نشاطاً جهوياً، بمشاركة فريق مكون من 20 قائداً وقائدة من جهة جندوبة. استفاد من المشروع 350 طفلاً من العاملين أو المعرضين للخطر، بالإضافة إلى 50 أماً من أمهات الأطفال المهجرين بعمالة الأطفال أو الانقطاع المدرسي. شملت الجهود تخصيص دعم بقيمة 86,399 ديناراً لكل جهة، بينما بلغ عدد ساعات العمل المنجزة 495 ساعة، مما يعكس التفاني الكبير لتحقيق أهداف المشروع في تحسين ظروف الأطفال وضمان مستقبل أفضل لهم.

الهدف	يهدف المشروع إلى المساهمة في الحد من عمالة الأطفال من خلال تنفيذ نماذج إعادة الدمج التربوي وبدائل أخرى في خمس مناطق من ولاية جندوبة (فرنانة - عين دراهم - غار دماء - جندوبة المدينة - طبرقة)
التمويل	منظمة العمل الدولية (O.I.T) من خلال مشروع PROTECTE
عدد الأنشطة الوطنية	2 أنشطة
عدد الأنشطة الجهوية	18 نشاط
عدد الفريق الوطني	20 (قيادة جهة جندوبة + قادة الأفواج)
العدد الجملي للمستفيدين	350 من الأطفال العاملين أو الأطفال المعرضين للخطر من المجتمعات المحلية 50 من أمهات الأطفال المعرضين للخطر (عمالة الأطفال والتسرب من المدرسة)
عدد الجهات المنتفعة	1 جهة جندوبة
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	86399 دينار
مدة تنفيذ المشروع	9 أشهر (من جانفي إلى سبتمبر 2023)
عدد ساعات العمل المنجزة	<b>495 ساعة عمل</b>



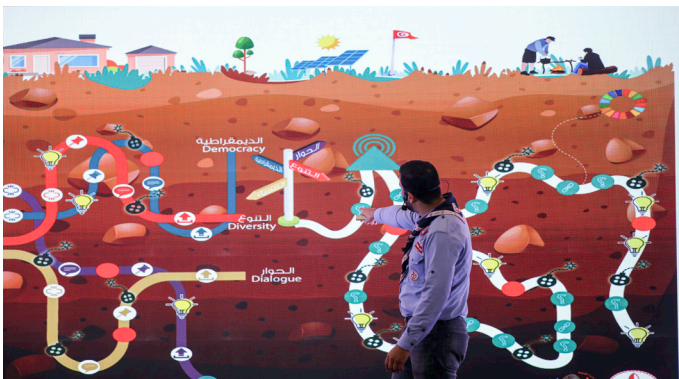
مشروع «فرصة جديدة، أمل جديد» يمثل خطوة رائدة نحو تعزيز حقوق الطفل والحد من عمالة الأطفال في تونس. من خلال أنشطته المبتكرة وبرامجه الداعمة، أثبت المشروع قدرة المجتمع على تحقيق تأثير إيجابي مستدام في حياة الأطفال والأسر المستضعفة، مما يساهم في بناء مستقبل أفضل وأكثر أماناً للأجيال القادمة.



# مشروع بصمة الكشفية :

مشروع بصمة الكشفية يندرج ضمن أنشطة الكشفية التونسية الدامية الى مقاومة العنف والتطرف بالشراكة مع اللجنة الوطنية لمقاومة الارهاب ويقوم المشروع على ثلاث أسس رئيسية الأول نشر الحركة الكشفية والثاني بناء قدرة الشباب على الصمود والثالث الكشفية من اجل السلام ويعتمد في أنشطته على إشراك الشباب في الحياة العامة ومواجهة الروايات المتطرفة العنيفة ومعالجة الدوافع الاجتماعية والاقتصادية للتطرف وبناء شعور أقوى في المجتمع واستعادة التماسك الاجتماعي عبر المقاربة الكشفية لمقاومة التطرف العنيف 4D.

الهدف	يهدف المشروع إلى الترويج للخطاب الإيجابي في الأماكن العامة، بما في ذلك الإعلام والمدارس والمعاهد وكل الأماكن العامة، من خلال تعزيز الثقة بالنفس والاعتماد على الذات بين الشباب وتوسيع نطاق الأنشطة الكشفية من خلال تقديم أنشطة بديلة.
التمويل	سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بتونس
الشركاء والداعمون	اللجنة الوطنية لمقاومة الارهاب ووزارة الداخلية
عدد الانشطة الوطنية	234 نشاط
عدد الانشطة الجهوية	358 نشاط
عدد الفريق الوطني	146 (ادارة المشروع + المنسقين الجهويين + مدربين)
العدد الجملي للمستفيدين	23468 من أبناء وقيادات الكشفية التونسية في مختلف الجهات 250000 من المواطنين والشباب غير الكشفية
عدد الجهات المنتفعة	24 جهة
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	8200 دينار
الاصدارات والمخرجات	إنتاج 60 رسالة سلام بثت على محطات الإذاعات الوطنية والجهوية والمحلية وفي اغلب وسائل التواصل الاجتماعي. بعث 56 فوج جديد و344 فرقة كشفية في المناطق النائية والصعب الوصول اليها مثل فوج رجيم معتوق وفوج رمادة وكمبوت. دراسات استقصائية لاكتشاف عوامل الدفع والجذب في المناطق الهشة التي يكثر فيها استقطاب الشباب. انجاز 3 مرافق بالمركز الكشفية الدولي للتدريب والتخييم ببرج السديرة ومنها المركز التدريبي متعدد الاختصاصات. اصدار أدلة تربوية وتدريبية «حول مكافحة التطرف العنيف» ووسائل تعليمية (العاب تفكيرية) وشارات هوية للفتية والشباب. 6 اتفاقيات اطارية مع منظمات دولية وإذاعات وطنية وخاصة وشركات خاصة. تنظيم الدورة العربية الكشفية لمقاومة التطرف العنيف. انتاج كتيب «مهارات النجاح» E-skill NAJEH تطوير كتيب حول الديمقراطية والشفافية والاختيار الحر. انتاج فيديو ترويجي حول مسار المؤتمر الوطني للكشفية التونسية ومخرجاته. تصميم تطبيق للقيام بالاستبيانات وسر الآراء. تصميم شارة مقاومة التطرف العنيف. انتاج الدليل التدريبي حول مكافحة التطرف العنيف. تصميم لعبة تربوية تعليمية.
مدة تنفيذ المشروع	24 شهر (من سبتمبر 2021 إلى سبتمبر 2023)
عدد ساعات العمل المنجزة	129751 ساعة عمل





## مشروع تماسك :

تلعب الكشافة التونسية دورا فاعلا للمساهمة في إيجاد الحلول ومعالجة القضايا المجتمعية في تعزيز الصمود المجتمعي وتطوير مشاركة مختلف فئات المجتمع وخاصة تلك الصعب الوصول إليه نظرا لما تحظى به المنظمة من ثقة لدى المجتمع المحلي بحكم قربها وانفتاحها على بيئتها المحلية. وحيث أن ظاهرة العنف لا تزال في المجتمعات المحلية تشكل تهديدا يزداد خطورته بتنوع وتنامي عوامل الدفع المؤدية إلى تبني الفكر المتطرف وما يشكله من تحديات تهدد التماسك الاجتماعي خاصة بعد تأثيرات الأزمة الصحية وتداعيات وباء كوفيد في المجتمعات المحلية وتعتبر الفئات الهشة الأكثر تأثرا بالأفكار المتطرفة وانسحابهم من النشاط المجتمعي وعزوفهم الكامل عن المشاركة ومقاطعتهم للمؤسسات المدنية والاقتصادية والتربوية لفترة طويلة من شأنه أن يكسب مهاراتهم وينمي لديهم الشعور بالفراغ ويصيبهم بالإحباط واليأس في ظل غياب خطة وطنية ومحلية للتوقي من التطرف العنيف.

وتعمل الكشافة التونسية ضمن هذا المشروع على معالجة هذه الظاهرة والتوقي من التطرف العنيف والتعرف على عوامل الجذب والدفع المؤدية لانخراط وتجنيب الشباب والشابات في الحركات المتطرفة على المستوى المحلي وتقديم تصورات ومقترحات وآليات وأنشطة لكيفية استباق ومعالجة جذور التطرف للجهات الحكومية ذات العلاقة، وتمكنت الكشافة التونسية من خلال الأنشطة الكشفية التي تهدف بشكل رئيسي إلى تعزيز الخطاب البديل الإيجابي والتواصل الشامل من أجل التنمية وتعزيز مهاراتهم من خلال إنشاء بيئة تعليمية آمنة وداعمة من خلال شبكة من الحاضنات الكشفية إلى تعزيز القدرة على الصمود لدى الشابات في تونس والمشاركة في بيئة تعليمية آمنة وداعمة وتوسيع دائرة الحلول للشباب المستضعفين.

الهدف	تعزيز قدرة الشباب المستضعفين من كلا الجنسين على الصمود في المناطق المستهدفة من خلال تحسين مشاركتهم النشطة في الشؤون العامة وتواصلهم الاجتماعي لمنع التطرف العنيف.
التمويل	التعاون السويسري
عدد الانشطة الوطنية	3 أنشطة
عدد الانشطة الجهوية	6 أنشطة
عدد الفريق الوطني	26 (ادارة المشروع + المنسقين الجهويين)
العدد الجملي للمستفيدين	3500 مشارك
عدد الجهات المنتفعة	6 جهات
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	5340 دينار
الاصدارات والمخرجات	دليل تدريبي لتسهيل الحوار وإيجاد الحلول حول العنف المجتمعي. الدراسة الاستقصائية للشباب المستضعفين للتعرف على احتياجاتهم والعمل على المشاركة في وضع الحلول. لعبة تماسك.
مدة تنفيذ المشروع	11 شهر (من أكتوبر 2023 إلى سبتمبر 2024)
عدد ساعات العمل المنجزة	18496 ساعة عمل





# مشروع قادة المستقبل :



مشروع «قادة المستقبل» هو مبادرة تنموية تهدف إلى الحد من الاستقطاب والتطرف بين الشباب في بعض المناطق في تونس، مع تمكينهم من اكتساب الكفاءات اللازمة لتقديم مبادرات مجتمعية ذات تأثير إيجابي على المصلحة العامة. يركز المشروع على تعزيز قدرة الشباب التونسي على الاندماج في الحياة العامة، عبر تدريبهم على الحوار والتعامل مع مختلف القضايا الاجتماعية . تم تنفيذ المشروع من خلال سلسلة من الأنشطة الوطنية والإقليمية، بما في ذلك خمسة مؤتمرات، مهرجانات، وبرامج تدريبية وحملات توعوية،

بالإضافة إلى ذلك تم انجاز 92 مبادرة مجتمعية موزعة على مستوى جميع جهات تونس. بلغ عدد الفريق الوطني للمشروع 22 متطوعا. استمرت فترة تنفيذ المشروع بين 2020 و2022، وشملت أكثر من 822,310 ساعة عمل منجزة. يعتبر المشروع نموذجا ملهما للمساهمة في تمكين الشباب وتعزيز روح المبادرة المجتمعية، مما يجعله علامة فارقة في تطوير الكفاءات الشبابية في تونس.

الهدف	الهدف التنموي للمشروع هو الحد من الاستقطاب والتطرف بين الشباب في المناطق المهمشة في تونس تمكين الشباب التونسي من الكفاءات اللازمة لتقديم وتحقيق مبادرات مجتمعية هادفة للمصلحة العامة تعزيز ثقة الشباب التونسي في قدرته على الاندماج في الحياة العامة عبر تدريبهم على الحوار في مختلف القضايا الاجتماعية
التمويل	برامج الشراكة التونسية الدفارية / المنظمة الكشفية العالمية
عدد الانشطة الوطنية	11 نشاط
عدد الانشطة الجهوية	94 نشاط
عدد الفريق الوطني	22 فائدة وقائد
العدد الجملي للمستفيدين	122.000 منتفع مباشر من الكشافة و12.188 من غير الكشافين
عدد الجهات المنتفعة	24 جهات
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	8100 دينار
الاصدارات والمخرجات	دليل كشافة العائلات دليل قادة الأفواج دليل مرشدي الأفواج مجموعة ألعاب خاصة بالعائلات
مدة تنفيذ المشروع	24 شهر (من أكتوبر 2020 إلى سبتمبر 2022)
عدد ساعات العمل المنجزة	822310 ساعة عمل



24 شهر (من أكتوبر 2020 إلى سبتمبر 2022)

822310 ساعة عمل



# مشروع الدعم الصحي لفائدة اللاجئين وطالبي اللجوء :



يعتبر العمل الانساني عنصرا مهما في الحركة الكشفية ورافدا أساسيا لأحد مبادئها، وعليه قامت الكشافة التونسية منذ شهر أوت 2022 بإبرام شراكة استراتيجية مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين لتأمين عملية مرافقة اللاجئين الشرعيين للحصول على الدعم الصحي من المستشفيات العمومية والتخفيف من المعاناة جراء الأمراض.

وقامت الكشافة التونسية بدعم من المفوضية السامية لشؤون اللاجئين بانتداب وتدريب فريق من المتطوعين ووضع خطة عمل قصد ضمان تنفيذ المشروع وتحقيق الأهداف المرسومة. وتعد هذه الفئة من الفئات الهشة والتي عانت وتعاين يوميا من مشاكل عديدة نفسية وصحية خاصة مع غياب الحلول الكفيلة بإيجاد بلدان للجوء أو تأمين العودة لأوطانهم كما أن التعامل مع هذه الفئة الهشة يستوجب قدرات ومعطيات خاصة تمكن فريق المتطوعين من مرافقتهم داخل المستوصفات والمستشفيات والاهتمام بحالتهم الصحية ومتابعتهم بصفة مسترسلة والتدخل العاجل للحصول على الدعم الصحي واقتناء الأدوية ومتابعة مسار علاجهم.

كما عمل الفريق على الاهتمام بالجوانب النفسية من خلال تنظيم خرجات ترفيهية لفائدة اللاجئين وعائلاتهم الى مركز برج السدرية بالإضافة الى دروس في اللغة العربية والانجليزية تمهيدا لمغادرتهم للتراب التونسي في اتجاه بلدانهم أو بلد اللجوء.



أهداف التنمية المستدامة التي تم اعتمادها خلال تنفيذ المشروع :

الهدف	الاحاطة الصحية والاجتماعية باللاجئين وطالبي اللجوء المتواجدون على التراب التونسي.
التمويل	المفوضية السامية لشؤون اللاجئين - مكتب تونس
عدد الانشطة	30 نشاط
عدد الفريق الوطني	23 (ادارة المشروع + فرق العمل الميدانية)
عدد اللقاءات التنسيقية	61 اجتماع
العدد الجملي للمستفيدين	800 لاجيء
الاصدارات والمخرجات	حضور اعلامي للتعريف بأنشطة المشروع التقارير الدورية للأنشطة المنجزة
مدة تنفيذ المشروع	23 شهر (من أوت 2022 إلى جوان 2024)
عدد ساعات العمل المنجزة	65600 ساعة عمل



# مشروع تراث :



- مشروع تراث تنفذه الكشافة التونسية ويهدف للحفاظ على التراث الثقافي التونسي وحمايته، وهو مبادرة ثقافية تهدف إلى الحفاظ على التراث والممارسات التقليدية وتعزيزها. وتركز على حماية المعالم المعمارية والتحف والحرف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي غير المادي.
- من خلال مشروع تراث، يتم إحياء الممارسات التقليدية مثل الموسيقى الشعبية والرقص وسرد القصص والحرف اليدوية لضمان استمرارها للأجيال القادمة. تلعب الأحداث مثل المعارض الإقليمية والوطنية ومعسكرات التنقيب دوراً حاسماً في هذا المسعى. يعد التعاون مع المجتمعات المحلية والخبراء والجمعيات جزءاً لا يتجزأ من تطوير استراتيجيات مستدامة للحفاظ على التراث وتنميته وذلك من خلال :
- دعم الجهود التي تركز على الشباب للحفاظ على التراث الثقافي التونسي وحمايته، سواء المواقع الأثرية/المعالم الأثرية أو الأشكال التقليدية للتعبير الثقافي
  - مساعدة الشباب التونسي على استكشاف واكتشاف وتقدير تراثهم الثقافي والتاريخي كما يمثل أساس تربوي وذلك من خلال :
  - تعزيز الهوية الوطنية وتعزيز الولاء والانتماء للوطن لدى الأجيال الحالية والمستقبلية من خلال شارات الجدارة والصور المتحركة والألعاب التاريخية
  - تثمين التراث الثقافي والتاريخي المادي لدى الشباب والأطفال من خلال التدريب والحفريات والمعارض وجلسات الحوار
  - تنوير الرأي العام حول أهمية الحفاظ على التراث الثقافي التونسي من خلال المعارض الإقليمية وتغطية وسائل التواصل الاجتماعي.

الهدف	رفع مستوى الوعي لدى الفتية والشباب للحفاظ على التراث، وتسهيل البحث والتوثيق، وإشراك المجتمعات المحلية في هذه العملية.
التمويل	سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بتونس
الشركاء والمدعمون	وزارة الثقافة / المعهد الوطني للتراث / الوكالة الوطنية للتنمية الثقافية
عدد الانشطة الوطنية	17 نشاط
عدد الانشطة الجهوية	356 نشاط
عدد الفريق الوطني	32 (ادارة المشروع + المنسقين الجهويين)
العدد الجملي للمستفيدين	64412 مشارك
عدد الجهات المنتفعة	24 جهة
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	5000 دينار
الاصدارات والمخرجات	إنجاز 12 فيديو لأهم الشخصيات والمواقع الأثرية بالجمهورية التونسية. إخراج 4 مسرحيات للتراث هدفها إدماج الكشافة في أحداث تاريخية مهمة. إنجاز 4 ألعاب تربوية وتفاعلية
مدة تنفيذ المشروع	24 شهر (من ماي 2022 إلى أفريل 2024)
عدد ساعات العمل المنجزة	162947 ساعة عمل



ولقد نجح مشروع تراث في استقطاب الشباب الكشفي وغير الكشفي بفضل الاعتماد على عناصر الطريقة الكشفية مما سمح بجذب ومشاركة مختلف فئات المجتمع في الحفاظ على الموروث الثقافي والمواقع الأثرية وذلك من خلال الأنشطة المتنوعة والمثيرة التي قدمها المشروع، كما تم تصميم وتنفيذ ورش عمل وندوات تثقيفية وجولات تعليمية لاكتشاف المواقع الأثرية وإدراك أهميتها التاريخية والثقافية. تم تنظيم أنشطة فنية وحرفية لتعليم الشباب مهارات التراث والحفاظ على الحرف المهددة بالاندثار.





# مشروع سفراء الحوار :



مشروع «سفراء الحوار» هو مبادرة تهدف إلى نشر ثقافة الحوار وتعزيز التعايش السلمي بين الأفراد في تونس. يسعى المشروع إلى تشجيع الشباب على فهم الاختلافات العرقية والدينية والفكرية والتفاعل معها بشكل إيجابي من خلال الحوار والتواصل. كما يهدف إلى إشراك الشباب في نقاشات تعزز قيم التفاهم المتبادل وإعادة اكتشاف الذات من خلال رؤية الآخر. تم تنفيذ المشروع بالتعاون مع المنظمات الشريكة في مجلس الشباب الدمايري، ومركز الشرق والغرب بالأردن، والكشافة التونسية.

خلال فترة تنفيذه الممتدة من عام 2019 إلى 2023، قام المشروع بتنظيم 10 أنشطة وطنية و144 نشاطاً جهوياً، بمشاركة فريق يضم 35 «سفير حوار». وقد بلغ عدد المستفيدين من المشروع أكثر من 8,000 شخص، موزعين على 24 جهة مستفيدة، حيث تم تخصيص دعم بقيمة 1,500 دينار لكل جهة. وخلال هذه الفترة، بلغت ساعات العمل المنجزة نحو 6,250 ساعة، مما يعكس الجهد الكبير المبذول لتحقيق أهداف المشروع في بناء مجتمع متماسك يسوده الحوار والتفاهم.

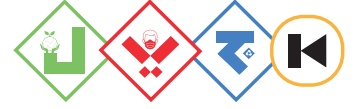


الهدف	نشر ثقافة الحوار وتعزيز التعايش السلمي بين الأفراد في تونس
التمويل	المنظمة الكشفية العالمية مشروع رسل السلام
الشركاء والمدمعون	مجلس الشباب الدمايري / مركز الشرق والغرب بالأردن
عدد الانشطة الوطنية	10 نشاط
عدد الانشطة الجهوية	144 نشاط
عدد الفريق الوطني	35 سفير حوار
العدد الجملي للمستفيدين	8,000
عدد الجهات المنتفعة	24 جهة
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	1500 دينار
الاصدارات والمخرجات	انتاج شارة الحوار دليل تدريبي لسفير الحوار
مدة تنفيذ المشروع	48 أشهر (من جانفي 2019 إلى ديسمبر 2023)
عدد ساعات العمل المنجزة	24786 ساعة عمل

مشروع «سفراء الحوار» يمثل نموذجاً رائداً لنشر قيم التفاهم والتعايش السلمي بين الشباب في تونس، حيث يعزز روح الحوار البناء والتفاعل الإيجابي مع الاختلافات. من خلال أنشطته الهادفة وشراكاته المثمرة، يساهم المشروع في بناء جيل واعٍ بقيم الاحترام والتسامح، مما يمهّد الطريق لمجتمع أكثر تماسكاً واستقراراً.



## : Next Jil



صالح البدريل لصحة البيئة

تسبب انتشار جائحة كوفيد-19- في اضطرابات غير مسبوقه في جميع المجالات، بما في ذلك التعليم والصحة، والتي أثرت على النواحي الاجتماعية والاقتصادية على المجتمعات المحلية والمجتمع بصفة عامة، كما عطلت حياة الأطفال والمراهقين، مما جعلهم أكثر عرضة للأمراض والمخاطر المناخية مما انجر عنه تعقيد الوضع الاقتصادي والاجتماعي في تونس، مع انكماش بنسبة 9.2% من الناتج المحلي الإجمالي وزيادة في معدل فقر الأطفال من 19% إلى 29% في عام 2022. وفي هذا السياق، ساهمت الكشافة التونسية في إيجاد الحلول الملائمة من خلال تنفيذ حملة توعوية «قافلة النظافة والبيئة» لرفع مستوى الوعي وإشراك الأطفال والمراهقين الذين تتراوح أعمارهم بين 5 إلى 18 سنة في تعزيز ممارسات النظافة الجيدة، وتطبيق التدابير الوقائية ضد الأمراض المنقولة جنسيا وكوفيد-19-، فضلا عن تدابير التكيف مع تغير المناخ.

وتم تنفيذ عدة حملات إعلامية توعوية حول آثار تغير المناخ واعتماد تدابير النظافة من أجل تشجيع المواطنين على الالتزام بالمساهمة في تحسين المشهد البيئي للبلاد، واعتماد وتعزيز السلوك البيئي للمواطن مع الحفاظ على البيئة والحماية من الأمراض المعدية. كما استهدفت الحملة أيضاً التلاميذ من 300 مدرسة ومركز شبابي شملتهم أنشطة توعوية حول نفس المواضيع. كما تم تنظيم عدة حملات تضمنت رسائل متعلقة بالنظافة والبيئة خلال تنظيم الاحتفالات بالأيام العالمية لغسل اليدين والمناخ التي أقيمت في أكتوبر وديسمبر 2022.

الهدف	مزيد توعية الأطفال والشباب والمواطنين بصفة عامة بتوقي الحذر من مخاطر الإصابة بفيروس كورونا المستجد «كوفيد - 19» والتوعية بأهمية اتباع العادات الصحية السليمة في الوسط المدرسي والمشاركة الفاعلة في مقاومة مخاطر التغيرات المناخية في الوسط المحلي والجهوي.
التمويل	منظمة اليونيسف - مكتب تونس
الشركاء والمدعمون	وزارة البيئة / وزارة الصحة / التعاون الألماني / وكالة التنمية الأمريكية / KFW
عدد الانشطة الوطنية	51 نشاط
عدد الانشطة الجهوية	470 نشاط
عدد الفريق الوطني	91 (ادارة المشروع + الفريق المتنقل + المنسقين الجهويين)
العدد الجملي للمستفيدين	127979 من الكشافين وغير الكشافين
عدد الجهات المنتفعة	24 جهة
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	14424 دينار
الاصدارات والمخرجات	تصميم واعداد حملة اعلامية في الشوارع وعبر وسائل التواصل الاجتماعي ووسائل الاعلام اعداد وتنفيذ استبيانات
مدة تنفيذ المشروع	10 أشهر (من أوت 2022 إلى ماي 2023)
عدد ساعات العمل المنجزة	24786 ساعة عمل



# مبادرات مخيم الديمقراطية :



من أهداف المشروع تحقيق أقصى درجات الكفاءة والفاعلية بالمناطق الداخلية سوى كانت ريفية او غيرها فقد كانت الخطة تهدف الى تدريب كشافين على اكتساب عدد من المهارات يمكن تنفيذها في شكل مشاريع جديدة سواء على المستوى الشخصي أو المحلي من خلال اختيار مبادرات مجتمعية لتنفيذها في مناطقهم تهدف الى تعزيز التعليم والثقافة، وتحسين الفرص التعليمية للأجيال القادمة وتعزيز التنمية المجتمعية، خلق أنشطة ترفيهية للتلاميذ الذين يفتقرون لها والترويج عنهم كما عمل المشروع على نشر الوعي لدى تلاميذ وكشافي جهة سوسة للحد من الانتشار المفرط للمعلومات الخاطئة والاكثار الزائفة عبر مواقع التواصل الاجتماعي وفق استراتيجية محددة.

وقد كانت النتائج المحققة هامة مكنت من خلق فضاء مهين رغم تعقيدات الواقع.

وقد شمل المشروع عدد كبير من الفئات المستهدفة مما أدى الى تجاوز الأهداف المرسومة واحداث خمسة افواج جديدة في المدارس وترك بصمة في كل الجهات المستفيدة من المبادرات.

إن ديمومة المشروع تتطلب توفير تهيئة البيئة الملائمة لنجاح هذه المبادرات والتأثير في المجتمعات المحلية.

الهدف	تدريب الكشافين على اكتساب مهارات تهدف الى تعزيز التعليم والثقافة في مناطقهم
التمويل	المؤسسة الدولية للنظم الانتخابية
عدد الانشطة الوطنية	5 أنشطة
عدد الانشطة الجهوية	11 نشاط
عدد الفريق الوطني	6 (ادارة المشروع + المنسقين الجهويين)
العدد الجملي للمستفيدين	1916 من الكشافين وغير الكشافين
عدد الجهات المنتفعة	5 جهات
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	2250 دينار
الاصدارات والمخرجات	تنزيل محتوى مبادرات مخيم الديمقراطية على صفحات التواصل الاجتماعي للجهات المشاركة
مدة تنفيذ المشروع	10 أشهر (من ماي 2023 إلى فيفري 2024)
عدد ساعات العمل المنجزة	264 ساعة عمل



264 ساعة عمل





# معا من أجل الكوكب :



مشروع «معا من أجل الكوكب» (2023-2026) مبادرة عالمية تضم سبع جمعيات كشفية من خمس دول مختلفة، جمعية كشافة لبنان، جمعية مرشدات لبنان، جمعية كشافة رواندا، جمعية مرشدات رواندا، وجمعية الكشافة في الكوت ديفوار. تقوم الكشافة التونسية بتنفيذ المشروع في تونس بالتنسيق مع جمعية الكشافة و المرشدات الفرنسية.

يهدف المشروع إلى بناء ديناميكية مستدامة تقوم على تعزيز التعاون والتثقيف المجتمعي وتشجيع العمل الجماعي من أجل نشر قيم السلام، حماية البيئة والمساواة. يسعى المشروع إلى تمكين المستفيدين ليصبحوا سفراء للتغيير الإيجابي في مجتمعاتهم، من خلال تنظيم حملات توعية مبتكرة ومبادرات مجتمعية تسهم في مواجهة التحديات المحلية بالتنسيق مع السلطات والهيئات المعنية. تركز الأهداف المرحلية للمشروع على بناء قدرات الشباب والجمعيات المشاركة، مع توفير فرص تعليمية مبتكرة تعزز الوعي البيئي والاجتماعي وتدعم المساواة بين الجميع.

وفي إطار المشروع اتفقت الجمعيات الشريكة على أن التعليم وزيادة وعي الشباب حول قضايا التنمية المستدامة يمثلان أولوية قصوى لضمان تحقيق النجاح في بناء مجتمعات سلمية ومزدهرة.

الهدف	يهدف مشروع معا من أجل الكوكب الى المساهمة في بناء قدرات الشباب وتكوينهم كسفراء من أجل التثقيف والترويج والعمل لصالح مجتمعات مستدامة وعادلة للجميع حول 3 محاور وهي البيئة والمساواة بين الجنسين والسلام
التمويل	الوكالة الفرنسية للتنمية / جمعية كشافة ومرشدات فرنسا
عدد الانشطة الوطنية	4 أنشطة
عدد الفريق الوطني	12 (ادارة المشروع + المدربين)
العدد الجملي للمستفيدين	235
عدد الجهات المنتفعة	5 جهات
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	2250 دينار
مدة تنفيذ المشروع	3 سنوات (من مارس 2023 الى فيفري 2026)
عدد ساعات العمل المنجزة	275 ساعة عمل



## تعزيز قيادة النساء والفتيات في الاستجابة الاجتماعية والاقتصادية والصحية لكوفيد19- في تونس :



يندرج هذا المشروع في نطاق الشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة مكتب تونس قصد رفع قدرات منخرطي الكشافة في العديد من المجالات بما في ذلك المساواة بين الجنسين، والذكورة الإيجابية، وتصميم المشاريع والتفكير التصميمي في تنفيذ المبادرات المجتمعية. وتهدف هذه المبادرات إلى تعزيز قيادة النساء والفتيات ومنع العنف ضد المرأة والفتيات على المستوى المحلي للتخفيف من الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد19-.

وفي هذا المجال تم اختيار 6 مبادرات لتنفيذها بكل من تاجروين والدهماني والسررس والكاف والمدينة بجهة الكاف وزعفران بجهة قبلي. وقد تم اعداد وتنفيذ مشروع «تعزيز قيادة النساء والفتيات في الاستجابة الاجتماعية والاقتصادية والصحية لكوفيد19- في تونس» بالاشتراك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الصحة العالمية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة مكتب تونس وبتنفيذ من الدهماني والسررس وهو جزء من التدابير والإجراءات التي تهدف إلى التخفيف من أثر الكوفيد 19. وفي هذا السياق، تعاونت هيئة الأمم المتحدة للمرأة مكتب تونس مع الكشافين من ناشطي المجتمع المدني، لا سيما في أعمال التنمية الاجتماعية والاقتصادية بالإضافة الى تشريك الجمعيات المحلية والمؤسسات العمومية بكل من جهتي الكاف وقبلي.


الهدف	يهدف هذا المشروع إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود، ولا سيما النساء والفتيات المستضعفات والمهمشات والتي يصعب الوصول إليها للوقاية من فيروس كورونا (COVID19) والاستجابة له والحد من انتشاره وتعزيز قدرة النساء المهمشات على الصمود والشابات والفتيات المستضعفات من خلال الدعم الفني للتخفيف من الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد19- وإدراج جميع أشكال العنف القائم على النوع الاجتماعي ودعم السلطات الإقليمية والمحلية في قبلي والكاف لتقديم الخدمات الصحية معززة بالعمل التوعوي المجتمعي.
التمويل	برامج الشراكة العربية الدماكية
الشركاء والمدعمون	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الصحة العالمية
عدد الأنشطة الوطنية	2 أنشطة
عدد الأنشطة الجهوية	12 مبادرة
عدد الفريق الوطني	4 (ادارة المشروع + المنسقين الجهويين)
العدد الجملي للمستفيدين	2500 من الكشافين وغير الكشافين
عدد الجهات المنتفحة	2 جهات (قبلي والكاف)
مقدار الدعم الموجه لكل جهة	60000 دينار
الاصدارات والمخرجات	انجاز وتنفيذ 14 مبادرات مجتمعية
مدة تنفيذ المشروع	12 شهرا (من ماي 2023 إلى ماي 2024)
عدد ساعات العمل المنجزة	33280 ساعة عمل 



# مشروع الأكلة المتوازنة :



في إطار برنامج التعاون بين الحكومة التونسية واليونسيف 2021-2025، تم تحديد موضوع تغذية الأطفال كأحد مجالات التدخل ذات الأولوية. وفي هذا السياق، تدعم اليونسيف الجهود الوطنية الرامية إلى مواجهة التحديات التغذوية والغذائية الحالية، ولا سيما تحديد السياسات ومراجعة الإطار القانوني، وتحسين جودة خدمات التغذية، ونشر أنشطة الاتصال والمشاركة المجتمعية بهدف تغيير الممارسات الغذائية، وخاصة بين الفئات السكانية الأكثر ضعفاً. قامت الكشافة التونسية بتنفيذ ومراقبة وتقييم أنشطة الاتصال المحلية كجزء من الأنشطة الكشفية المعتادة في مواقع التدخل المختلفة من خلال اعتماد نهج تشاركي يتوافق مع مقاربة تغيير السلوك المجتمعي (SBC). وستكون هذه الأنشطة الآن جزءاً من حزمة الأنشطة الدائمة للكشافة التونسية.

يهدف هذا المشروع الى دعم هياكل الدولة في التصدي للتحديات الغذائية الحالية من خلال نشر أنشطة الاتصال والمشاركة المجتمعية بهدف تغيير الممارسات الغذائية خاصة بين الفئات السكانية الأكثر ضعفاً عبر تنفيذ حزمة الأنشطة الدائمة للكشافة التونسية داخل الهياكل الكشفية والمجتمعات المحلية ضمن نهج تشاركي يتوافق مع مقاربة تغيير السلوك المجتمعي (SBC).	الهدف
منظمة اليونسيف - مكتب تونس	التمويل
وزارة الصحة / التعاون الألماني / وكالة التنمية الأمريكية / KFW	الشركاء والمدعمون
5 أنشطة	عدد الانشطة الوطنية
152 نشاط	عدد الانشطة الجهوية
50 (ادارة المشروع + المنسقين الجهويين)	عدد الفريق الوطني
23217 من الكشافين وغير الكشافين	العدد الجملي للمستفيدين
24 جهة	عدد الجهات المنتفعة
2416 دينار	مقدار الدعم الموجه لكل جهة
انجاز 14 لعبة تفاعلية للتعريف بالأكلة المتوازنة انجاز شارات الهواية لمختلف الأقسام والمواطنين تنفيذ حملة اعلامية عبر وسائل الاعلام المرئية والمسموعة والألكترونية انجاز حملة اعلامية بشوارع العاصمة بمناسبة الكرنفال	الاصدارات والمخرجات
10 أشهر (من ماي 2024 إلى ديسمبر 2024)	مدة تنفيذ المشروع
 36642 ساعة عمل	عدد ساعات العمل المنجزة

بنهاية سنة 2024 ينتهي الجزء الأول من المشروع والذي بفضل ما بذلته مختلف الهياكل الكشفية وطينا ممثلة بخبراء الأقسام الفنية وجهويا من قادة الجهات والمنسقين الجهويين ومحليا عبر مشاركة أكبر من 100 فوج كشفي تم دعمهم لتنفيذ مبادرات مجتمعية بدأت الكشافة التونسية في تنفيذ البرنامج عبر المساهمة في تغيير سلوك الفتية والشباب في ممارساتهم الغذائية اليومية. وقد تم في مرحلة أولى توزيع أكثر من 15000 شارة هواية على الكشافين وغير الكشافين ودعم المجهودات المبذولة في تنفيذ أنشطة داخل النوادي تهم الأولياء والأسر.







المحور الخامس :

# تنمية الموارد والتقرير المالي ...



**رياض الكلي**  
أمين المال

الاخوة النواب والنواب،  
القائدات والقادة،  
المحترمون

على درب النجاح وبكل تفائل رسمنا أهداف المرحلة التي امتدّت منذ سنة 2021 إلى غاية سنة 2024 وحققنا النتائج التي رسمناها بنسبة 80%. كانت مفاتيح العمل مرتكزة اساساً على مبدأ الحجية والجدوى والاستقرار نحمد الله على ما وفقنا اليه وهو عربون على الأمانة والانتماء إلى منظمنا العريقة «الكشافة التونسية».

وبعون الله وقناعاتنا المبدئية تم تحقيق ما يلي :

الاستقرار المالي وديمومة الأنشطة وذلك بتوفير الموارد الذاتية من خلال الاستثمار في الفضاءات المخصصة للتجارة على غرار المشربة برج السدرية والمبيت وقاعة الاجتماعات والتكوين ومركز الألعاب المستغل من قبل شركة النهوض الكشفية، هذا إضافة لمشروع دار الضيافة الذي مازال في طور الإنجاز وقاعات التدريب والموتيمات.

لقد شهدت إيرادات المشاريع تطورا هاما بلغ ثلاثة عشر ضعفا تقريبا. ليمر من 20 ألف دينار سنة 2022 إلى 252 ألف دينار إلى حدود إعداد هذا التقرير، إلى جانب مساهمات مشاريع الجهات والأفواج المقدرة بـ 15% والاشتراكات السنوية التي أصبحت كافية لتغطية التامين ورسوم العضوية بالمنظمتين العالميتين ومصاريف الإدارة التنفيذية.

كما تمكنا من تقليص التعامل نقدا وذلك باعتماد البطاقات البنكية وترشيد النفقات من خلال الضغط على مصاريف المحروقات والصيانة وارساء إجراءات متابعة وتقييم للأعباء هذا إلى جانب التخلص من وسائل النقل والتجهيزات المهترئة والتي زال الانتفاع بها واصبحت تمثل عبئا ثقيلا على مواردنا المالية نظرا لارتفاع كلفة صيانتها وبذلك وفرنا مدخول صاف يقدر بـ 100 ألف دينار.

كما اجتهدنا في التفاوض مع البنوك لاجاد افضل عروض التوظيف المالي للموارد المتاحة في حسابات المنظمة ولو لبضعة أيام الأمر الذي يفضله حققنا عائدات في حدود 90 ألف دينار.

لقد كان لارساء منظومة مالية رقمية ومخطط محاسبي يستجيب للتشريع الجاري به العمل وخاصة المعيار المحاسبي 45 الخاص بالمنظمات والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأثر الإيجابي على شفافية القوائم المالية وترشيد التصرف في الموارد.

ختاما، بفضل الله ووحدته إرادة أعضاء القيادة العامة والشجاعة والجرأة على تحدي الصعاب تمكنا من تحقيق ما رسمناه من أهداف.

احبك كما لا يحبك احد لولاك ما حققت النجاحات في حياتي المهنية سيد ظافر وتوفيقا من الله.

والسلام

# تنمية الموارد وضمان الاستقرار المالي :



عملت لجنة الموارد المالية على وضع استراتيجيات وبرامج تخول لمنظمة الكشافة التونسية تحقيق الاستقلالية المالية على المدى القريب والمتوسط انطلاقا من مكتسبات الجمعية وبدعم شركة النهوض بالعمل الكشفي وتوسيع نطاق نشاطها ليشمل جميع العمليات التي قد تكون مرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بالعمل التربوي لمنظمة الكشافة التونسية. وبعد تعديل النظام الأساسي للشركة أصبحت تقدم الخدمات التالية :

- جميع أنواع خدمات تنظيم المؤتمرات والندوات واللقاءات والتنشيط والتدريب وإدارة المناسبات نيابة عن الآخرين؛
- جميع العمليات المتعلقة بتسويق الأنشطة في مراكز الترفيه والتخييم والتي تقع تحت مسؤولية الشركة والمملوكة لمنظمة الكشافة التونسية؛
- تركيب وانتاج وسائل سمعية وبصرية وإتصالية وإدارة الحملات الاعلامية ضمن الأنشطة التي تدعمها الشركة؛
- تسويق كافة المنتجات والمستلزمات المتعلقة بالنشاط الكشفي وإدارة مختلف الفضاءات والمقرات التابعة للكشافة التونسية وخاصة بيع اللوازم الكشفية ومختلف المنتوجات والهدايا الحاملة لشعار الكشافة التونسية؛
- استيراد وتصدير جميع المنتجات المرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر بنشاط الجمعية؛

وبفضل هذا التعديل في المهمة التجارية لشركة النهوض بالعمل الكشفي تم الانطلاق في وضع الآليات والوسائل الكفيلة بانطلاق مختلف المكونات حيز العمل في أقرب الآجال.

## 1/ دار الضيافة :

تضمنت خطة القيادة العامة في مجال تنمية مواردها المالية من أجل ضمان استقلالية قرارها وتوفير متطلبات الأنشطة وتجويدها ولذلك قامت باعداد مشروع توسعة النادي المركزي ليحتوي بعد الانتهاء من الأشغال على :

- فضاء تبلغ مساحته قرابة 700 متر مربع يحتوي على مكاتب ادارة الجمعية في شكل حديث ومتطور يتكون من مكاتب ادارية وفضاءات مفتوحة تضم باقي المصالح اضافة إلى قاعة اجتماعات وقاعة مؤتمرات ومشربة وقاعة أكل ومتجر كشفي.
- فضاء تجاري تبلغ مساحته قرابة 1500 متر مربع يمكن استغلاله مباشرة أو كرائه.

وقد تولى القائد العام للكشافة التونسية يوم الخميس 14 جويلية 2022 بالنادي المركزي امضاء صفقة بناء دار الضيافة بعد استيفاء كل الاجراءات الادارية وذلك بمشاركة صاحب الشركة المقاول المعني بالصفقة ومكتب الدراسات المكلف بالمتابعة والمهندسين المعنيين بالأشغال وبحضور رئيس المجلس الأعلى للكشافة التونسية وملازم القائد العام ورئيس لجنة بناء دار الضيافة ومساعدته. وانطلقت الأشغال فعليا يوم 1 أوت 2022.

وقد تم الانتهاء من تهئة فضاء الادارة المركزية والفضاء الخارجي والمتجر والمشربة بالاضافة الى مركز المؤتمرات.



## 2/ المركب الترفيهي للمغامرة ببرج السدرية :

تم الانطلاق رسميا في استغلال المركب في صائفة 2022 مع استقبال الكشافة التونسية للقاء الجواله العرب وتم خلال هذه الفترة انتداب وتنظيم دورة تدريبية للمتطوعين الذين سيشفرون على تسيير الألعاب من 13 الى 17 جويلية 2022 شارك فيها 38 متطوع وأشرف عليها القادة ظافر التميمي وأمين بن صالح وعدد







من المختصين في مجال ألعاب المغامرة والمخطر الصعب والسلامة، وتم خلال الدورة تعريف المشاركين بمشروع بصمة الكشفية والسياق التاريخي لإنشاء المركب، كما تم تقديم جلسة حول المراكز الكشفية الدولية وكيفية ادارتها، وبقية الجلسات كانت تطبيقية حيث تعرف المتطوعون على مكونات المركز وكيفية استعمال وسائل السلامة وكيفية ادارة الألعاب.

وفتح المركب أبوابه للهيكل الكشفية والعموم بداية من شهر أوت 2022، وعملت ادارة المركب على الترويج له من خلال وسائل التواصل الاجتماعي وبعض المداخلات الاعلامية، وأصبح اليوم محط أنظار العديد من الوحدات الكشفية والجمعيات والمنظمات والتي أصبحت تفضله على النزول بفضل حسن الاستقبال وجودة الخدمات المقدمة.

### 3/ المشربة الخاصة بالمركب الترفيهي للمغامرة ببرج السدرية :

كما قامت الشركة بتجديد وتطوير وإعادة تهيئة المشربة الرئيسية للمركز الدولي للتدريب والتخييم ببرج السدرية من خلال عملية توسعة لتصل مساحتها الى 21 متر مربع وتم تجهيزها بمختلف وسائل العمل والآليات الضرورية من تقديم خدمات ذات جودة عالية وتستجيب لشروط الوقائية وحفظ الصحة. وتم الانطلاق في استغلالها في جوان 2023 بمناسبة تنظيم الجامبوري الوطني الرابع، وبلغت التكلفة الجملية للمشربة حوالي 90000 دينار وساهمت منذ انطلاقتها في توفير موارد مالية هامة للمنظمة. كما تستعد الكشافة التونسية لفتح مشربة ثانية ضمن مشروع دار الضيافة بالنادي المركزي بالعاصمة.

### 4/ الاستوديو الرقمي :

قامت الكشافة التونسية خلال هذه الفترة بانجاز الاستوديو الرقمي بكلفة تجاوزت 130000 دينار والذي سيتم استغلاله من قبل اللجنة الوطنية للاعلام في انتاج وسائل سمعية بصرية وانطلاق العمل بالاذاعة الرقمية من ناحية وتجاريا لفائدة الجمعيات والهيكل والمؤسسات الراغبة في تسجيل الأغاني أو انتاج حلقات اذاعية أو متلفزة من ناحية أخرى مما سيساهم من توفير موارد مالية اضافية لشركة النهوض بالعمل الكشفية.



## 5/ المركز الوطني للمؤتمرات بالنادي المركزي بتونس العاصمة :

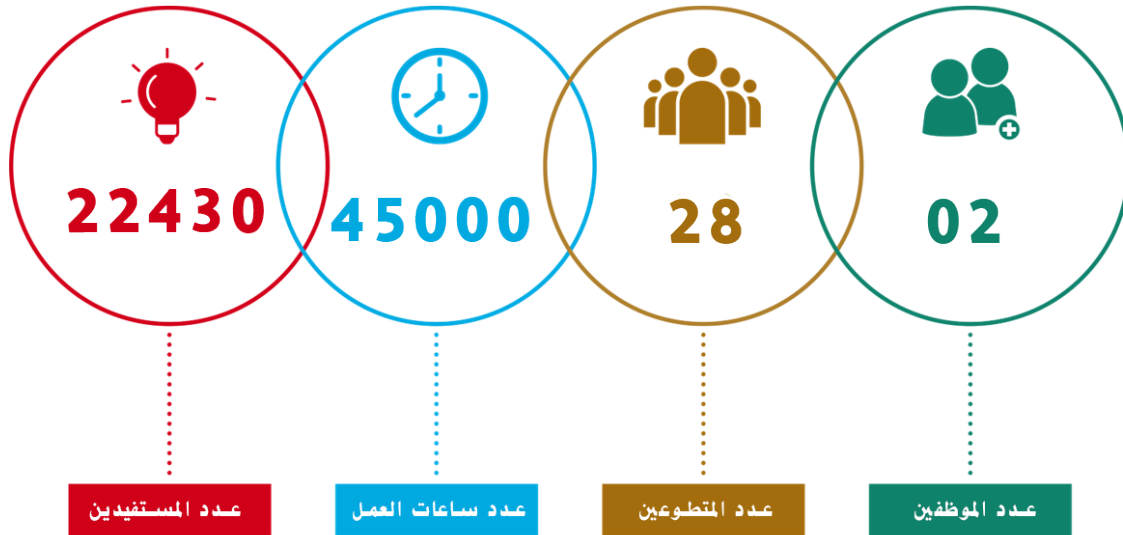
استكملت الكشافة التونسية مع نهاية سنة 2024 القسط الأول من فضاء المؤتمرات بانجاز القاعة الكبرى بطاقة استيعاب تصل الى 200 كرسي ومجهزة بأحدث التقنيات السمعية البصرية بالإضافة الى توسعة مختلف الفضاءات المحيطة بها والمركب الصحي وتوفير فضاء خاص باعداد الطعام واستراحة القهوة، وسيتم في القريب العاجل استكمال أربع قاعات فرعية ودار الضيافة ليكتمل الهدف الأخير في الخطة الاستراتيجية المتعلق بتنمية الموارد.



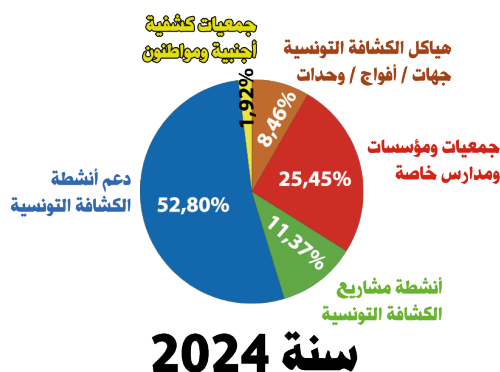
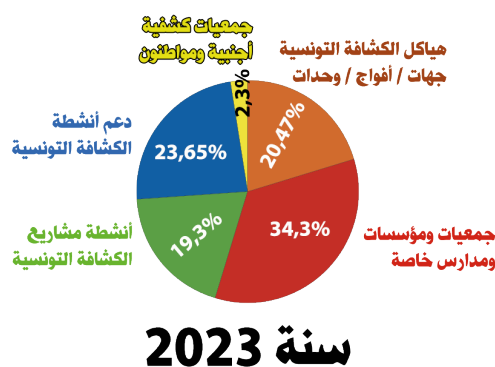
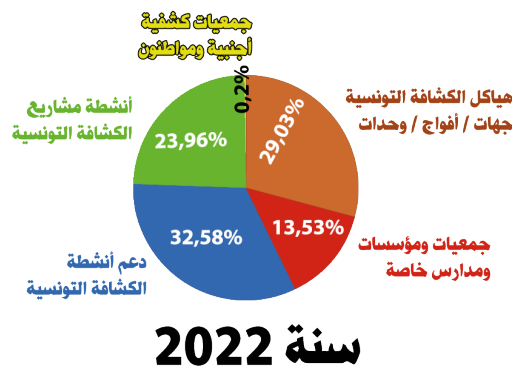
## 6/ المتجر الكشفي :

قامت الكشافة التونسية بإبرام عقد «وكالة حرة» لاستغلال العلامة التجارية للكشافة التونسية (المسجلة لدى ادارة المواصفات والملكية الفكرية) وذلك لاستعماله على المحامل والمنتجات الكشفية وخاصة الزي الكشفي مقابل معلوم سنوي قار ونسبة من المزايا.

احصائيات عامة حول المركب الترفيهي للفترة من 1 جويلية 2022 الى 31 أكتوبر 2024 :







### توزيع مداخل المركب الترفيهي حسب نوع المدخول :

سجلت مداخل المركب الترفيهي للرج السدرية ارتفاعا ملحوظا منذ انطلاقه صائفة 2022 بفضل الهياكل الكشفية من ناحية أولى وأنشطة المشاريع والتي ساهمت في التعريف به لدى الجمعيات والمؤسسات الخاصة والمدارس الابتدائية والاعدادية والثانوية الخاصة، كما أصبح يستقطب الزوار الأجانب سواء من السفارات أو المنظمات الدولية وغيرها، وهذا بفضل أداء فريق العمل والمتطوعين الذين يعملون بجهد قصد حسن استقبال الضيوف والسهر على صيانة المعدات بصفة دورية.

وأصبح المركب يقدم عدة أنشطة ويدعم مختلف الهياكل الكشفية التي تتمتع بأسعار تفضيلية مقارنة ببقية الزوار، كما أن كراء اللوازم الكشفية من خيام وأسرة مكن العديد من الأفواج والوحدات من التخييم في الغابات، كما تمكن المركب من اقتناء معدات طبخ جديدة تؤمن الطبخ لحوالي 180 مستخدم وستوضع على ذمة مختلف الهياكل بأسعار معقولة. وفيما يلي جدول توضيحي لمقادير الدعم المالي للمركب الترفيهي لأنشطة الكشافة التونسية :

السنة	2022	2023	2024
مقدار الكراء السنوي	---	60000 دينار	70000 دينار
مقدار دعم الأنشطة الوطنية	19100 دينار	40524 دينار	70860 دينار
مقدار دعم أنشطة الأفواج والوحدات	7500 دينار	6100 دينار	4751 دينار
مقدار الدعم الموجه لمركز برج السدرية	2495 دينار	8570 دينار	12036 دينار
المجموع	29095 دينار	115194 دينار	157647 دينار

ومن المنتظر مع انطلاق استغلال مركز المؤتمرات والأستوديو الرقمي والفضاء العلمي ببرج السدرية أن تبلغ نسبة المداخل السنوية للقارة للكشافة التونسية من شركة النهوض بالعمل الكشفية في حدود 120000 دينار دون اعتبار دعم الأنشطة الوطنية في حدود 50000 دينار سنويا. وإلى جانب ذلك فإن الشركة تتكفل بمرتبات أربع موظفين بالجمعية.

### توصيات :

تعتبر شركة النهوض بالعمل الكشفية العمود الفقري لدعم موارد وأنشطة الكشافة التونسية وهي التي التي ستؤمن مستقبلا استقلالية المنظمة، لذا تقترح ادارة الشركة بعض التوصيات المهمة للفترة القادمة :

- 1/ السعي للمحافظة على التجهيزات الخاصة بمختلف المرافق عند استعمالها في الأنشطة الكشفية.
- 2/ مساعدة فريق المتطوعين على المحافظة على نظافة الأماكن سواء في مركب المغامرة أو في قاعة الجلسات أو في المبيت أو في محيط المشربة.
- 3/ نشر مختلف أنشطة المركب والسعي لاستقطاب حفاء جدد لتوفير مداخل اضافية للشركة والجمعية بما يمكنهما من مزيد دعم الأنشطة الكشفية وطنيا وجوهيا ومحليا.
- 4/ الاهتمام بمركز التخييم بزغوان الذين تم وضعهما على ذمة الشركة لاستغلالهما في التخييم وتوفير مراكز اضافية لأبناء الكشافين.



## الوضعية المالية لسنة لغاية 2024/09/30

2024/09/30	2023/12/31	2022/12/31	2021/12/31	الايضاحات	
الأصول					
577 789	1 732 379	1 932 533	357 814	AC 1	السيولة وما يعادل السيولة
200 618	0	1 064	0	AC 2	توظيفات وأصول مالية أخرى
28 749	103 032	350 707	8 400	AC 3	أصول جارية أخرى
130 810	417 851	45 305	28 435	AC 4	المستحقات والحسابات المرتبطة بهم
0	0	0	0	AC 5	مخزونات وامدادات المشتريات المستهلكة وقهونيات أخرى
0	0	0	0	AC 6	الأصول غير الجارية الأخرى
281 023	292 523	154 906	1 134 383	AC 7	الأصول المالية
12 272 642	11 571 744	10 399 181	9 920 666	AC 8	الأصول الثابتة العادية
88 588	58 587	11 978	0	AC 9	الأصول الثابتة غير العادية
13 580 218	14 176 116	12 895 674	11 449 698		مجموع الأصول
الخصوم					
174 888	174 888	1 916	0	PA 1	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
277 604	198 182	494 588	32 105	PA 2	خصوم جارية أخرى
305 818	813 887	84 182	0	PA 3	المزودون والحسابات المرتبطة بهم
0	0	0	0	PA 4	مدخرات
207 621	1 582 395	1 432 533	952 146	PA 5	اسهامات مؤجلة
0	0	0	0	PA 6	خصوم غير جارية أخرى
13 410	15 326	17 241	21 073	PA 7	القروض
979 341	2 784 677	2 030 460	1 005 324		مجموع الخصوم
الأصول الصافية					
248 856	70 176	70 176	0	AN 1	مخصصات دائمة
474 901	458 070	532 610	423 766	AN 2	اسهامات مستثمرة في الأصول الثابتة
0	0	0	0	AN 3	منح الاستثمار
0	0	0	0	AN 4	أصول صافية أخرى
0	0	0	0	AN 5	الاحتياطات
11 379 334	10 232 992	10 020 608	9 251 564	AN 6	الفوائض او العجز المؤجل
497 787	630 201	241 818	769 044	AN 7	فائض او عجز السنة المحاسبية
12 600 877	11 391 439	10 865 212	10 444 374		مجموع الأصول الصافية
13 580 218	14 176 116	12 895 672	11 449 698		مجموع الخصوم والأصول الصافية

2024	2023	2022	أبواب المصاريف
47 035	21 075	38 358	معاليم التنقل الخاصة بالاقسام واللجان وأعضاء القيادة العامة
26 006	29 450	31 250	معاليم التنقل الخاصة بالمشاريع
122 425	145 600	260 500	معاليم الإقامة والأنشطة المنظمة بالفنادق
121 813	154 400	254 522	مصاريف التغذية الخاصة بانشطة اللجان والاقسام
88 423	88 756	101 107	مصاريف متعلقة ببرامج الأقسام
48 050	66 667	63 399	مصاريف متعلقة بلجنة تنمية القيادات
408 637	2 678 746	1 660 215	مصاريف متعلقة بأنشطة المشاريع
21 880	498 710	42 600	مصاريف الأنشطة الخارجية
884 270	3 683 404	2 451 951	جملة المصاريف المتعلقة بأنشطة البرامج والأنشطة
2024	2023	2022	المنح المسندة والمخصصة للأنشطة
62 126	38 116	50 790	دعم الأنشطة غير مباشر (تحمل القيادة العامة اعباء توفير المعدات والوسائل)
244 238	312 000	248 000	دعم الأنشطة غير مباشر (تحمل القيادة العامة اعباء التغذية والإقامة)
146 183	78 000	46 500	منح ودعم لبرامج الأقسام مباشر تحويل نقدي
69 000	67 000	59 000	منح ودعم للدورات التدريبية وللجنة تنمية القيادات
25 056	19 475	32 820	منح دعم لانشطة الوحدات
10 377	5 600	10 000	منح دعم لانشطة الجهات
556 980	520 191	447 110	جملة المنح والدعم المسند للأنشطة
2024	2023	2022	المداخيل والعائدات
207 621	3 683 404	1 432 533	اسهامات المشاريع المؤجلة
185 457	567 979	274 506	مداخيل الأنشطة الخاصة بالاقسام
1 259 308	891 622	1 432 533	جملة المنح المقبوضة ( المشاريع - التمويل العمومي - أخرى )
247 590	50 790	25 038	عائدات المشاريع (معاليم كراء - مبيعات - الهياكل) التمويل الذاتي
51 495	50 245	49 650	مداخيل الدورات التدريبية
31 242	0	52 300	مداخيل الندوات والمؤتمرات
46 451	32 480	19 600	مساهمات الانشطة الاستثنائية
267 866	332 858	332 950	مداخيل الاشتراكات السنوية
2 297 031	5 609 378	3 619 110	جملة المداخيل
2024	2023	2022	الأصول الثابتة العادية الصافية عقارات وتجهيزات
12 272 642	11 571 744	10 399 181	
88 588	58 587	11 978	الأصول الثابتة غير العادية تطبيقات معلوماتية
12 361 230	11 630 330	10 411 159	المجموع
119 773	90 535	127 203	الاستهلاكات
12 481 003	11 720 866	10 538 362	القيمة المحاسبية للممتلكات من عقارات وتجهيزات

## قائمة الإيرادات والأعباء السنة المحاسبية 2024

2024/09/30	2023/12/31	2022/12/31	2021/12/31	الإيضاحات	
الإيرادات					
267 866	332 858	332 950	329 585	PR1	اشتراكات المنخرطين
314 646	650 704	376 456	111 800	PR2	مداخيل الأنشطة والتظاهرات
1 087 345	2 459 409	248 368	219 959	PR3	منح التسيير
0	0	0	0	PR4	اسهامات غير نقدية
92 349	112 715	51 866	20 513	PR5	اسهامات أخرى
9 026	545	43 815	31 794	PR6	إيرادات التوظيفات
78 664	1 599 396	3 382 176	1 509 762	PR7	حصص الاسهامات والمنح المدرجة بإيرادات السنة المحاسبية
252 320	660 265	15 442	52 788	PR8	أيرادات أخرى
2 102 216	5 815 073	4 451 073	2 276 201		مجموع الإيرادات
الأعباء					
349 627	935 939	1 030 717	536 434	CH1	مشتريات مستهلكة متعلقة بالتصرف
237 306	464 005	598 928	598 928	CH2	أعباء الاعوان
119 773	90 535	127 203	0	CH3	مخصصات الاستهلاك والمدخرات
884 634	3 683 404	2 451 951	1 061 800	CH4	أعباء جارية متعلقة بالأنشطة
3 330	5 293	172	172	CH5	أعباء مالية صافية
9 759	6 513	282	78 867	CH6	أعباء أخرى
1 604 430	5 815 073	4 451 073	2 276 201		مجموع الأعباء
497 787	630 201	230 820	0		فائض/عجز الإيرادات على الأعباء للسنة المحاسبية



## قائمة التدفقات المالية للسنة المحاسبية 2024

2024/09/30	2023/09/30	2022/09/30	الايضاحات	
التدفقات النقدية المتصلة بالنشاط الجاري				
267 866	330 425	316 079	FA 1	مقايض الاشتراكات
314 646	662 799	376 456	FA 2	مقايض مداخل الأنشطة و التظاهرات
1 372 063	34 100	248 368	FA 3	مقايض منح التسيير
20 366	3 535 862	4 268 810	FA 4	مقايض المداخل الأخرى
-508 069	-2 541 927	-3 398 486	FA 5	دفوعات المبالغ المسددة للمزودين
-237 306	-465 128	-598 816	FA 6	دفوعات الأجور المسددة للاعوان
-2 798 771	-563 258	-227 380	FA 7	دفوعات أخرى متصلة بالانشطة الجارية
-1 569 204	992 873	985 031		مجموع التدفقات النقدية المتصلة بالنشاط الجاري
التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار				
-1 150 132	-1 309 570	-547 520	FI 1	الدفعات المتتالية من اقتناء أصول ثابتة مادية غير مادية
0	0	0	FI 2	المقايض المتتالية من التفويت في أصول ثابتة مادية و غير مادية
0	-23 600	9 650	FI 3	الدفعات المتتالية من اقتناء أصول مالية
1 374 773	65 018	988 063	FI 4	المقايض المتتالية من تفويت في أصول مالية بالنسبة للعناصر المتصلة بأنشطة التمويل
224 642	-1 268 152	450 193		مجموع التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار
التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل				
178 679	0	0	FF 1	المقايض المتتالية من المخصصات الدائمة
0	0	0	FF 2	المقايض المتتالية من منح الاستثمار
16 831	73 420	160 710	FF 3	المقايض المتتالية من الاسهامات المخصصة لاقتناء أصول ثابتة
0	0	0	FF 4	المقايض المتتالية من القروض
-1 916	-1 916	-1 916	FF 5	الدفعات المتتالية من تسديد القروض (اصل القرض و الفوائد)
193 594	71 504	158 794		مجموع التدفقات النقدية المتصلة بالتمويل
تغير الخزينة				
-1 150 968	-203 775	1 594 018		
1 728 757	1 932 532	357 814	FTSD	الخزينة في بداية السنة المالية
577 789	1 728 757	1 932 532	FTSF	الخزينة في نهاية السنة المالية

## جداول الايضاحات من 01 جانفي الى 30 سبتمبر 2024

الحساب	بيان العملية	رقم الحساب	العنوان		
83	شراءات مخزنة	601000	CH 1	ECF	الأعباء
48 284	شراءات غير قابلة للتخزين	602000	CH 1	ECF	الأعباء
235 209	طباعة ونسخ ومواد قابلة للاستهلاك	602100	CH 1	ECF	الأعباء
2 682	قرطاسية واثاث مكتبي	602200	CH 1	ECF	الأعباء
30 671	أنشطة بالمناولة في نطاق الجهات	604001	CH 1	ECF	الأعباء
18 000	خدمات مسدات	604002	CH 1	ECF	الأعباء
1 230	شراء وسائل عمل	605000	CH 1	ECF	الأعباء
2 655	المحروقات	606200	CH 1	ECF	الأعباء
6 810	الكهرباء	606300	CH 1	ECF	الأعباء
3 861	الماء والتطهير	606400	CH 1	ECF	الأعباء
142	قرطاسية واثاث مكتبي	606600	CH 1	ECF	الأعباء
121 378	الأجور والمرتببات	640000	CH 2	ECF	الأعباء
79 234	أجور ومرتببات موظفي المشاريع	640001	CH 2	ECF	الأعباء
20 520	مساهمات الضمان الاجتماعي	640700	CH 2	ECF	الأعباء
13 129	مساهمات الضمان الاجتماعي	640701	CH 2	ECF	الأعباء
1 858	حوادث الشغل	640790	CH 2	ECF	الأعباء
1 189	حوادث الشغل	640791	CH 2	ECF	الأعباء
72 549	أعباء الاستهلاكات	680000	CH 3	ECF	الأعباء
47 224	اعباء القيود الاحتياطية المتعلقة بالمخاطر	681500	CH 3	ECF	الأعباء
7 409	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة الإدارة التنفيذية	610000	CH 4	ECF	الأعباء
2 995	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة العسافير	610200	CH 4	ECF	الأعباء
10 200	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة الاشبال	610210	CH 4	ECF	الأعباء
12 081	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة الزهرات	610211	CH 4	ECF	الأعباء
24 340	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة الكشافة	610220	CH 4	ECF	الأعباء
32 371	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة المرشدين	610221	CH 4	ECF	الأعباء
3 318	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة الجواله	610230	CH 4	ECF	الأعباء
3 118	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة الدليلات	610231	CH 4	ECF	الأعباء
42 291	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة التدريب الاساسي	610310	CH 4	ECF	الأعباء
1 303	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة ق ت	610320	CH 4	ECF	الأعباء
4 456	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة أخرى خاصة بالتدريب	610331	CH 4	ECF	الأعباء
9 307	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة المشاريع	610400	CH 4	ECF	الأعباء
9 440	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة تراث	610404	CH 4	ECF	الأعباء
7 463	مشروع اليونسيف	610410	CH 4	ECF	الأعباء
13 692	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة مشروع الاجئين	610411	CH 4	ECF	الأعباء
5 003	مصاريف مختلفة متعلقة بأنشطة مشروع sgf	610412	CH 4	ECF	الأعباء
1 682	مصاريف مختلفة متعلقة بالانشطة الاستثنائية	611000	CH 4	ECF	الأعباء
21 880	مصاريف مختلفة متعلقة بالانشطة الخارجية	611500	CH 4	ECF	الأعباء

36 676	معاليم الانخراطات بالهيكل الإقليمية والعالمية	612000	CH 4	ECF	الأعباء
299	معاليم توطين الموقع	613000	CH 4	ECF	الأعباء
681	معاليم كراء الفضاءات للأنشطة	614100	CH 4	ECF	الأعباء
624	معاليم كراء الفضاءات للأنشطة	614200	CH 4	ECF	الأعباء
50 352	معاليم كراء المعدات والتجهيزات	614400	CH 4	ECF	الأعباء
10 469	معاليم كراء وسائل النقل	614600	CH 4	ECF	الأعباء
895	معاليم الصيانة الحواسيب	615400	CH 4	ECF	الأعباء
5 226	معاليم الصيانة المعدات الناقلة	615600	CH 4	ECF	الأعباء
14 627	التأمين	616200	CH 4	ECF	الأعباء
3 544	معاليم تأمين المعدات الناقلة	616300	CH 4	ECF	الأعباء
115	معاليم تأمين السفر	616600	CH 4	ECF	الأعباء
1 287	خدمات أخرى	617000	CH 4	ECF	الأعباء
230	طباعة نشر	617100	CH 4	ECF	الأعباء
1 500	منح مختلفة	620000	CH 4	ECF	الأعباء
1 800	منح اجتماعية خاصة بالصندوق الاجتماعي	620100	CH 4	ECF	الأعباء
10 377	منح دعم لانشطة الجهات	620200	CH 4	ECF	الأعباء
23 956	منح دعم لانشطة الوحدات	620400	CH 4	ECF	الأعباء
1 100	منح دعم خاصة	620600	CH 4	ECF	الأعباء
67 572	منح دعم خاصة بالمتطوعين الملحقين بالمشاريع	621000	CH 4	ECF	الأعباء
35 983	اتعاب ومستحقات مراقب الحسابات	622100	CH 4	ECF	الأعباء
1 289	اتعاب ومستحقات المحامين	622200	CH 4	ECF	الأعباء
27	الاشهار	623000	CH 4	ECF	الأعباء
8 604	معاليم التنقل	625000	CH 4	ECF	الأعباء
47 035	معاليم التنقل اعضاء القيادة العامة واللجان والدوريات	625110	CH 4	ECF	الأعباء
4 606	معاليم التنقل الخاصة بالمشاريع	625111	CH 4	ECF	الأعباء
184	معاليم التنقل الاخرى	625120	CH 4	ECF	الأعباء
21 216	كراء السيارات الخاصة بالمشاريع	625130	CH 4	ECF	الأعباء
4 531	العلاقات العامة ومصاريف الضيافة والاحتفالات	625200	CH 4	ECF	الأعباء
3 397	الاجتماعات	625300	CH 4	ECF	الأعباء
48 353	تذاكر الطائرات	625510	CH 4	ECF	الأعباء
3 668	معاليم الفيزا والتنمير	625520	CH 4	ECF	الأعباء
3 370	الهدايا والتحف التذكارية	625600	CH 4	ECF	الأعباء
122 425	معاليم الإقامة والأنشطة المنظمة بالفنادق	625700	CH 4	ECF	الأعباء
121 813	مصاريف التغذية الخاصة بانشطة اللجان والاقسام	625710	CH 4	ECF	الأعباء
2 388	معاليم الهاتف	626100	CH 4	ECF	الأعباء
10 419	معاليم الانترنت	626200	CH 4	ECF	الأعباء
250	معاليم البريد	626300	CH 4	ECF	الأعباء
1 396	خدمات اخرى خارجية	626400	CH 4	ECF	الأعباء
3 156	الخدمات البنكية والعمولات	627000	CH 5	ECF	الأعباء
174	خطايا التأخير	651800	CH 5	ECF	الأعباء



6 559	خسائر على ديون غير قابلة للتسديد	634000	CH 6	ECF	الأعباء
1 308	اداء على ص ن بالمساكن	661200	CH 6	ECF	الأعباء
792	اداء على ص ن بالمساكن	661201	CH 6	ECF	الأعباء
10	الضرائب	661900	CH 6	ECF	الأعباء
1 090	الضرائب	662000	CH 6	ECF	الأعباء
176 301	اشتراكات المنخرطين	701100	PR 1	ECF	الأعباء
32 473	اشتراكات الرّواد	701150	PR 1	ECF	الأعباء
48 455	اشتراكات القادة	701200	PR 1	ECF	الإيرادات
5 077	معلوم تسجيل الهياكل الكشفية	701400	PR 1	ECF	الإيرادات
5 562	معلوم حجز النشاط الصيفي	701500	PR 1	ECF	الإيرادات
185 457	مداخل الملتقيات وأنشطة الأقسام واللجان	705300	PR 2	ECF	الإيرادات
51 495	مداخل الدورات التدريبية	705400	PR 2	ECF	الإيرادات
31 242	مداخل الندوات والمؤتمرات	705500	PR 2	ECF	الإيرادات
46 451	مساهمات الانشطة الاستثنائية	705600	PR 2	ECF	الإيرادات
448 952	منح التصرف المقبوضة	703000	PR 3	ECF	الإيرادات
614 803	منح التصرف في الانتظار	703001	PR 3	ECF	الإيرادات
23 590	المنح - تمويل عمومي	703100	PR 3	ECF	الإيرادات
34 872	منح و هبات اخرى مقبوضة	702100	PR 5	ECF	الإيرادات
57 476	منح الاستثمار متعلقة بالسنة المحاسبية	732300	PR 5	ECF	الإيرادات
9 026	ايرادات مالية	750100	PR 6	ECF	الإيرادات
70 588	المنح - القطاع الخاص	703900	PR 7	ECF	الإيرادات
8 076	حساب تحويل الاعباء	790000	PR 7	ECF	الإيرادات
4 670	مداخل أنشطة أخرى استثنائية	705900	PR 8	ECF	الإيرادات
99 665	مداخل اخرى متعلقة بالاكريه	706300	PR 8	ECF	الإيرادات
102 971	مبيعات مختلفة	707000	PR 8	ECF	الإيرادات
39 555	عائدات مشاريع الهياكل	731001	PR 8	ECF	الإيرادات
5 400	عائدات اخرى	736002	PR 8	ECF	الإيرادات
60	فوارق الحسابات	753000	PR 8	ECF	الإيرادات
114 293	الحساب البريدي	530100	AC 1	ESF	الأصول
35 413	الحساب البنكي	530200	AC 1	ESF	الأصول
22 763	الحساب البنكي	530300	AC 1	ESF	الأصول
49 953	الحساب البنكي	530400	AC 1	ESF	الأصول
273 016	الحساب البنكي	530500	AC 1	ESF	الأصول
68 075	الحساب البنكي	530600	AC 1	ESF	الأصول
3 999	الحساب البريدي	530700	AC 1	ESF	الأصول
6 775	حساب الصندوق	540000	AC 1	ESF	الأصول
670	البطاقات الائتمانية	550301	AC 1	ESF	الأصول
2 832	البطاقات الائتمانية	550302	AC 1	ESF	الأصول
200 618	توضيفات مالية جارية اقل من سنة	520100	AC 2	ESF	الأصول
1 123	أجور الموظفين والعملة	425000	AC 3	ESF	الأصول
-4 360	خصم من المورد على الأجور	432100	AC 3	ESF	الأصول

4 614 -	خصم من المورد على حساب المزودين	432200	AC 3	ESF	الأصول
5 263	أنشطة الأقسام واللجان والهياكل 3	443001	AC 3	ESF	الأصول
2 730	أنشطة الأقسام واللجان والهياكل 4	443002	AC 3	ESF	الأصول
-2 316	أنشطة الأقسام واللجان والهياكل 5	443003	AC 3	ESF	الأصول
2 334	حسابات الجهات	444000	AC 3	ESF	الأصول
61 745	أنشطة الأقسام واللجان والهياكل 7	444100	AC 3	ESF	الأصول
76 427	أنشطة الأقسام واللجان والهياكل 8	444200	AC 3	ESF	الأصول
6 314	حسابات الانتظار	460100	AC 3	ESF	الأصول
689	مستحقى القبض او الدفع المختلفة	467000	AC 3	ESF	الأصول
-85 104	حسابات التسوية الضرفية	470000	AC 3	ESF	الأصول
15 771	أعباء مثقلة على سنة محاسبية اخرى	471100	AC 3	ESF	الأصول
-35 685	أيرادات مثقلة مسبقا	472000	AC 3	ESF	الأصول
-11 280	منح الضمان الاجتماعي للنشاط الصيفي	472330	AC 3	ESF	الأصول
-288	منح النشاط الصيفي	472340	AC 3	ESF	الأصول
18 038	حسابات المزودون	409100	AC 4	ESF	الأصول
81	الحرفاء المحليون	411100	AC 4	ESF	الأصول
112 692	الافراد المنخرطون في الجهات	411300	AC 4	ESF	الأصول
9 900	مساهمات في راس مال	251000	AC 7	ESF	الأصول
1 800	قروض مسندة للعملة	264100	AC 7	ESF	الأصول
80 000	"مستحقات أسندت للهياكل على أساس قروض"	266100	AC 7	ESF	الأصول
10 000	"مستحقات أسندت للهياكل على أساس قروض"	266400	AC 7	ESF	الأصول
2 006	"مستحقات أسندت للهياكل على أساس قروض"	266500	AC 7	ESF	الأصول
172 972	عمبيات مالية داخلية ضرفية	501000	AC 7	ESF	الأصول
4 345	قروض مسندة للعملة تسدد خلال السنة المحاسبية	516000	AC 7	ESF	الأصول
265 000	ارض غير مبنية وغير مهيئة	221000	AC 8	ESF	الأصول
9 231 900	ارض مبنية	221200	AC 8	ECF	الأصول
7 091 100	البناءات	222100	AC 8	ECF	الأصول
25 000	التهياة العامة أصول مادية	222500	AC 8	ESF	الأصول
430 766	عقارات مبنية على ارض الغير	222700	AC 8	ESF	الأصول
20 397	التهياة العامة أصول مادية	223100	AC 8	ESF	الأصول
107 169	معدات	223400	AC 8	ESF	الأصول
59 490	وسائل نقل	224400	AC 8	ESF	الأصول
20 523	اثاث مكنتبي	225100	AC 8	ESF	الأصول
518	تجهيزات مكنتبية	225200	AC 8	ESF	الأصول
7 295	معدات تخري	225900	AC 8	ESF	الأصول
18 882	حواسيب	226200	AC 8	ESF	الأصول
4 270	طابعات	226300	AC 8	ESF	الأصول
3 596	حواسيب خادمة وموزع	226400	AC 8	ESF	الأصول
22 191	تجهيزات معلوماتية أخرى	226900	AC 8	ESF	الأصول
2 252 585	مشاريع في طور الإنجاز	232000	AC 8	ESF	الأصول
23 152	مشاريع أخرى في طور الإنجاز	232001	AC 8	ESF	الأصول

-214 929	الاستهلاكات الأصول المادية	280900	AC 8	ESF	الأصول
-7 091 100	استهلاكات البناءات	282222	AC 8	ESF	الأصول
-5 160	استهلاكات المعدات	282225	AC 8	ESF	الأصول
58 609	البرمجيات	213000	AC 9	ESF	الأصول
30 001	مشاريع في طور الإنجاز غير مادية	231000	AC 9	ESF	الأصول
-22	استهلاكات أصول غير جارية غير مادية	281001	AC 9	ESF	الأصول
-16 588 000	المساهمات الخاصة بالأصول من مشاريع الممولين	102001	AN 1	ESF	الأصول الصافية
16 588 000	اسهامات مثقلة في حساب العائدات السنوية	109000	AN 1	ESF	الأصول الصافية
-248 856	احتياطي المخاطر والاعباء	151000	AN 1	ESF	الأصول الصافية
-660 058	المنح المسندة من الممولين خاصة بالأصول	142000	AN 2	ESF	الأصول الصافية
185 157	اسهامات مثقلة في حساب العائدات السنوية	149100	AN 2	ESF	الأصول الصافية
-11 379 334	فائض او عجز متأت من السنوات المحاسبية السابقة	120000	AN 6	ESF	الأصول الصافية
-497 787	فائض او عجز السنة المحاسبية	130000	AN 7	ESF	الأصول الصافية
-1 916	أقساط القروض اقل من السنة	505000	PA 1	ESF	الخصوم
-172 972	عمليات تمويل داخلية ضرفية	511000	PA 1	ESF	الخصوم
-46 000	تسبقات مقبوضة على المنخرطين	419100	PA 2	ESF	الخصوم
-176 100	تسبقات مقبوضة على برامج خاصة	419200	PA 2	ESF	الخصوم
-240	اداء على ص ن بالمساكن	436900	PA 2	ESF	الخصوم
21	التصاريح الجبائية	437000	PA 2	ESF	الخصوم
-19 104	الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	450100	PA 2	ESF	الخصوم
-700	حساب المتطوعون	457002	PA 2	ESF	الخصوم
-35 481	اعباء للخلاص	458600	PA 2	ESF	الخصوم
-34 174	المزودون المحليون	401000	PA 3	ESF	الخصوم
-227 794	خصم بعنوان الضمان على الاشغال خاص بالمزودون	401700	PA 3	ESF	الخصوم
-43 849	المزودون التجهيزات	404000	PA 3	ESF	الخصوم
-207 621	ايرادات في انتظار التخصيص	442100	PA 5	ESF	الخصوم
-13 410	قروض مالية طويلة المدى لاكثر من سنة	162100	PA 7	ESF	الخصوم





## الآفاق ... «من الإصلاح والبناء الى الاستدامة والاستقلالية»

هذه توصيات نرفعها إلى خلفنا للفترة النيابية القادمة فنوصي بضرورة العمل على ارساء منظومة تدقيق والاستمرار في ارساء المنظومة المالية على مستوى الجهات والأفواج قصد الوقوف على حقيقة الوضعية المالية والثروة العقارية وذلك بتجميع القوائم المالية ومنظومة رقمية تعمل على شبكة الإنترنت لضمان دقة المعلومات والأرقام.

## ... طريقنا للاحتفال بمئوية المنظمة الكشفية ...



المشرف العام : محمد علي الخياري  
التنسيق العام : محمد معز السرائري / رامي السعيدني / ابراهيم درمول  
صياغة التقرير المالي : رياض الككلي  
التصميم والإخراج الفني : ظافر التميمي  
الصور : اللجنة الوطنية للاعلام





منظمة الكشافة التونسية  
LES SCOUT TUNISIENS

شارع يوغرطة - تونس البلقير - تونس

الهاتف : 71790501

الفاكس : 71790206

البريد الإلكتروني : [contact.scoutstunisiens@gmail.com](mailto:contact.scoutstunisiens@gmail.com)

البريد الإلكتروني : [scouts.tn](http://scouts.tn)